

# REFERAT Hillerød Varme A/S d. 09-12-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 09. december 2025 kl. 13:30

**Mødested** Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

# Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionens rapportering.....	4
Orientering fra direktionen.....	5
Forsikringsstatus i Hillerød Forsyning koncernen.....	6
Advokatvurdering af forretningsordenens afsnit 3.2 og dens omfang.....	7
Status på fjernvarmekampagnen.....	9
Budgetopfølgning 3. kvartal 2025.....	12
Udkast til budget 2026.....	13
Opdateret risikopolitik 2025.....	14
Revision af koncernstrategien.....	15
Finansiell strategi for Hillerød Forsyning koncernen.....	17
Opdateret indkøbspolitik.....	18
Lukket: Valg af eksterne bestyrelsesmedlemmer.....	20
Godkendelse af protokoller.....	21
Kommunikation: Takster 2026.....	23
Lukket: Styrket netværkssikkerhed.....	24
Status på fjernvarmeudrulning i oplandsbyerne.....	25
Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer.....	27
Udkast til anlægs- og investeringsplan 2026.....	28
Eventuelt.....	29
Fravigelse af tavshedspligt.....	30
Næste møde.....	31
Evaluering af møde.....	32

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

### **Beslutning**

Formanden oplyste, at Hillerød Varme A/S har modtaget tilbagetrækning af tilmelding til fjernvarme fra Brødeskov Skole og Brødeskov Kaserne. Det betyder, at tilslutningen i Nr. Herlev/Brødeskov ikke opnås.

Formanden vil bringe sagen op i kommunen, eftersom det er kommunens ejendomme.

## **Punkt 2: Revisionens rapportering**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.

### **Beslutning**

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.

## **Punkt 3: Orientering fra direktionen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra direktionen.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 4: Forsikringsstatus i Hillerød Forsyning koncernen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Denne redegørelse indeholder Howdens vurdering for Hillerød Forsynings forsikringsdækning, anbefalinger til risikostyring og det kommende forsikringsudbud.

Forsikringsmarkedet er aktuelt præget af stigende forsikringspræmier og skærpede vilkår. Samtidig kan skadshistorikken få økonomiske konsekvenser og stiller krav øgede krav til risikostyring - særligt indenfor IT-sikkerhed og skadesforebyggelse.

Bestyrelsen skal være opmærksom på, at det kommende forsikringsudbud kan medføre betydelige præmiestigninger. Direktionen arbejder videre med udbudsprocessen.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Historik**

*26. november 2024*

Bestyrelsen har modtaget status på den årlige forsikringserklæring på det ordinære bestyrelsesmøde.

### **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik Howdens gennemgang af Hillerød Forsynings forsikringsportefølje. Vurderingen er, at forsyningen er hensigtsmæssigt forsikret.

Han gjorde opmærksom på, at forsikringsaftalerne har været i udbud, og at der er udsigt til en præmiestigning på 23 % fra 2026.

Ann Tøndering opfordrede til at tjekke om koncernen er dækket for det, man ønsker at være dækket for på cyberrisikområdet.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 5: Advokatvurdering af forretningsordenens afsnit 3.2 og dens omfang**

Sagen behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Bestyrelsen har anmodet om en advokatvurdering af, hvorvidt næstformand Jørgen Suhr har handlet i overensstemmelse med Hillerød Forsyning koncernens forretningsorden, da han i august 2025 udtalte sig til Sjællandske Nyheder om samarbejdet med Nordisk Perlite ApS.

Advokatvurderingen konkluderer, at udtalelserne var i strid med forretningsordenens punkt 3.2, men af mild karakter og uden fortrolige oplysninger. Vurderingen peger på behovet for en præcisering af begrebet ”selskabets forhold”.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager advokatvurderingen til efterretning og drøfter behovet for præcisering af forretningsordenens bestemmelser om udtalelser om selskabets forhold.

### **Historik**

*28. august 2025*

Næstformand Jørgen Suhr udtaler sig til Sjællandske Medier om arbejdsforholdene på Nordisk Perlite ApS.

*30. september 2025*

Bestyrelsen anmoder om en advokatvurdering af, om udtalelsen er i overensstemmelse med forretningsordenens punkt 3.2.

### **Sagsfremstilling**

*Formål*

At afklare, om næstformandens udtalelser til medierne var i overensstemmelse med Hillerød Forsyning koncernens forretningsorden, og at vurdere behovet for tydeligere retningslinjer.

*Siden sidst*

Der er indhentet en advokatvurdering fra advokatfirmaet Poul Schmith, som vurderer, at Jørgen Suhr har udtalt sig om selskabets forhold uden formandens tilladelse, hvilket er i strid med forretningsordenens pkt. 3.2. Udtalelsen vurderes som relativt mild og uden videregivelse af fortrolige oplysninger.

Det fremgår af advokatvurderingen, at afgrænsningen af selskabets forhold kunne være tydeligere i forretningsordenen. Den brede begrebsanvendelse gør det vanskeligt for bestyrelsens medlemmer at navigere i rollen som henholdsvis kommunalpolitiker og bestyrelsesmedlem, når der stilles spørgsmål, der ikke er klart afgrænset i forhold til spørgsmål, der vedrører både lokale forhold og selskabets forhold samtidig.

