

# REFERAT Hillerød Affaldshåndtering A/S d. 27-02-2024

**Mødedato** Tirsdag d. 27. februar 2024 kl. 10:45

**Mødested** Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionsprotokol.....	4
Orientering fra direktionen.....	5
Status på Hillerød Forsynings risici.....	6
God selskabsledelse.....	7
Ekstern evaluering af bestyrelsen.....	9
Benchmarking på affaldstakster.....	11
Regler for konkurrenceudsættelse på affaldsområdet.....	14
Indsamling af affald ved forhold med sne- og isglatte veje.....	16
Budgetopfølgning 4. kvartal 2023.....	17
Anlægs- og investeringsplan 2023, status og forslag til ændringer.....	18
Anlægs- og investeringsplan 2024, status og forslag til ændringer.....	19
Eventuelt.....	20
Fravigelse af tavshedspligt.....	21
Næste møde.....	22

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

### **Beslutning**

Tue Tortzen meddelte, at bestyrelsen fremadrettet vil få tilsendt invitationer til møder og konferencer i Dansk Fjernvarme, DANVA og andre relevante interesseorganisationer. Administrationen vil sørge for samlede tilmeldinger.

## **Punkt 2: Revisionsprotokol**

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.

### **Beslutning**

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.

## **Punkt 3: Orientering fra direktionen**

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra direktionen.

### **Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Peter Underlin orienterede om hvordan det går i Hillerød Forsyning, hvor der er meget travlt. Der arbejdes med. nyt NIS2-direktiv og kommende krav til CSRD, som kræver en del ressourcer. Derudover har forsyningen også fokus på arbejdsmiljø og sygefravær samt de deraf følgende indsatser.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## Punkt 4: Status på Hillerød Forsynings risici

### Sagsresumé

Dette redegørelsespunkt giver bestyrelsen en halvårsopdatering for de væsentligste, forretningskritiske risici for hele Hillerød Forsyning koncernen.

Det centrale risikoregister giver overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede samt styrker arbejdet med løbende at identificere og minimere risici. Næste revidering foregår i efteråret 2024.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Der var identificeret 60 kritiske (røde) forretningskritiske risici ved afrapporteringen i september 2023.

Det tal er faldet til 54 i februar 2024. Dette er inklusiv nye, kritiske risici identificeret mellem de to afrapporteringer.

Der er foretaget følgende fem ændringer:

- Totalt har 78 risici fået nedjusteret risikoscoren.
- 10 risici er arkiveret, da de af forskellige årsager ikke længere er aktuelle. Fem af disse var kritiske, røde risici.
- Der er nedbragt yderligere 14 forretningskritiske risici, så de ikke længere er kritiske.
- I alt er der identificeret 11 nye risici, hvoraf otte er nye, forretningskritiske risici. Tre af de otte er kritiske risici.
- Tre eksisterende risici er ved revurderingen opjusteret til kritiske.

### Lovgrundlag

Selskabsloven § 115, stk. 2.

### Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Risikovurdering

Ikke relevant.

### Bilag

Status for forretningskritiske risici februar 2024.

## Beslutning

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Peter Underlin gennemgik den halvårlige rapportering på Hillerød Forsynings risici og svarede på opklarende spørgsmål.

På opfordring fra et bestyrelsesmedlem undersøges det, om der er en risiko forbundet med den forurenede Colstrup-grund, som muligvis har forbindelse til den offentlige kloak. Hvis det viser sig, at der er en risiko, tilføjes den i risikovurderingen.

Et bestyrelsesmedlem pointerede, at risikovurderingen er nøglen til NIS2, og at det derfor er vigtigt, at der arbejdes med kritikaliteten. Bestyrelsesmedlemmet bad direktionen arbejde mere detaljeret med hvornår en risiko skal nedjusteres.

Bestyrelsen tog herefter redegørelsen til efterretning.

