

# REFERAT Hillerød Service A/S d. 27-02-2024

**Mødedato** Tirsdag d. 27. februar 2024 kl. 14:30

**Mødested** Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionsprotokol.....	4
Orientering fra direktionen.....	5
Status på Hillerød Forsynings risici.....	6
God selskabsledelse.....	7
Ekstern evaluering af bestyrelsen.....	9
Budgetopfølgning 4. kvartal 2023.....	11
Anlægs- og investeringsplan 2023, status og forslag til ændringer.....	12
Anlægs- og investeringsplan 2024, status og forslag til ændringer.....	13
Eventuelt.....	14
Fravigelse af tavshedspligt.....	15
Næste møde.....	16

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

### **Beslutning**

Tue Tortzen meddelte, at bestyrelsen fremadrettet vil få tilsendt invitationer til møder og konferencer i Dansk Fjernvarme, DANVA og andre relevante interesseorganisationer. Administrationen vil sørge for samlede tilmeldinger.

## **Punkt 2: Revisionsprotokol**

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.

### **Beslutning**

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.

## **Punkt 3: Orientering fra direktionen**

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra direktionen.

### **Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Peter Underlin orienterede om hvordan det går i Hillerød Forsyning, hvor der er meget travlt. Der arbejdes med. nyt NIS2-direktiv og kommende krav til CSRD, som kræver en del ressourcer. Derudover har forsyningen også fokus på arbejdsmiljø og sygefravær samt de deraf følgende indsatser.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## Punkt 4: Status på Hillerød Forsynings risici

### Sagsresumé

Dette redegørelsespunkt giver bestyrelsen en halvårsopdatering for de væsentligste, forretningskritiske risici for hele Hillerød Forsyning koncernen.

Det centrale risikoregister giver overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede samt styrker arbejdet med løbende at identificere og minimere risici. Næste revidering foregår i efteråret 2024.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Der var identificeret 60 kritiske (røde) forretningskritiske risici ved afrapporteringen i september 2023.

Det tal er faldet til 54 i februar 2024. Dette er inklusiv nye, kritiske risici identificeret mellem de to afrapporteringer.

Der er foretaget følgende fem ændringer:

- Totalt har 78 risici fået nedjusteret risikoscoren.
- 10 risici er arkiveret, da de af forskellige årsager ikke længere er aktuelle. Fem af disse var kritiske, røde risici.
- Der er nedbragt yderligere 14 forretningskritiske risici, så de ikke længere er kritiske.
- I alt er der identificeret 11 nye risici, hvoraf otte er nye, forretningskritiske risici. Tre af de otte er kritiske risici.
- Tre eksisterende risici er ved revurderingen opjusteret til kritiske.

### Lovgrundlag

Selskabsloven § 115, stk. 2.

### Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Risikovurdering

Ikke relevant.

### Bilag

Status for forretningskritiske risici februar 2024.

## Beslutning

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Peter Underlin gennemgik den halvårlige rapportering på Hillerød Forsynings risici og svarede på opklarende spørgsmål.

På opfordring fra et bestyrelsesmedlem undersøges det, om der er en risiko forbundet med den forurenede Colstrup-grund, som muligvis har forbindelse til den offentlige kloak. Hvis det viser sig, at der er en risiko, tilføjes den i risikovurderingen.

Et bestyrelsesmedlem pointerede, at risikovurderingen er nøglen til NIS2, og at det derfor er vigtigt, at der arbejdes med kritikaliteten. Bestyrelsesmedlemmet bad direktionen arbejde mere detaljeret med hvornår en risiko skal nedjusteres.

Bestyrelsen tog herefter redegørelsen til efterretning.