*Tidshorisont*

Drøftelsen kan finde sted på dette bestyrelsesmøde. Eventuelle ændringer til forretningsordenen vil kunne behandles på det ordinære bestyrelsesmøde den 24. februar 2026.

*Opmærksomhedspunkter*

*Fortolkning af ”Selskabets forhold”, som er et bredt begreb og kan skabe usikkerhed.*

- Rollekonflikt: Bestyrelsesmedlemmer, der også er kommunalpolitikere, kan opleve gråzoner i kommunikationen med pressen.

### **Lovgrundlag**

Forretningsordenen for Hillerød Forsyning koncernen.

### **Økonomi**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### **Risikovurdering**

Der er en risiko for uklar kommunikation og brud på forretningsordenen, hvis retningslinjerne ikke præciseres. Sandsynligheden for gentagelse vurderes som moderat, men konsekvensen kan være betydelig for selskabets omdømme.

## **Bilag**

Bilag 1 – Artikel i Sjællandske Medier 28. august 2025 om Nordisk Perlite

Bilag 2 – Advokatvurdering

## **Beslutning**

Helle Jespersen gennemgik advokatvurderingen udarbejdet på bestyrelsens opfordring på baggrund af Jørgen Suhrs udtalelse om en verserende sag og nævnte, at udtalelserne var i strid med forretningsordenens punkt 3.2, men af mild karakter og uden fortrolige oplysninger.

Bestyrelsen drøftede problemstillingen. Der var enighed om, at der er tale om en mindre sag, og at det bør være muligt for bestyrelsesmedlemmer at udtale sig om sager i forsyningen. Det blev endvidere bemærket, at definitionen af 'selskabets forhold' (forretningsordenens afsnit 3.2) bør præciseres.

Redegørelsen blev taget til efterretning, og den kommende bestyrelse opfordres til at gennemgå afsnit 3.2 i forretningsordenen.

## Punkt 6: Status på fjernvarmekampagnen

### Sagsresumé

Hillerød Varme A/S orienterer på de ordinære bestyrelsesmøder om status på fjernvarmekampagnen, herunder blandt andet status på antal tilmeldinger til fjernvarme, som er modtaget på baggrund af den kampagne for udrulning af fjernvarme, der er iværksat i det eksisterende fjernvarmeområde.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Historik

28. november 2023

Hillerød Varme A/S orienterede på det ordinære bestyrelsesmøde om, at bestyrelsen vil modtage en status på fjernvarmekampagnen på hvert bestyrelsesmøde.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Hillerød Varme A/S kører fortsat kampagne for udrulning af fjernvarme i det eksisterende forsyningsområde. Kampagnen stopper den 31. december 2025, herefter er de eksisterende takser for tilslutning gældende.

Fra 1. oktober 2023 og frem, er der registreret en betydelig interesse og aktivitet i fjernvarmeprojekterne i det nuværende fjernvarmeområde.

Oversigten viser den positive respons og fremskridt i fjernvarmeprojekterne.

*Samlet oversigt:*

- Tilmeldinger for etape 1-5 **182**
- Husstande, der har betalt og skal tilsluttes: **8**
- Husstande, der er tilsluttet: **174**

Fjernvarmekampagnen har indtil videre konverteret omkring 15 % af potentialet i de eksisterende områder. Dette svarer til et øget varmebehov på ca. 3.000 MWh.

#### Storkunder - nybyggerier

Der er registreret væsentlige fremskridt i fjernvarmeprojekter rettet mod større kunder. Nedenfor ses en samlet oversigt for igangværende sager blandt de store kunder.

Der har været forhandlinger med 22 storkunder med et samlet potentiale på 631 boliger.

Heraf er der indgået aftale med 10 bygherrer om samlet 177 boliger:

- Violinbuen etape 1 **61 boliger**
- Langbuen **31 boliger**
- Nygade 3 **5 boliger**
- Roskildevej 18 **Daginstitution**

- Rendelæggerbakken 3 boliger
- Dyremosegård nord etape 2-3 70 boliger
- LIDL Supermarked Supermarked
- Hovedgaden 50 7 boliger
- Industrivej 1-3 Lagerhal
- Milnersvej 35F Sportshal

Ovennævnte projekter udbygges således med fjernvarme, når bygherrerne er klar. Det svarer til et øget varmebehov på ca. 1.700 MWh.

Derudover forhandles der stadig med en række bygherrer om yderligere 461 boliger:

- Maglekær parcelhuse 15 boliger
- Maglekær rækkehusene 138 boliger
- Dyremosegård Nord etape 1 24 boliger
- Krakasvej 11 industrier
- Generationernes kvarter 107 boliger
- Generationernes kvarter hus Daginstitution, fællesareal og 142 boliger
- Slotsgade 10 29 boliger
- Rønnekrogen 16 Industrikunde
- Frederiksbro BF14 Lejligheder
- Ægirsvej 5 Industrikunde
- Føllegården 7 Lejligheder
- Store Lyngbyvej 60

Hillerød Varme A/S håber at indgå aftaler vedrørende ovennævnte projekter, når bygherren er klar. Der er potentiale på ca. 4.750 MWh i disse projekter.