## Punkt 5: God selskabsledelse

### Sagsresumé

God selskabsledelse handler om de styringsmæssige rammer omkring en virksomhed – om ejerens, bestyrelsens og ledelsens rolle og ansvar, og ikke mindst samspillet mellem disse styringsniveauer. God selskabsledelse i Hillerød Forsyning hænger således sammen med Hillerød Kommunes ejerstrategi for Hillerød Forsyning.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

På de ordinære bestyrelsesmøder den 18. februar 2020 gjorde bestyrelserne i Hillerød Forsyning første gang status på kodekset for god selskabsledelse og anbefalingerne for god selskabsledelse. I den forbindelse fik forsyningen foretaget en ekstern vurdering af sammensætningen af Hillerød Forsynings bestyrelser og forsyningens arbejde med åbenhed.

Hillerød Byråd vedtog den 16. december 2020 en ejerstrategi for Hillerød Forsyning, der fastlægger ejerens strategiske retning for forsyningen og rammer for virksomheden. Ejerstrategien indeholder også en samarbejdsaftale med konkrete retningslinjer for samarbejdet mellem ejeren og forsyningen.

Der er i skrivende stund igangsat en proces med udarbejdelse og godkendelse af ny ejerstrategi og tilhørende samarbejdsaftale. Ejerstrategien og samarbejdsaftalen har været i høring hos Hillerød Forsynings bestyrelser, og forventes godkendt af Hillerød Byråd den 28. februar 2024.

Siden februar 2021 har forsyningen og kommunen løbende gjort status på udmøntningen af ejerstrategien på koordinerende møder mellem parterne.

#### *Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023*

Administrationen i Hillerød Forsyning har udfyldt redegørelsesskema (jf. bilag 1). Fokus har været på bestyrelsens beslutninger og aktiviteter i 2023, og hvordan det arbejde relaterer sig til ejerstrategien.

Der henvises således i redegørelsen bl.a. til:

- politikken for risikostyring, der blev vedtaget i maj 2022 (jf. bilag 1, punkt 3.2).
- beslutningen om offentlig adgang til generalforsamlinger (jf. bilag 1, punkt 3.4).
- kompetenceafklaringsprocessen, der igangsattes i 2022 og resulterede i udpegning af et eksternt bestyrelsesmedlem (jf. bilag 1, punkt 5.1.1)
- bestyrelsesuddannelserne afholdt af DANVA og Bech Bruun og NIS2-seminar afholdt af SERVIA (jf. bilag 1, punkt 5.1.6).
- eksterne evalueringer af arbejdet med god selskabsledelse hvert andet år (jf. bilag 1, punkt 5.4.2) – senest gennemført i december 2023.

I forhold til det sidste punkt bemærkes det, at det fremgår af ejerstrategien og forretningsordenen, at der skal gennemføres en ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde med god selskabsledelse hvert andet år. Den sidste eksterne evaluering fandt sted i 2020.

Bestyrelserne besluttede, at der ikke skulle gennemføres en ekstern evaluering i 2022, idet det var bestyrelsernes første år. På de ordinære bestyrelsesmøder den 29. november 2022 besluttede bestyrelserne, at der gennemføres en ekstern evaluering i bestyrelsesperiodens andet og fjerde år, dvs. i 2023 og 2025.

Der er på den baggrund blevet gennemført en ekstern evaluering af bestyrelserne i december 2023. Den eksterne evaluering blev gennemført af Horten Advokatpartnerselskab. Afrapportering af den eksterne evaluering findes i selvstændigt dagsordenspunkt, hvortil der henvises.

Derudover henvises til en række forhold, der løbende arbejdes med i administrationen i Hillerød Forsyning og bestyrelsen, herunder årsrapporter, CSR-rapporter, værdier, verdensmål, strategier m.m.

Det bemærkes, at administrationen har valgt at skrive bemærkninger til de fleste punkter, selvom dette ikke er påkrævet i

forhold til logikken om ”følg eller forklar”. Redegørelsen giver på den måde et bedre indblik i forsyningens arbejde med anbefalingerne for god selskabsledelse og Hillerød Kommunes ejerstrategi for forsyningen.