## Punkt 5: God selskabsledelse

### Sagsresumé

God selskabsledelse handler om de styringsmæssige rammer omkring en virksomhed – om ejerens, bestyrelsens og ledelsens rolle og ansvar, og ikke mindst samspillet mellem disse styringsniveauer. God selskabsledelse i Hillerød Forsyning hænger således sammen med Hillerød Kommunes ejerstrategi for Hillerød Forsyning.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

På de ordinære bestyrelsesmøder den 18. februar 2020 gjorde bestyrelserne i Hillerød Forsyning første gang status på kodekset for god selskabsledelse og anbefalingerne for god selskabsledelse. I den forbindelse fik forsyningen foretaget en ekstern vurdering af sammensætningen af Hillerød Forsynings bestyrelser og forsyningens arbejde med åbenhed.

Hillerød Byråd vedtog den 16. december 2020 en ejerstrategi for Hillerød Forsyning, der fastlægger ejerens strategiske retning for forsyningen og rammer for virksomheden. Ejerstrategien indeholder også en samarbejdsaftale med konkrete retningslinjer for samarbejdet mellem ejeren og forsyningen.

Der er i skrivende stund igangsat en proces med udarbejdelse og godkendelse af ny ejerstrategi og tilhørende samarbejdsaftale. Ejerstrategien og samarbejdsaftalen har været i høring hos Hillerød Forsynings bestyrelser, og forventes godkendt af Hillerød Byråd den 28. februar 2024.

Siden februar 2021 har forsyningen og kommunen løbende gjort status på udmøntningen af ejerstrategien på koordinerende møder mellem parterne.

#### *Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023*

Administrationen i Hillerød Forsyning har udfyldt redegørelsesskema (jf. bilag 1). Fokus har været på bestyrelsens beslutninger og aktiviteter i 2023, og hvordan det arbejde relaterer sig til ejerstrategien.

Der henvises således i redegørelsen bl.a. til:

- politikken for risikostyring, der blev vedtaget i maj 2022 (jf. bilag 1, punkt 3.2).
- beslutningen om offentlig adgang til generalforsamlinger (jf. bilag 1, punkt 3.4).
- kompetenceafklaringsprocessen, der igangsattes i 2022 og resulterede i udpegning af et eksternt bestyrelsesmedlem (jf. bilag 1, punkt 5.1.1)
- bestyrelsesuddannelserne afholdt af DANVA og Bech Bruun og NIS2-seminar afholdt af SERVIA (jf. bilag 1, punkt 5.1.6).
- eksterne evalueringer af arbejdet med god selskabsledelse hvert andet år (jf. bilag 1, punkt 5.4.2) – senest gennemført i december 2023.

I forhold til det sidste punkt bemærkes det, at det fremgår af ejerstrategien og forretningsordenen, at der skal gennemføres en ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde med god selskabsledelse hvert andet år. Den sidste eksterne evaluering fandt sted i 2020.

Bestyrelserne besluttede, at der ikke skulle gennemføres en ekstern evaluering i 2022, idet det var bestyrelsernes første år. På de ordinære bestyrelsesmøder den 29. november 2022 besluttede bestyrelserne, at der gennemføres en ekstern evaluering i bestyrelsesperiodens andet og fjerde år, dvs. i 2023 og 2025.

Der er på den baggrund blevet gennemført en ekstern evaluering af bestyrelserne i december 2023. Den eksterne evaluering blev gennemført af Horten Advokatpartnerselskab. Afrapportering af den eksterne evaluering findes i selvstændigt dagsordenspunkt, hvortil der henvises.

Derudover henvises til en række forhold, der løbende arbejdes med i administrationen i Hillerød Forsyning og bestyrelsen, herunder årsrapporter, CSR-rapporter, værdier, verdensmål, strategier m.m.

Det bemærkes, at administrationen har valgt at skrive bemærkninger til de fleste punkter, selvom dette ikke er påkrævet i forhold til logikken om ”følg eller forklar”. Redegørelsen giver på den måde et bedre indblik i forsyningens arbejde med anbefalingerne for god selskabsledelse og Hillerød Kommunes ejerstrategi for forsyningen.

**Lovgrundlag**

LBK nr. 1168 af 01/09/2023 Bekendtgørelse af lov om aktie- og anpartsselskaber (selskabsloven).

**Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Risikovurdering**

Ikke relevant.

**Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl. september 2022

**Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Ejerstrategien tilsiger, at Hillerød Forsyning skal efterleve anbefalingerne for god selskabsledelse. Peter Underlin gennemgik redegørelsen for dette og svarede på opklarende spørgsmål.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

**Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2023

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl.

## Punkt 6: Ekstern evaluering af bestyrelsen

### Sagsresumé

Hillerød Forsyning har bedt Horten Advokatpartnerselskab (Horten) udarbejde en evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen, herunder sammensætningen og organiseringen af bestyrelserne, bestyrelsernes kompetencer og arbejde samt åbenhed. I henhold til den nuværende ejerstrategi skal bestyrelsen hvert andet år få foretaget en ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde med god selskabsledelse. Bestyrelsen bør med udgangspunkt i den eksterne evaluering beslutte, hvilke overordnede anbefalinger i den eksterne evaluering bestyrelsen vil følge. Bestyrelsens beslutninger kan medføre ændringer til eksisterende dokumenter, procedurer og politikker samt udarbejdelse af nye.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter evalueringen og hvilke af Hortens anbefalinger, bestyrelsen vil følge samt en tidsplan for arbejdet.

### Historik

- 18. februar 2020  
Redegørelse udarbejdet af Horten behandles på ordinære bestyrelsesmøder i Hillerød Forsyning koncernen.
- 29. november 2022  
På de ordinære bestyrelsesmøder foreslog administrationen, at der ikke gennemføres ekstern evaluering i 2022, idet det var bestyrelsens første år. Bestyrelsen besluttede, at evaluering gennemføres i 2023 og 2025.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

Horten har evalueret bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen (vedlagt som bilag 2). Evalueringen tager udgangspunkt i DANVAs kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber, ligesom Anbefalinger for god selskabsledelse er inddraget. Horten gennemførte i december 2023 en anonym spørgeskemaundersøgelse som en del af evalueringen. Spørgeskemaundersøgelsen blev besvaret af samtlige bestyrelsesmedlemmer (vedlagt som bilag 1). Evalueringen inddrager oplysninger fra Hillerød Forsyning koncernens hjemmeside, strategidokumenter, forretningsorden, ejerstrategi og referater mv.

Horten præsenterer i evalueringen:

- overordnede anbefalinger med udgangspunkt i DANVAs kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber samt Anbefalinger for god selskabsledelse.
- evaluering af bestyrelsernes præstationer og kompetencer i forhold til sammenlignelige forsyninger og selskabslovens regler.

Direktionen opfordrer bestyrelsen til at gennemgå spørgeskemaundersøgelsen (bilag 1) og Hortens evaluering i deres helhed (bilag 2).

#### *Forslag til ændringer af eksisterende dokumenter, procedurer og politikker samt udarbejdelse af nye*

- **Ejerstrategi.** Det forventes, at den nye ejerstrategi og tilhørende samarbejdsaftale godkendes af Hillerød Byråd ultimo februar 2024. Administrationen anbefaler at aftale en opfølgende dialog med Hillerød Kommune, når den nye ejerstrategi har været gældende i 6 måneder med det formål at revidere eventuelle uhensigtsmæssigheder i ejerstrategien og samarbejdsaftalen. Fokuspunkter for den opfølgende dialog kunne være kommunikation og samspil mellem kommunen og Hillerød Forsyning koncernen, som afspejler ansvarsfordelingen mellem ejer, bestyrelse og den daglige ledelse.
- **Revisionsydelser.** Administrationen vil inden næste udbud af revisionsydelser (i 2026) udarbejde et forslag til merinddragelse af bestyrelserne i udbudsprocessen.
- **Bestyrelsernes sammensætning.** Administrationen vil opdatere hjemmesiden, så det klart fremgår, hvordan bestyrelserne er sammensat.
- **Bestyrelsernes arbejde og samarbejdsform.** Bestyrelserne vil beslutte procedure og frekvens for evaluering af deres arbejde og samarbejdsform, herunder bestyrelsernes sammensætning.