Der er kun en bygherre, der ikke har ønsket fjernvarme:

- Generationernes kvarter: ud af tre projekter, er én tabt før forhandlingsretten blev indført

Ovenstående viser, at en betydelig del af storkunderne har valgt at indgå en aftale om fjernvarmelevering, hvilket indikerer en positiv respons på de udsendte tilbud. Arbejdet med at øge antallet af underskrevne aftaler og fuldførte installationer i de resterende projekter fortsætter.

### **Lovgrundlag**

Klimaaf tale om grøn strøm og varme fra 2022 indeholder mål for grøn omstilling af boligopvarmningen.

Hillerød Kommunes strategiske energi- og varmeplan ([Forside - Strategisk Energi- og Varmeplan - Hillerød Kommune](#)).

### **Økonomi**

Økonomien i forbindelse med implementeringen forbliver stabil.

### **Risikovurdering**

Ikke relevant for behandling af sagen.

### **Bilag**

-

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status på fjernvarmekampagnen.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 7: Budgetopfølgning 3. kvartal 2025**

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 3. kvartal 2025 viser et EBITDA realiseret under budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 30. september 2025.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard fremlagde budgetopfølgningen for 3. kvartal 2025, som efterfølgende blev godkendt af bestyrelsen.

## **Punkt 8: Udkast til budget 2026**

### **Sagsresumé**

Udkast til budget 2026 fremlægges til bestyrelsens godkendelse.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen:

- Godkender budget 2026.
- Godkender taksterne for 2026.
- Godkender, at Hillerød Kommune ansøges om kommunegaranti til brug for optagelse af lån hos KommuneKredit.
- Godkender, at der etableres opbygningskredit hos KommuneKredit svarende til garantien med efterfølgende låneomlægning, når årets lånebehov kan endeligt opgøres.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard gennemgik udkast til budget 2026.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne.

## Punkt 9: Opdateret risikopolitik 2025

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Hillerød Forsyning reviderer årligt sin risikopolitik for at sikre overensstemmelse med gældende lovgivning og det aktuelle trusselsbillede.

Årets opdatering har særligt fokus på forsyningssikkerhed og tydeliggør roller og ansvar. Ændringerne sker som følge af krav i NIS2-loven og CER-loven.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender den opdaterede risikopolitik.

### Historik

Risikopolitikken blev senest opdateret på bestyrelsesmødet den 26. november 2024. Opdateringen skete på baggrund af EU-direktiverne om net- og informationssikkerhed (NIS2) og beskyttelse af kritisk infrastruktur (CER) og havde til formål at sikre overholdelse af gældende lovgivning.

### Sagsfremstilling

*Fokus på forsyningssikkerhed*

Opdateringen afspejler den aktuelle verdenssituation og de skærpede krav til forsyningssikkerheden.

*Kvantificering af risikovillighed*

Forsyningens risikovillighed er nu kvantificeret, og roller og ansvar er tydeliggjort.

*Formål*

Formålet med opdateringen er at skærpe og ensrette risikostyringen på tværs af forsyningen og sikre det nødvendige fokus på de øgede krav til den nødvendige forsyningssikkerhed.

### Lovgrundlag

Lov nr. 434 af 06/05/2025. Lov om foranstaltninger til sikring af et højt cybersikkerhedsniveau ([NIS2-loven](#)).

Lov nr. 433 af 06/06/2025 Lov om kritiske enheders modstandsdygtighed ([CER-loven](#))

Udstedt i henhold til følgende direktiver:

Europa-Parlamentets og Rådets direktiv (EU) 2022/2557 af 14. december 2022 om modstandsdygtighed i kritisk infrastruktur og om ophævelse af direktiv 2008/114/EF ([Direktiv - 2022/2557 - DA - EUR-Lex](#)).

Europa-Parlamentets og Rådets direktiv (EU) 2022/2555 af 14. december 2022 om foranstaltninger til sikring af et højt fælles cybersikkerhedsniveau i hele Unionen, om ændring af forordning (EU) nr. 910/2014 og direktiv (EU) 2018/1972 og om ophævelse af direktiv (EU) 2016/1148 (NIS 2-direktivet) ([Direktiv - 2022/2555 - DA - EUR-Lex](#)).

### Økonomi

Der er alene anvendt interne timer til opdateringen.

### Risikovurdering

Den primære risiko er, at forsyningen ikke lever op til gældende, dansk lovgivning. NIS2-loven trådte i kraft den 1. juli 2025, og overtrædelser kan ifølge lovens §22 straffes med bøde.

### Bilag

Bilag 1 - Risikopolitik for Hillerød Forsyning 2025.

### Beslutning

Peter Underlin redegjorde for opdatering af risikopolitikken, som bestyrelsen herefter godkendte.