### **Lovgrundlag**

LBK nr. 1168 af 01/09/2023 Bekendtgørelse af lov om aktie- og anpartsselskaber (selskabsloven).

### **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

### **Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl. september 2022

### **Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Ejerstrategien tilsiger, at Hillerød Forsyning skal efterleve anbefalingerne for god selskabsledelse. Peter Underlin gennemgik redegørelsen for dette og svarede på opklarende spørgsmål.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl. september 2022

## Punkt 6: Ekstern evaluering af bestyrelsen

### Sagsresumé

Hillerød Forsyning har bedt Horten Advokatpartnerselskab (Horten) udarbejde en evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen, herunder sammensætningen og organiseringen af bestyrelserne, bestyrelsernes kompetencer og arbejde samt åbenhed. I henhold til den nuværende ejerstrategi skal bestyrelsen hvert andet år få foretaget en ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde med god selskabsledelse. Bestyrelsen bør med udgangspunkt i den eksterne evaluering beslutte, hvilke overordnede anbefalinger i den eksterne evaluering bestyrelsen vil følge. Bestyrelsens beslutninger kan medføre ændringer til eksisterende dokumenter, procedurer og politikker samt udarbejdelse af nye.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter evalueringen og hvilke af Hortens anbefalinger, bestyrelsen vil følge samt en tidsplan for arbejdet.

### Historik

- 18. februar 2020  
Redegørelse udarbejdet af Horten behandles på ordinære bestyrelsesmøder i Hillerød Forsyning koncernen.
- 29. november 2022  
På de ordinære bestyrelsesmøder foreslog administrationen, at der ikke gennemføres ekstern evaluering i 2022, idet det var bestyrelsens første år. Bestyrelsen besluttede, at evaluering gennemføres i 2023 og 2025.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Horten har evalueret bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen (vedlagt som bilag 2). Evalueringen tager udgangspunkt i DANVAs kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber, ligesom Anbefalinger for god selskabsledelse er inddraget. Horten gennemførte i december 2023 en anonym spørgeskemaundersøgelse som en del af evalueringen. Spørgeskemaundersøgelsen blev besvaret af samtlige bestyrelsesmedlemmer (vedlagt som bilag 1). Evalueringen inddrager oplysninger fra Hillerød Forsyning koncernens hjemmeside, strategidokumenter, forretningsorden, ejerstrategi og referater mv.

Horten præsenterer i evalueringen:

- overordnede anbefalinger med udgangspunkt i DANVAs kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber samt Anbefalinger for god selskabsledelse.
- evaluering af bestyrelsernes præstationer og kompetencer i forhold til sammenlignelige forsyninger og selskabslovens regler.

Direktionen opfordrer bestyrelsen til at gennemgå spørgeskemaundersøgelsen (bilag 1) og Hortens evaluering i deres helhed (bilag 2).

*Forslag til ændringer af eksisterende dokumenter, procedurer og politikker samt udarbejdelse af nye*

- **Ejerstrategi.** Det forventes, at den nye ejerstrategi og tilhørende samarbejdsaftale godkendes af Hillerød Byråd ultimo februar 2024. Administrationen anbefaler at aftale en opfølgende dialog med Hillerød Kommune, når den nye ejerstrategi har været gældende i 6 måneder med det formål at revidere eventuelle uhensigtsmæssigheder i ejerstrategien og samarbejdsaftalen. Fokuspunkter for den opfølgende dialog kunne være kommunikation og samspil mellem kommunen og Hillerød Forsyning koncernen, som afspejler ansvarsfordelingen mellem ejer, bestyrelse og den daglige ledelse.
- **Revisionsydelser.** Administrationen vil inden næste udbud af revisionsydelser (i 2026) udarbejde et forslag til merinddragelse af bestyrelserne i udbudsprocessen.
- **Bestyrelsernes sammensætning.** Administrationen vil opdatere hjemmesiden, så det klart fremgår, hvordan bestyrelserne er sammensat.
- **Bestyrelsernes arbejde og samarbejdsform.** Bestyrelserne vil beslutte procedure og frekvens for evaluering af deres arbejde og samarbejdsform, herunder bestyrelsernes sammensætning.