- **Bestyrelsernes kompetencebehov.** Administrationen vil bistå bestyrelserne med udarbejdelse af en kompetencematrix for hvert selskab. Kompetencematrixen bør vise de kompetencer, der er behov for i hvert selskab, samt en præsentation af de faktiske kompetencer i bestyrelserne. Bestyrelserne vil dermed få et overblik over, hvor der eventuelt mangler kompetencer.
- **Vederlagspolitik.** Administrationen vil udarbejde en redegørelse om muligt indhold af en vederlagspolitik for honorering af bestyrelser og direktion med henblik på drøftelse på det ordinære bestyrelsesmøde den 14. maj 2024.

#### *Hovedkonklusioner*

Forsyningen udviser en åbenhed for samtlige selskaber, der svarer til den, andre sammenlignelige forsyninger udviser. Dette gælder både i relation til det løbende bestyrelsesarbejde, herunder generalforsamlinger, samt i relation til selskabsretlige dokumenter og virksomhedsstrategier, herunder vedtægter, ejerstrategi, årsberetninger og -rapporter, som alt sammen er tilgængeligt gennem direkte links.

#### **Lovgrundlag**

Ikke relevant for behandling af sagen.

#### **Økonomi**

Hortens honorar for gennemførelse af spørgeskemaundersøgelse og udkast til bestyrelsesevaluering udgør 68.900 kr. ekskl. moms.

#### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

#### **Bilag**

Bilag 1 - Spørgeskemabesvarelser

Bilag 2 - Evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning

#### **Beslutning**

Dette punkt blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede.

Jurist Dorte Eshøj Weber deltog under dette punkt og gennemgik Horten Advokatpartnerselskabs vurdering af Hillerød Forsynings bestyrelser. Det er Hortens vurdering, at bestyrelserne langt hen ad vejen gør det godt.

Jørgen Suhr foreslog, at der arbejdes videre med følgende to anbefalinger:

1. Bestyrelserne i Forsyningen bør fortsat løbende evaluere deres arbejde og samarbejdsformen, herunder også samarbejdet mellem bestyrelserne og bestyrelsesformanden, og vurdere, om sammensætningen af bestyrelserne er mangfoldig (kønsmæssigt, aldersmæssigt mv.)
2. Forsyningens bestyrelser bør drøfte med Hillerød Kommune muligheden for at rekruttere flere eksterne bestyrelsesmedlemmer til bestyrelserne, som er helt uafhængige af Hillerød Kommune som ejer.

Forslaget blev ikke vedtaget. Efterfølgende har formanden og næstformanden aftalt, at sagen genbehandles på det næste ordinære bestyrelsesmøde.

#### **Bilag**

Bilag 2 - Evaluering af bestyrelserne i Hillerød Forsyning

## **Punkt 7: Budgetopfølgning 4. kvartal 2023**

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 4. kvartal 2023 viser et EBITDA under budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. december 2023.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard gennemgik budgetopfølgningen for 4. kvartal 2023, som bestyrelsen herefter godkendte.

## **Punkt 8: Anlægs- og investeringsplan 2023, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2023.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2023.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status og forslag til ændringer i anlægs- og investeringsplanen for 2023.

Bestyrelsen godkendte anlægs- og investeringsplanen.

## **Punkt 9: Anlægs- og investeringsplan 2024, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status på anlægs- og investeringsplan 2024.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen tager statusorienteringen om anlægs- og investeringsplan 2024 til efterretning.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status og forslag til ændringer i anlægs- og investeringsplanen for 2024.

Bestyrelsen godkendte anlægs- og investeringsplanen.

## **Punkt 10: Eventuelt**

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 11: Fravigelse af tavshedspligt**

### **Indstilling**

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på samtlige punkter.

### **Beslutning**

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

## **Punkt 12: Næste møde**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 14. maj 2024 kl. 14.30.

### **Beslutning**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 14. maj 2024 kl. 14.30.