## Punkt 10: Revision af koncernstrategien

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Ved udgangen af 2025 er Hillerød Forsyning halvvejs gennem sin 4-årige strategiperiode. I den forbindelse har forsyningen besluttet at genbesøge de strategiske målsætninger for at sikre, at strategien fortsat afspejler de rette mål. Både den afgående og den kommende bestyrelse giver input til revision af strategien.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen diskuterer de strategiske målsætninger og giver input til revision af koncernstrategien.

### Historik

Hillerød Forsynings koncernstrategi 2024-2027 blev udarbejdet i 2023 på baggrund af en række workshops med henholdsvis bestyrelse, direktion, ledelse og det daværende samarbejdsudvalg. Den endelige koncernstrategi blev godkendt af bestyrelsen den 26. september 2023, hvorefter byrådet tog strategien til efterretning.

Efterfølgende har forsyningen konkretiseret strategien i fire handleplaner - én for hver af de tre forsyningsområder samt én tværgående - med i alt 111 strategiske initiativer.

Bestyrelsen blev orienteret om fremdriften i eksekveringen af de vigtigste, strategiske initiativer på bestyrelsesmøderne den 24. september 2024 og 30. september 2025, ligesom byrådet blev orienteret på et temamøde i maj 2025.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Formålet med midtvejsevalueringen af koncernstrategien er at sikre, at strategien fortsat afspejler de rette, strategiske mål, herunder at få kvalificeret prioritering og balancering mellem de enkelte mål.

Den afgående bestyrelse giver input til revision af strategien på lige fod med den kommende, nye bestyrelse samt forsyningens øverste ledelse. Den reviderede koncernstrategi forelægges den kommende bestyrelse til godkendelse i løbet af første halvår 2026, hvorefter de strategiske handleplaner opdateres, så de flugter med de reviderede, strategiske mål.

#### Opmærksomhedspunkter

Bestyrelsen skal være opmærksom på, at de input til revision af koncernstrategien, den giver, indgår på lige fod med de input, som forsyningens øverste ledelse og den kommende, nye bestyrelse giver. Godkendelse af den endelige, reviderede koncernstrategi tilkommer den nye bestyrelse.

### Lovgrundlag

Ikke relevant.

### Økonomi

Ikke relevant.

### Risikovurdering

Ikke relevant.

### Bilag

Status på eksekvering og resultater af strategien gives på bestyrelsesmødet som diskussionsoplæg.

## Beslutning

Peter Underlin udtalte, at koncernstrategien er en rettesnor og den vej, forsyningen har arbejdet målrettet efter siden 2023.

Søren Hedegaard Nielsen tilføjede, at forsyningen nu er halvvejs gennem den 4-årige strategiperiode og i den forbindelse genbesøges de strategiske målsætninger for at sikre, at strategien fortsat afspejler de rette mål.

Den afgående bestyrelse havde flere input til justering af strategien og bragte enkelte nye emner på banen. Heraf kan følgende nævnes:

Beredskab:

- Kommunalt samarbejde om beredskab skal styrkes og indarbejdes i fremtidig strategi.
- Koordinering med kommunen er vigtig – “hjælpe hinanden” og være bevidst om en ændret verden.

#### Lokalplaner og samarbejde

- Fortsat udvikling af samarbejdet med kommunen omkring lokalplaner og miljøgodkendelser.

## **Punkt 11: Finansiell strategi for Hillerød Forsyning koncernen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Den finansielle strategi blev godkendt på bestyrelsesmøde den 28. november 2023. Den finansielle strategi foreslås uændret.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender, at den finansielle strategi holdes uændret for Hillerød Forsyning koncernen.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard oplyste, at der ikke var ændringer til den gældende strategi.

På spørgsmål fra bestyrelsen oplyste, Martin Wiingaard at cash pool ordningen omlægges fra at være saldonettende til at være rentenettende. Dette bør opdateres i strategien.

Derudover fandt bestyrelsen, at det er en risikofaktor, at direktionen – som kun består af en person – alene kan fastlåse renten for byggekreditter. Dette ændres i strategien, så direktionen sammen med bestyrelsesformanden er bemyndiget til at fastlåse renten for byggekreditter.

Den finansielle strategi opdateres med ovennævnte ændringer og fremlægges til godkendelse på det kommende ordinære bestyrelsesmøde.

## Punkt 12: Opdateret indkøbspolitik

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Sagen redegør for en revideret indkøbspolitik i Hillerød Forsyning, som nu stiller krav om arbejdsklausuler i alle leverandørkontrakter og undersøger muligheder for fælles kontrolfunktion via SERVIA.

Sagens indhold er relevant, fordi den styrker kædeansvar og sikrer overholdelse af arbejdsvilkår, hvilket reducerer juridiske og omdømmemæssige risici.

Bestyrelsen skal være opmærksom på, at politikken også foreslås at gælde for eksisterende kontrakter, og at enkelte kontrakter kan kræve genforhandling. Beslutningen sikrer ensartet compliance og forventes at styrke tillid og ansvarlighed i koncernens indkøbspraksis.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelserne godkender den opdaterede indkøbspolitik.