- **Bestyrelsernes kompetencebehov.** Administrationen vil bistå bestyrelserne med udarbejdelse af en kompetencematrix for hvert selskab. Kompetencematricen bør vise de kompetencer, der er behov for i hvert selskab, samt en præsentation af de faktiske kompetencer i bestyrelserne. Bestyrelserne vil dermed få et overblik over, hvor der eventuelt mangler kompetencer.
- **Vederlagspolitik.** Administrationen vil udarbejde en redegørelse om muligt indhold af en vederlagspolitik for honorering af bestyrelser og direktion med henblik på drøftelse på det ordinære bestyrelsesmøde den 14. maj 2024.

#### *Hovedkonklusioner*

Forsyningen udviser en åbenhed for samtlige selskaber, der svarer til den, andre sammenlignelige forsyninger udviser. Dette gælder både i relation til det løbende bestyrelsesarbejde, herunder generalforsamlinger, samt i relation til selskabsretlige dokumenter og virksomhedsstrategier, herunder vedtægter, ejerstrategi, årsberetninger og -rapporter, som alt sammen er tilgængeligt gennem direkte links.

#### **Lovgrundlag**

Ikke relevant for behandling af sagen.

#### **Økonomi**

Hortens honorar for gennemførelse af spørgeskemaundersøgelse og udkast til bestyrelsesevaluering udgør 68.900 kr. ekskl. moms.

#### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

#### **Bilag**

Bilag 1 - Spørgeskemabesvarelser

Bilag 2 - Evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning

#### **Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Jurist Dorte Eshøj Weber deltog under dette punkt og gennemgik Horten Advokatpartnerselskabs vurdering af Hillerød Forsynings bestyrelser. Det er Hortens vurdering, at bestyrelserne langt hen ad vejen gør det godt.

Jørgen Suhr foreslog, at der arbejdes videre med følgende to anbefalinger:

1. Bestyrelserne i Forsyningen bør fortsat løbende evaluere deres arbejde og samarbejdsformen, herunder også samarbejdet mellem bestyrelserne og bestyrelsesformanden, og vurdere, om sammensætningen af bestyrelserne er mangfoldig (kønsmæssigt, aldersmæssigt mv.)
2. Forsyningens bestyrelser bør drøfte med Hillerød Kommune muligheden for at rekruttere flere eksterne bestyrelsesmedlemmer til bestyrelserne, som er helt uafhængige af Hillerød Kommune som ejer.

Forslaget blev ikke vedtaget. Efterfølgende har formanden og næstformanden aftalt, at sagen genbehandles på det næste ordinære bestyrelsesmøde.

#### **Bilag**

Bilag 2 - Evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning

## Punkt 7: Benchmarking på affaldstakster

### Sagsresumé

På det ordinære bestyrelsesmøde den 28. november 2023 bad bestyrelsen direktionen om at få benchmarking af affaldstaksterne på det kommende ordinære bestyrelsesmøde.

I koncernstrategien for Hillerød Forsyning er en af de strategiske indsatser at levere stabile, effektive, grønne og bæredygtige forsyningsløsninger. Hillerød Affaldshåndtering A/S redegør således for indsatserne med benchmarking på affaldsområdet. Benchmarking på affaldsområdet vil bidrage til at belyse Hillerød Affaldshåndtering A/S' effektivitet sammenlignet med andre selskaber.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Hillerød Forsyning arbejder løbende med benchmarking på alle forsyningsområder og dermed også på affaldsområdet.

