

REFERAT Hillerød Affaldshåndtering A/S d. 29-11-2022

Mødedato Tirsdag d. 29. november 2022 kl. 10:45

Mødested Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionsprotokol.....	5
Kommunikation: Takster 2023.....	7
Lukket: Symbiosesamarbejde - Ressourceområdet.....	9
Redegørelse for god selskabsledelse 2022.....	10
Lukket: Samlet oversigt over forsikringer.....	12
Status på implementering af 10 fraktioner.....	13
Anlægs- og investeringsplan 2022, status og forslag til ændringer.....	15
Udkast til anlægs- og investeringsplan 2023.....	17
Budgetopfølgning pr. 30. september 2022.....	19
Udkast til budget 2023.....	21
Evaluering af første års bestyrelsesarbejde.....	23
Bestyrelsesmedlemmers deltagelse som observatører i alle selskaber.....	25
Forslag til ny strategiproces.....	27
Lukket: Fælles Affaldsindsamling A/S.....	29
Lukket: Butikken 'Forsyn dig'.....	30
Eventuelt.....	31
Fravigelse af tavshedspligt.....	33
Næste møde.....	35
Godkendelse af bestyrelsesprotokol.....	37
Godkendelse af bestyrelsesprotokol (bestyrelsesmedlemmer, der ikke deltog i mødet).....	39

Punkt 1: Meddelelser fra formanden

Beslutning

Intet at referere.

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle

Meddelelser fra formanden

Eventuelle meddelelser fra bestyrelsesformanden

Sagsresumé

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.



Punkt 2: Revisionsprotokol

Beslutning

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle

Revisionsprotokol

Forelæggelse af eventuelle indførsler i revisionsprotokollen og stillingtagen hertil

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.



Punkt 3: Kommunikation: Takster 2023

Beslutning

Peter Underlin gennemgik den planlagte kommunikation om taksterne for 2023.

Bestyrelsen stillede enkelte opklarende spørgsmål, hvorefter de tog redegørelsen til efterretning.



Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Vand, Spildevand, Varme, Affald

Kommunikation: Takster 2023

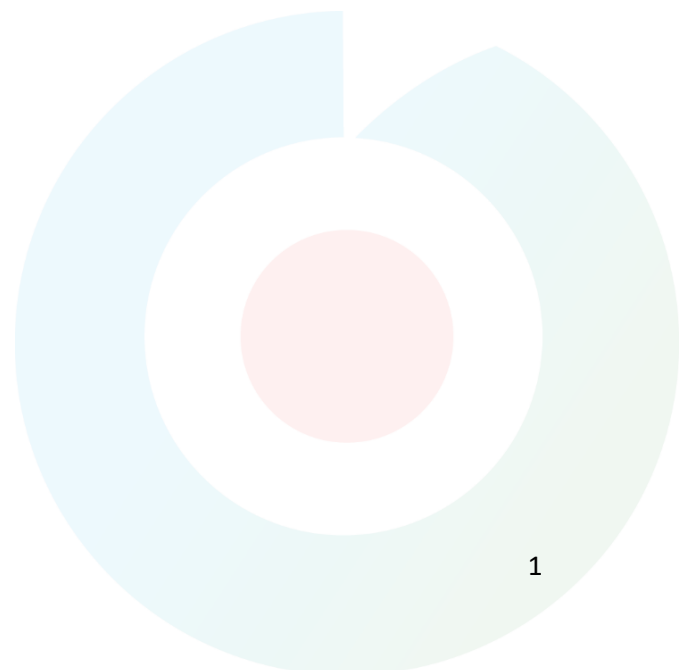
Sagsresumé

Hillerød Forsyning har for 2023 budgetteret med stort set uændrede takster på de fire forsyningsarter.

Taksterne for 2023 bliver forventeligt godkendt af Hillerød Byråd på byrådsmødet den 14. december 2022, hvorefter forsyningen kan offentliggøre taksterne på hjemmesiden, sociale medier og i pressen.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.



Punkt 4: Lukket: Symbiosesamarbejde - Ressourceområdet

Punkt 5: Redegørelse for god selskabsledelse 2022

Beslutning

Lone Byskov redegjorde for Hillerød Forsynings arbejde med god selskabsledelse, som hænger sammen med udmøntningen af Hillerød Kommunes ejerstrategi.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning og præciserede, at der skal gennemføres ekstern evaluering af bestyrelsens arbejde med god selskabsledelse i 2023 og 2025.