### Historik

*7. december 2021*

Bestyrelsen i Hillerød Forsyning Holding A/S godkendte på det ordinære bestyrelsesmøde den nuværende indkøbspolitik.

*30. september 2025*

Bestyrelserne besluttede, at forsyningens indkøbspolitik skal afspejle Hillerød Kommunes indkøbspolitik, for så vidt angår kædeansvar og kontrolforanstaltninger. Indkøbspolitikken skal også forholde sig til IT-kontrakter. Den opdaterede indkøbspolitik skal så vidt muligt omfatte eksisterende og fremtidige kontrakter.

Hillerød Kommunes Økonomiudvalg har ved flere lejligheder behandlet emner relateret til udbuds- og indkøbspolitikken:

- 20. august 2025, pkt. 13: Krav om brug af lærlinge/elever i kommunens kontrakter
- 13. december 2023, pkt. 35: Samarbejde med Hovedstadens Indsatsteam om opfølgning på ILO-konvention nr. 94
- 22. marts 2023, pkt. nr. 17: Opfølgning på ILO-konvention nr. 94 i Hillerød Kommunes kontrakter
- 12. oktober 2022, pkt. nr. 8: Ændring af udbuds- og indkøbspolitikken

### Sagsfremstilling

#### Formål

Hillerød Forsynings indkøbspolitik skal afspejle Hillerød Kommunes indkøbspolitik, for så vidt angår kædeansvar og kontrolforanstaltninger i forhold til arbejdsklausul.

Den reviderede indkøbspolitik indfører krav om arbejdsklausul i alle typer leverandørkontrakter og ikke kun entreprenørkontrakter.

Administrationen er i gang med at undersøge muligheden for at indgå et samarbejde med andre forsyninger om et indsatsteam, så der følges op på leverandører og entreprenører med tilsyn. Administrationen er i dialog med SERVIA, som vil udbyde en contract management funktion til forsyningsselskaberne i Nordsjælland, og en del af den funktion vil være en kontrolfunktion.

#### Siden sidst

Der er gennemført en revision af den eksisterende politik, hvor krav til arbejdsklausul og kædeansvar er præciseret. Der er endvidere indført et afsnit om krav til IT-kontrakter.

#### Tidshorisont

Politikken træder i kraft umiddelbart efter bestyrelsens godkendelse og implementeres i alle selskaber i koncernen.

#### Opmærksomhedspunkter

På bestyrelsesmøderne den 30. september 2025 blev det drøftet, at den opdaterede indkøbspolitik også skal gælde for eksisterende kontrakter.

Hovedparten af Hillerød Forsynings væsentlige entreprenørkontrakter (bl.a. Solrødgård Vandværk, HCR Syd 2.0, Hillerød Energi Central) indeholder allerede arbejdsklausuler i overensstemmelse med ILO-konvention nr. 94. Disse klausuler sikrer, at leverandører og underleverandører lever op til gældende arbejdsvilkår og lovgivning. Der er dog enkelte eksisterende kontrakter, hvor arbejdsklausuler ikke er indarbejdet. Disse kontrakter vil, hvor det er muligt og relevant,

blive forsøgt genforhandlet med henblik på at indarbejde relevante arbejdsklausuler og dermed sikre ensartethed og compliance på tværs af koncernen.

### **Lovgrundlag**

ILO-konvention nr. 94 ([Bekendtgørelse om Danmarks ratifikation af den af den Internationale Arbejdskonference i Geneve i året 1949 vedtagne konvention om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter \(\\* 1\)](#)) og dansk arbejdsmiljølovgivning.

CIR nr. 9471 af 30. juni 2014 ([Cirkulære om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter](#) [Vejledning til cirkulære om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter](#)).

### **Økonomi**

Økonomi i forbindelse med en contract management funktion inkl. kontrolfunktion i SERVIA er endnu ikke kendt, da de pt. undersøger, hvor mange forsyningsselskaber der vil deltage i en sådan ordning.

### **Risikovurdering**

Risici vurderes som lave. Manglende efterlevelse af politikken kan dog medføre juridiske og omdømmemæssige konsekvenser. Årlig controlling reducerer denne risiko.

### **Bilag**

Bilag 1 – Udkast til opdateret indkøbspolitik

Bilag 2 – Udkast til opdateret indkøbspolitik med ændringsmarkeringer

Hillerød Kommunes udbuds- og indkøbspolitik: [Udbuds- og indkøbspolitik Hillerød Kommune](#)

### **Beslutning**

Helle Jespersen gennemgik opdateringen af indkøbspolitikken på baggrund af beslutningerne fra det ordinære bestyrelsesmøde den 30. september 2025.

Bestyrelsen godkendte indkøbspolitikken med en bemærkning om, at hvis nuværende kontrakter uden arbejdsklausul ikke kan genforhandles uden store omkostninger, skal bestyrelsen orienteres i form af en rapport.