Hillerød Affaldshåndtering A/S arbejder blandt andet med benchmarking på følgende områder:

- *Benchmarking - supersortering på Genbrugsstationen*  
”Supersortering” på Genbrugsstationen benchmarkes i forhold til de øvrige ejerkommuner i Vestforbrænding. “Supersortering” har fokus på at mindske mængden af affald, der sendes til forbrænding. Hillerød Affaldshåndtering A/S har i flere år været blandt de genbrugsstationer, som var bedst til at sortere. Generelt har Hillerød Affaldshåndtering A/S levet op til målet om maksimalt 24 % rest efter sortering. Se bilag 2.
- *Benchmarking via Dansk Affaldsviden*  
Der benchmarkes også via Affaldsviden.dk, som er en videndelingsportal for kommuner og affaldsselskaber i Danmark. Deres nøgletalsmodel indeholder data og nøgletal på affaldsområdet for de kommuner og affaldsselskaber, der deltager i modellen (pt. deltager i alt 93 kommuner), der bl.a. benyttes til at:
  - få overblik over og indsigt i egne nøgletal og potentialer på affaldsområdet
  - at sammenligne sig med andre på affaldsområdet (ordninger, genanvendelsesprocent, mængder, mv.)
- *Benchmarking via brancheforeningen Cirkulær*  
Brancheforeningen Cirkulær har frem til 2022 udarbejdet en oversigt over, hvilke ordninger de forskellige kommuner har implementeret, ligesom der benchmarkes i forhold til ordninger og service. Med den nye lovgivning med krav om henteordninger for 10 affaldsfraktioner vil ordningerne hos de enkelte kommuner fremadret blive mere og mere ensrettede.

De kommunale affaldsgebyrer påvirkes af mange forskellige faktorer, hvorfor omkostninger – og derved gebyrer – varierer. Det kan f.eks. være følgende faktorer:

- Beholderkapacitet
- Antal årlige tømninger
- Omkostninger for behandling af affald
- Indsamlingsordning (kildesortering eller blandet indsamling)
- Afstandskrav til standplads
- Kommune areal og befolkningstæthed
- Afskrivninger
- Serviceniveau
- Affaldsmængder, mv.

### Andre analyser

Center for Politiske studier, CEPOS, udkom den 6. februar 2024 med en rapport, hvor kommunerne benchmarkes i forhold til affaldstaksterne. Rapporten er vedlagt som bilag 3. CEPOS har gennem de senere år udgivet en rapport, der påviser store besparelsesmuligheder på affaldsområdet.

For at benchmarke kommunernes takster mod hinanden har CEPOS indsamlet data for affaldsindsamling i 2023. I rapporten sammenlignes kommunerne på grundlag af, hvordan en standardløsning for indsamling af affald for en privat husholdning ser ud i den enkelte kommune.

I rapporten konkluderer CEPOS, at danskerne vil kunne opnå en gennemsnitlig årlig besparelse på 900 kroner pr. husstand, hvis alle kommuner indsamlede affald lige så billigt som de mest effektive sammenlignelige kommuner.

I rapporten sammenlignes kommunerne med Herning Kommune, der i 2023 havde det billigste affaldsgebyr.

Affaldsgebyret i Hillerød Kommune var i 2023 2.650 kr. dyrere (inkl. moms), end affaldsgebyret i Herning. Kommunerne indsamler samme antal affaldsfraktioner. Dog har Herning ikke en henteordning for haveaffald, ligesom de ikke har en flisordning.

Jf. Affaldsviden.dk var den samlede affaldsmængde pr. husstand godt 50 % højere i Hillerød, end den samlede affaldsmængde pr. husstand i Herning (tal fra 2022).

Beholdergebyrerne for en mad- og restaffaldsbeholder i de to kommuner kan sammenlignes i forhold til kapacitet og tømmefrekvens, som er ens. Dog indsamles affaldsfraktionerne Pap, Papir, Metal, Plast og Mad-og drikke kartoner i Herning Kommune i en 240 l 2-kammer beholder med 17 årlige tømninger. Til sammenligning indsamles de samme affaldsfraktioner i tre forskellige 240 l beholdere i Hillerød Kommune, som sammenlagt tømmes 33 gange årligt.

2023	Hillerød	Herning
Affaldsgebyr jf. CEPOS rapport		
Beholderkapacitet mad og restaffald	240 l	240 l
Antal tømninger pr. år	26	26
Beholderkapacitet Pap, Papir, Metal, Plast og MDK*	240 l + 240 l + 240 l	240 l
Antal tømninger pr. år	33**	17

\*Mad- og drikkekartoner

\*\* Sammenlagt antal tømning (13 + 13 + 7)

Hillerød Affaldshåndtering A/S er i 2023 ifølge CEPOS de fjerde dyreste i landet med en takst på 4.834 kr./år pr. kunde. Kunderne i Hillerød Affaldshåndtering A/S vil jf. CEPOS kunne spare 2.650 kr./år, hvis selskabet var lige så effektivt som Herning Affald. Det vil give en affaldstakst på 2.184 kr./år pr. kunde.

En kunde i Hillerød Affaldshåndtering A/S, der bor i parcel- og rækkehus, betalte 1.594 kr. i 2023 for benyttelse af genbrugsstationen for ([affaldstakst 2023 Hillerød affald](#)). Det betyder, at affaldsindsamling, behandling af genanvendeligt affald samt mad- og restaffald vil skulle udføres for 590 kr. for et parcel- og rækkehus.

Det vurderes generelt vanskeligt, at en affaldsløsning – offentlig eller privat – som ovenfor, skal kunne tilbydes til 590 kr.

#### *Udbud af affaldsindsamlingen*

Det har ikke været muligt at indhente kontraktbeløb for de selskaber, der har udliciteret deres affaldsindsamling. Der vil derfor ikke i denne redegørelse vil blive fremlagt data for en privat løsning.

Dog kan det ses, at CEPOS peger på RenoSyd, som er et privat affaldsselskab, der står for indsamling af affald. RenoSyds serviceomkostninger er udspecificeret i deres takstblad ([takstblad RenoSyd](#)), f.eks at renovationsvognen skal bakke ind til en affaldsbeholder. Den service er indeholdt i Hillerød Affaldshåndtering A/S' takster, og koster således ikke ekstra.

#### *Konklusion*

Serviceniveauet er meget forskelligt i de enkelte kommuner, hvorfor det også er særligt vanskeligt at sammenligne de forskellige affaldsgebyrer som kunderne betaler for den kommunale affaldsordning. Hillerød Affaldshåndtering A/S er konkurrencedygtig på pris, når der sammenlignes med andre kommuner, der leverer samme service i forhold til f.eks. tømmefrekvens, antal fraktioner og andre services.

Samtidig er det vigtigt at huske, at affaldsselskaberne, og dermed affaldsgebyrerne i de kommende år, kommer under en skærpet kontrol fra Forsyningstilsynet og kan sammenlignes med Forsyningssekretariatets overvågning af vandselskaberne.

#### **Bilag**

Bilag 1 – Notat udarbejdet af JHN Processor 15. september 2023 (LUKKET)

Bilag 2 – Sammenligning af Supersortering i Vestforbrændings kommuner

Bilag 3 – CEPOS' rapport

## **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik benchmarking på affaldstakster.

Bestyrelsen drøftede benchmarkingen og tog herefter redegørelsen til efterretning med den bemærkning, at potentialet for at levere god service til konkurrencedygtige priser bør undersøges yderligere. Derudover udarbejdes en beskrivelse af serviceniveau og takstsammensætning (nedbrydning af taksten på enkelte services).

## **Bilag**

Bilag 2 - Sammenligning af Supersortering i Vestforbrændings kommuner

Bilag 3 – CEPOS' rapport

## Punkt 8: Regler for konkurrenceudsættelse på affaldsområdet

### Sagsresumé

Hillerød Affaldshåndtering A/S varetager indsamling af affald sorteret i 10 affaldsfraktioner i Hillerød Kommune. Et bestyrelsesmedlem i Hillerød Affaldshåndtering A/S har bedt om en redegørelse for reglerne for konkurrenceudsættelse på affaldsområdet.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Historik

Et bestyrelsesmedlem har bedt om en redegørelse for reglerne for konkurrenceudsættelse på affaldsområdet.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Hillerød Affaldshåndtering A/S redegør for gældende ret for konkurrenceudsættelse af affaldsindsamling.