### **Bilag**

Bilag 1 – Udkast til opdateret indkøbspolitik

Bilag 2 – Udkast til opdateret indkøbspolitik med ændringsmarkeringer

## **Punkt 13: Lukket: Valg af eksterne bestyrelsesmedlemmer**

## Punkt 14: Godkendelse af protokoller

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Sagen omhandler, hvorvidt et bestyrelsesmedlem har ret til at få en skriftligt fremsendt tekst indført i protokollen, når teksten ikke er fremsagt højt under mødet.

Sagens indhold er relevant, fordi den rejser principielle spørgsmål om fortolkning af Selskabsloven § 128 og bestyrelsesmedlemmers ret til at markere dissens (uenighed). Bestyrelsen skal være opmærksom på, at det er formanden, der vurderer, om en fremsendt tekst skal indføres i protokollen, når der ikke foreligger specifikke regler i forretningsordenen.

Direktionen anmoder bestyrelsen om at tage stilling til, om forretningsordenen afsnit 9.2 bør præciseres.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at forretningsordenen afsnit 9.2 opdateres med en præcisering af, at kun tekst, der er blevet nævnt eller diskuteret på et bestyrelsesmøde, kan forlanges indført i protokollen.

### Historik

30. september 2025

På de ordinære bestyrelsesmøder i Hillerød Spildevand A/S og Hillerød Vand A/S blev følgende protokolleret under punkt 15 henholdsvis punkt 13:

*"Kim Hendry bad om at få protokolleret, at han ønskede sagen om Nordisk Perlite behandlet under det fælles bestyrelsesmøde. Formanden afviste dette, da det er en sag for bestyrelsen i Hillerød Varme A/S. Herefter udtrykte Kim Hendry mistillid til formanden".*

Under bestyrelsesmødet fremsendte Kim Hendry e-mail indeholdende den tekst, som han bad om at få indført i protokollen.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Sagen omhandler, hvorvidt et bestyrelsesmedlem, der under et bestyrelsesmøde fremsender en tekst til protokollen uden at fremsige teksten højt, har krav på, at teksten indføres i protokollen. Dette rejser spørgsmål om, hvordan selskabslovens regler om protokollering skal fortolkes, særligt i forhold til Selskabsloven § 128, stk. 2, der giver et tilstedeværende bestyrelsesmedlem ret til at få sin mening indført i protokollen, hvis vedkommende ikke er enig i en beslutning.

Selskabsloven § 128 fastslår, at der skal føres en protokol over forhandlingerne i det øverste ledelsesorgan, og at et tilstedeværende ledelsesmedlem, der ikke er enig i en beslutning, har ret til at få sin mening indført i protokollen.

#### Siden sidst

Forbrugervalgt bestyrelsesmedlem i vandselskaberne, Kim Hendry, meddelte den 14. oktober 2025, at han ikke kan godkende protokollen fra bestyrelsesmødet den 30. september 2025, medmindre den tekst, som han fremsendte til administrationen under bestyrelsesmødet, indføres i protokollen.

#### Opmærksomhedspunkter

Selskabsloven § 128, stk. 2, giver et tilstedeværende ledelsesmedlem, der ikke er enig i en beslutning, ret til at få sin mening indført i protokollen. Denne ret er en vigtig mekanisme for at beskytte det enkelte bestyrelsesmedlems ret til at markere uenighed og dermed undgå medansvar for beslutninger, som vedkommende ikke støtter. Retten til at få sin mening indført i protokollen er knyttet til uenighed med en beslutning.

I den foreliggende situation har et bestyrelsesmedlem fremsendt en tekst til protokollen under mødet, men den fulde tekst blev ikke fremsagt højt. Lovgivningen nævner ikke eksplicit, at en mening skal fremsiges højt under mødet for at kunne indføres i protokollen. Det afgørende synes at være, at bestyrelsesmedlemmet er til stede under mødet og gør sin mening gældende, hvilket kan ske både mundtligt og skriftligt. Selskabsloven § 128, stk. 2, nævner alene, at et "tilstedeværende ledelsesmedlem" har ret til at få sin mening indført i protokollen, hvis vedkommende ikke er enig i en beslutning.

Protokollen skal afspejle de faktiske drøftelser og beslutninger, der fandt sted under mødet. Hvis den fulde tekst, der blev fremsendt, ikke blev nævnt eller diskuteret under mødet, må det antages, at den ikke er en del af de faktiske drøftelser og derfor ikke nødvendigvis skal indføres i protokollen.

Da der ikke er fastsat specifikke regler for denne situation i forretningsordenen, er det op til formanden at afgøre, om den fremsendte tekst skal indføres i protokollen.

#### *Kan et bestyrelsesmedlem undlade at godkende protokollen*

Selskabsloven § 128, stk. 1, fastslår, at der skal føres en protokol over forhandlingerne i det øverste ledelsesorgan, og at denne skal underskrives af samtlige tilstedeværende medlemmer. Stk. 2 giver et tilstedeværende ledelsesmedlem, der ikke er enig i en beslutning, ret til at få sin mening indført i protokollen. Denne bestemmelse er central, da den sikrer, at et bestyrelsesmedlem kan markere sin uenighed med beslutninger eller referatets indhold.