#### Baggrund

Hillerød Kommune har selskabsudskilt affaldsindsamling i Hillerød Affaldshåndtering A/S. Affaldsaktørbekendtgørelsen § 11 fastsætter, at når en kommunal ordning er fastlagt i regulativet for husholdningsaffald, og regulativet er trådt i kraft, er borgere og grundejere forpligtet til at benytte ordningen som foreskrevet.

#### Konkurrenceudsættelse af affaldsindsamling

Der er ikke på nuværende tidspunkt krav om, at kommuner skal konkurrenceudsætte affaldsindsamlingen. Det er med andre ord valgfrit for kommunerne at konkurrenceudsætte affaldsindsamlingen.

Hillerød Affaldshåndtering A/S udbyder alle indkøb i henhold til gældende udbudslovgivning med tilhørende tærskelværdier, f.eks. indkøb af beholdere og renovationsbiler.

#### Konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald

Folketinget vedtog den 2. juni 2023 en lov, der stiller krav om ny organisering af affaldsforbrændingssektoren, herunder konkurrenceudsættelse af forbrændingseget affald med virkning fra den 1. juli 2025. Loven er et led i implementeringen af Klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, 16. juni 2020.

#### Gebyrer

Affaldsindsamling skal hvile i sig selv. Hillerød Kommune skal i henhold til affaldsaktørbekendtgørelsen § 16 opgøre omkostningerne ved den enkelte indsamlings- og anvisningsordning, således at den samlede gebyrindtægt for hver ordning alene skal dække kommunens omkostninger til ordningen. Hillerød Kommune kan opkræve et samlet gebyr for alle de ordninger, som en husholdning eller virksomhed er forpligtet til at betale til. Hillerød Kommune skal endvidere på anmodning dokumentere fordelingen af omkostningerne på de forskellige ordninger.

#### Særlige opmærksomhedspunkter

Der er ikke i regeringens nuværende lovprogram for folketingsåret 2023-2024 lagt op til fremsættelse af lovforslag om konkurrenceudsættelse af affaldsindsamling. Det debatteres løbende, om affaldsindsamling skal konkurrenceudsættes. Deloitte har for Energistyrelsen i april 2021 udarbejdet en analyse af kommunal håndtering af husholdningsaffald i forbindelse med implementering af Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi. Fordele og ulemper ved udbudspligt bliver gennemgået ([Ny rapport: Omkostninger til kommunal affaldshåndtering | Energistyrelsen \(ens.dk\)](#)).

### Lovgrundlag

Affaldsaktørbekendtgørelsen

Affaldsbekendtgørelsen

Hillerød Kommunes regulativ for husholdningsaffald, gældende fra 31. december 2022 ([Affaldsplan og regulativer \(hillerod.dk\)](#))

### Økonomi

Interne timer.

### Risikovurdering

Ikke relevant.

**Bilag**

Ingen.

**Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for reglerne for konkurrenceudsættelse på affaldsområdet og svarede på opklarende spørgsmål.

Bestyrelsen ønskede en redegørelse på det kommende ordinære bestyrelsesmøde, hvor forskellige modeller for hel eller delvis konkurrenceudsættelse af affaldsområdet gennemgås. Bestyrelsen tog herefter redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 9: Indsamling af affald ved forhold med sne- og isglatte veje**

### **Sagsresumé**

Hillerød Affaldshåndtering A/S har kunden i centrum og skal sikre en stabil affaldsindsamling året rundt. Samtidig skal arbejdet foregå arbejdsmiljømæssigt forsvarligt så arbejdsskader undgås. Snevejr, efterfulgt af en lang periode med hård frost, udfordrede de første tre uger af 2024 affaldsindsamlingen og arbejdsmiljøforholdene for skraldemændene, hvilket resulterede i 17 faldulykker.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager indstillingen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I perioderne den 28. november til den 5. december 2023, og den 3. januar til den 19. januar 2024 blev den daglige indsamling af affald udfordret af vejrforholdene. Snevejr, efterfulgt af en lang periode med hård frost, resulterede i, at mange veje i kommunen var dækket af et tykt lag sne og is.

Forholdene var problematiske, især i forhold til tømning af de nye mad- og restaffaldsbeholdere, som er meget tunge, og derved problematiske at håndtere på veje, der er dækket med enten opkørt sne eller fastkørt sne/is. Områder med stigninger gav desuden problemer, idet de tunge skraldebiler risikerede ikke at kunne stoppe eller sætte i gang, eller de kunne skride ud. Dette på trods af, at alle biler kører på vinterdæk.

De udfordrende vejrforhold resulterede i, at mange kunder ikke fik afhentet affald – ikke bare i Hillerød, men også i mange andre kommuner. Driften har efterfølgende evalueret på, hvordan Hillerød Affaldshåndtering A/S i lignende situationer fremover kan sikre, at den nye affaldsordning med 10 affaldsfraktioner, driftes på en forsvarlig og effektiv måde.

På baggrund af evalueringen er der udarbejdet et nyt sneberedskab, som vil træde i kraft under forhold med sne- og isglatte veje. Det nye beredskab tager højde for, at affaldsindsamlingen omfatter 10 affaldsfraktioner, og at der køres med en kombination af et- og to-kammer biler indtil der er indkøbt nye biler. Det opdaterede sneberedskab har fokus på god kommunikation og på at løse opgaven, se bilag 1.

### **Lovgrundlag**

Ingen.

### **Økonomi**

Ingen.

### **Risikovurdering**

Hillerød Affaldshåndtering A/S skal løse opgaven og samtidig sikre, at affaldet afhentes under sikre forhold for skraldemændene. Faldskader har konsekvenser for driften både på den korte og på den lange bane, hvis skaderne resulterer i langvarige sygemeldinger

### **Bilag**

Bilag 1 - Beredskabsplan for indsamling af affald i tilfælde med sne- og isglatte veje

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at sne- og isglatte veje havde givet store udfordringer for skraldemændene, men også for kunderne, som ikke fik afhentet affald. På baggrund heraf er der udarbejdet en ny beredskabsplan, som skal være med til at sikre både kunder og arbejdsmiljø, hvis/når der igen er vejrmæssige udfordringer.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1 - Beredskabsplan for indsamling af affald i tilfælde med sne- og isglatte veje

## **Punkt 10: Budgetopfølgning 4. kvartal 2023**

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 4. kvartal 2023 viser et EBITDA realiseret over budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. december 2023.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard gennemgik budgetopfølgningen for 4. kvartal 2023, som bestyrelsen herefter godkendte.

# **Punkt 11: Anlægs- og investeringsplan 2023, status og forslag til ændringer**

## **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2023.

## **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2023.

## **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status og forslag til ændringer i anlægs- og investeringsplanen for 2023.

Bestyrelsen godkendte anlægs- og investeringsplanen.

## **Punkt 12: Anlægs- og investeringsplan 2024, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status på anlægs- og investeringsplan 2024.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen tager statusorienteringen om anlægs- og investeringsplan 2024 til efterretning.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status og forslag til ændringer i anlægs- og investeringsplanen for 2024.

Bestyrelsen godkendte anlægs- og investeringsplanen.

## **Punkt 13: Eventuelt**

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 14: Fravigelse af tavshedspligt**

### **Indstilling**

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på samtlige punkter.

### **Beslutning**

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

## **Punkt 15: Næste møde**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 14. maj 2024 kl. 10.45.

### **Beslutning**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 14. maj 2024 kl. 10.45.