Et bestyrelsesmedlem, der ikke deltager i et møde eller undlader at underskrive protokollen, kan ikke automatisk fritages for ansvar. Medlemmet bør orientere sig i protokollen og kan anmode om at få sin dissens indført, hvis der er uenighed om beslutninger eller referatets indhold.

Formanden skal sørge for, at protokollen afspejler forhandlingerne og beslutningerne korrekt.

Der er ingen specifik lovgivning, der regulerer offentliggørelse af ikke-godkendte referater. Dog kan det være relevant at sikre, at offentligheden informeres korrekt om, at et referat ikke er godkendt af alle medlemmer, hvis det offentliggøres. Dette kan være i tråd med principperne for god selskabsledelse, som nævnt i spørgsmålet.

Et bestyrelsesmedlem har ret til at undlade at godkende protokollen fra et bestyrelsesmøde, hvis medlemmet mener, at referatet ikke korrekt afspejler dets opfattelse eller uenighed. Selskabsloven § 128, stk. 2, giver medlemmet ret til at få sin dissens indført i protokollen. Hvis dette ikke sker, kan medlemmet kræve, at protokollen rettes, eller at det tydeligt fremgår, at protokollen ikke er godkendt af det pågældende medlem.

#### **Lovgrundlag**

Selskabsloven § 128 ([Selskabsloven](#))

Hillerød Forsyning koncernens forretningsorden afsnit 9.2

#### **Økonomi**

Ingen.

#### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

#### **Bilag**

Ingen.

#### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for sagen, som bestyrelsen herefter drøftede.

Bestyrelsen godkendte indstillingen og besluttede, at når der fremsendes en tekst til optagelse i protokollen, skal teksten oplæses på mødet.

## **Punkt 15: Kommunikation: Takster 2026**

Punktet behandles i Hillerød Vand A/S, Hillerød Spildevand A/S, Hillerød Varme A/S og Hillerød Affaldshåndtering A/S.

### **Sagsresumé**

Sagen omhandler ekstern kommunikation af forsyningens takster for 2026. Kommunikationen har hidtil afventet byrådets legalitetsgodkendelse/godkendelse af taksterne på byrådsmødet kort før jul. Forsyningen anbefaler, at kommunikationen i år sker i umiddelbar forlængelse af dette bestyrelsesmøde, da det styrker gennemslagskraften, hvis kommunikationen kommer på bedre afstand af julen.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender, at kommunikation af takster for 2026 sker i umiddelbar forlængelse af bestyrelsesmødet.

### **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik planen for kommunikation af takster for 2026.

Bestyrelsen drøftede planen og besluttede, at der umiddelbart efter bestyrelsesmødet udsendes en pressemeddelelse om nedsættelse af varmetaksten. Det skal fremgå af pressemeddelelsen, at fjernvarme vil være billigst i de fleste tilfælde, og det er attraktivt at koble sig på den mest udbredte kollektive varmeløsning.

Bestyrelsen besluttede, at kommunikation om de øvrige forsyningsarter først sker efter byrådsmødet den 17. december 2025.

## **Punkt 16: Lukket: Styrket netværkssikkerhed**

# Punkt 17: Status på fjernvarmeudrulning i oplandsbyerne

## Sagsresumé

Sagen redegør for status på fjernvarmekampagnen i oplandsbyerne og behovet for at forlænge tilmeldingsfristen til 1. februar 2026 for at øge tilslutningen. Indholdet er relevant, fordi en højere tilslutning understøtter den grønne omstilling og sikrer økonomisk bæredygtighed i projektet; især Nørre Herlev/Brødeskov er tæt på målet, og en forlængelse kan være afgørende for at nå 60 %. Bestyrelsen skal være opmærksom på, at beslutningen om forlængelse kan forbedre tilslutningen og dermed skabe grundlag for igangsættelse af udbygningen i fase 1. Direktionen vil intensivere kampagneindsatsen i Ny Hammersholt og afklare mulighederne med boligselskabet i Nørre Herlev, mens Ny Harløse vurderes ikke at indgå i fase 1.

## Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender, at tilmeldingsfristen forlænges til den 1. februar 2026 for de tre oplandsbyer.

## Historik

*Ekstraordinært bestyrelsesmøde den 31. oktober 2023*

Bestyrelsen besluttede, at en udbygning af bysamfundene kræver, at der som minimum bliver konverteret 60 % af varmebehovet fra olie- og gaskunderne i hver oplandsby. Denne forudsætning er lagt til grund i projektforslagene, i investeringsrammen og det årlige tilslutningstillæg.

*Natur-, Miljø og Klimaudvalget godkendte projektforslagene den 5. december 2023.* Projektforslagene er grundlaget for, at Hillerød Varme A/S må udbygge varmforsyningen i de seks oplandsbyer. Projekternes gennemførelse er betinget af, at der opnås en starttilslutning på 60 % af varmegrundlaget for boliger (olie og gas) samt tilslutning af større ejendomme (erhverv og offentlige bygninger).

*Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024*

Bestyrelsen besluttede investeringsrammen, tilslutningstillægget og projektøkonomien. Tilslutningen og budgetterne forelægges bestyrelsen, når udbudspriser foreligger.

*Skriftligt bestyrelsesmøde den 7. august 2025*

Bestyrelsen godkendte takster og betingelser for abonnementsaftale på fjernvarmeunit.

*Ordinært bestyrelsesmøde den 30. september 2025*

Bestyrelsen godkendte at forlænge tilslutningsperioden med 2 måneder for at øge muligheden for at opnå 60 % tilslutning.

## Sagsfremstilling

Hillerød Varme har oplevet en lavere tilslutning til fjernvarme i oplandsbyerne end forventet. Dette sker på trods af en generel politisk og samfundsmæssig opbakning til grøn omstilling og udfasning af fossile brændsler.

Årsager til vigende tilmelding:

- Manglende politisk klarhed: Regeringen har endnu ikke fastsat en slutdato for udfasning af naturgas til boligopvarmning. Denne usikkerhed skaber tøven hos boligejere, da de ikke føler sig presset til at skifte til fjernvarme nu.
- Økonomisk usikkerhed: Uden en klar deadline er det vanskeligt for boligejere at vurdere, hvornår en investering i fjernvarme er nødvendig.

Hillerød Varme A/S forventer, at en eventuel nedsættelse af varmetaksten for 2026 vil have positiv indvirkning på tilslutning til fjernvarme i oplandsbyerne.

## Formål

Fjernvarmekampagnen for oplandsbyerne Ny Hammersholt (villaer), Nørre Herlev/Brødeskov og Ny Harløse har været i gang siden 18. august 2025 med tilmeldingsfrist 30. november 2025 (forlænget fra den 30. september 2025). Hillerød Varme A/S vil gerne forlænge tilmeldingsfristen til den 1. februar 2026.

Der skal være en starttilslutning på 60 % i hver oplandsby. Status er følgende:

Nørre Herlev/Brødeskov	56 % af det samlede varmegrundlag, 78 kunder
Ny Hammersholt (villaer)	36 % af det samlede varmegrundlag, 76 kunder
Ny Harløse	12 % af det samlede varmegrundlag, 5 kunder

73% af disse kunder har også underskrevet en aftale om unitordning.

Nørre Herlev/Brødeskov er tæt på 60 % tilslutning. I Nørre Herlev er der et boligselskab, med 31 boliger, som endnu ikke har underskrevet en fjernvarmeaftale. Hvis de underskriver vil tilslutningsprocenten være over 60 %.

Ny Hammersholt (villaer) er godt på vej mod 60 %, og Hillerød Varme A/S vil sætte ind med ekstra kampagneaktivitet for at øge tilslutningen.

Hillerød Varme A/S vurderer, at Ny Harløse ikke vil opnå 60 % tilslutning, selv med en forlænget tilmeldingsfrist.

Den endelige beslutning om igangsættelse eller stop for udbygning i oplandsbyerne fase 1 vil blive lagt op til bestyrelsens beslutning på det første bestyrelsesmøde i 2026.

### **Lovgrundlag**

LBK nr. 124 af 2. februar 2024 ([Varmeforsyningsloven](#))

BEK nr. 1091 af 8. september 2025 ([Projektbekendtgørelsen](#))

### **Økonomi**

De endelige anlægsomkostninger vil blive fremlagt for bestyrelsen til godkendelse på det kommende bestyrelsesmøde.

### **Risikovurdering**

Risikovurdering for anlægsprojekterne vil blive fremlagt på det kommende bestyrelsesmøde.

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at der er stor forskel på, hvor mange der er tilmeldt i de forskellige oplandsbyer.

Bestyrelsen drøftede sagen og godkendte, at fristen for tilmelding forlænges til den 1. februar 2026.

## **Punkt 18: Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2025. Projekter, der ikke er nævnt i nedenstående, følger budget og tidsplan og kommenteres derfor ikke.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2025.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for ændringerne til anlægs- og investeringsplan 2025, som bestyrelsen herefter godkendte.

## **Punkt 19: Udkast til anlægs- og investeringsplan 2026**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver udkast til anlægs- og investeringsplan 2026.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender udkastet til anlægs- og investeringsplan 2026.

### **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik udkast til anlægs- og investeringsplan for 2026, som bestyrelsen herefter godkendte.

## **Punkt 20: Eventuelt**

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 21: Fravigelse af tavshedspligt**

Formand og direktion indstiller, at tavshedspligten fraviges på alle punkter., med undtagelse af punkterne 5, 13 og 16.

### **Beslutning**

Bestyrelsen godkendte, at tavshedspligten ikke fraviges på punkterne 13 og 16, men fraviges på punkt 5.

## **Punkt 22: Næste møde**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 24. februar 2026 kl. 13.30.

### **Beslutning**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 24. februar 2026 kl. 13.30.

## **Punkt 23: Evaluering af møde**

Bestyrelsen evaluerer det afholdte møde.

### **Beslutning**

Intet at referere.