Bilag

Redegørelse for god selskabsledelse 2022

Bilag 1 - Kodeks for god selskabsledelse

Bilag 2 - Ekstern vurdering

Bilag 3 - Ejerstrategi

Bilag 4 - Redegørelse - skema



Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle selskaber

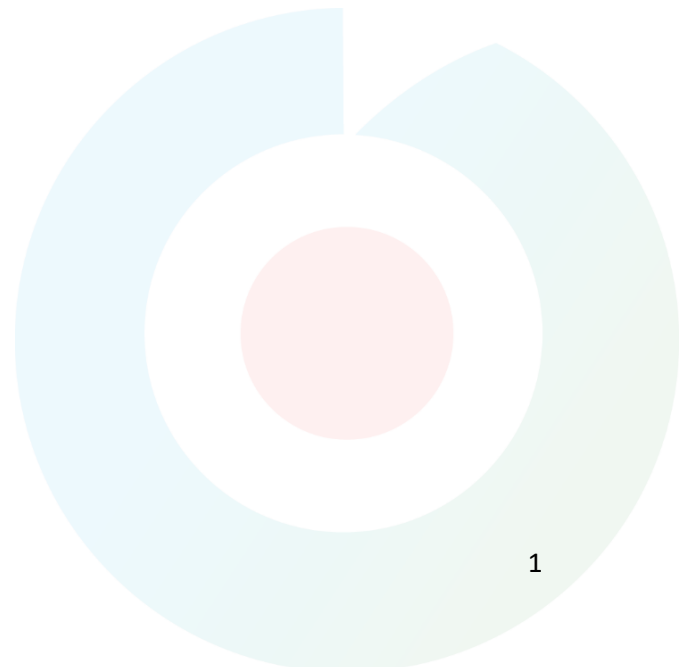
Redegørelse for god selskabsledelse 2022

Sagsresumé

Bestyrelsen orienteres om status på Hillerød Forsynings arbejde med "anbefalinger for god selskabsledelse", hvortil der er udkommet et opdateret kodeks og redegørelsesskema i oktober 2022. Arbejdet med anbefalinger for god selskabsledelse hænger tæt sammen med udmøntning af Hillerød Kommunes ejerstrategi for Hillerød Forsyning, hvorfor forsyningens arbejde med ejerstrategien indgår i redegørelsen.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.



Punkt 6: Lukket: Samlet oversigt over forsikringer

Punkt 7: Status på implementering af 10 fraktioner

Beslutning

Peter Underlin orienterede om implementering af sortering i 10 fraktioner og svarede på opklarende spørgsmål.

Bestyrelsen var enig om, at det ville give mening at sende information til kunderne via e-boks, men det er ikke en mulighed på nuværende tidspunkt. I stedet informeres kunderne via husstandsomdelt nyhedsbrev, hjemmeside, lokale aviser og Facebook.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

Bilag

Implementering af sortering i 10 fraktioner

Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Affald

Implementering af sortering i 10 fraktioner

Sagsresumé

Den nye kommunale Ressource-og affaldsplan 2022 – 2032, og medfølgende ændringer i regulativ for husholdningsaffald, blev besluttet af Natur, Miljø og Klimaudvalg den 30. november 2021 og Byrådet den 15. december 2021. Efter offentlig høring med efterfølgende politisk behandling i andet kvartal 2022 blev Ressource-og affaldsplan 2022 – 2032 godkendt af Byrådet den 27. april 2022.

Ressource- og affaldsplan og regulativer fastlægger i hovedsagen implementering af nyt lovgrundlag med krav om sortering i 10 fraktioner ved alle husstande.

Hillerød Forsyning igangsatte planlægning af udskiftning af beholdere ved haveboliger med individuelt materiel for at imødekomme krav om 10 affaldsfraktioner.

Projektet indeholder geninvestering af renovationsbiler, indkøb og udkørsel af nye beholdere, hjemtagelse af gammelt materiel, samt en kommunikationsindsats der blev igangsat tidligt i 2022.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.



Punkt 8: Anlægs- og investeringsplan 2022, status og forslag til ændringer

Beslutning

Peter Underlin gennemgik status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplanen for 2022.

Bestyrelsen godkendte ændringerne til anlægs- og investeringsplanen for 2022.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet Affald

Anlægs- og investeringsplan 2022, status og forslag til ændringer

Status på og/eller godkendelse af ændringer til anlægs- og investeringsplan. Projekter, der ikke er nævnt i nedenstående, følger budget og tidsplan og kommenteres derfor ikke.

Sagsresumé

Forslag til ændringer

Daginstitutionsordning (5501100)

Projektet omhandler implementeringen af affaldssortering i de kommunale institutioner. Der flyttes budget fra 2022 til 2023.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender ændringerne til anlægs- og investeringsplanen for 2022.



Punkt 9: Udkast til anlægs- og investeringsplan 2023

Beslutning

Der var ingen ændringer til anlægs- og investeringsplanen for 2023.

Bestyrelsen godkendte anlægs- og investeringsplanen for 2023.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet Affald

Anlægs- og investeringsplan 2023

Godkendelse af anlægs- og investeringsplan for kommende regnskabsår.

Sagsresume

Alle projekter er godkendt, og der er på nuværende tidspunkt ikke planlagt yderligere.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender det foreløbige udkast til anlægs- og investeringsplan for 2023.



Punkt 10: Budgetopfølgning pr. 30. september 2022

Beslutning

Martin Wiingaard gennemgik budgetopfølgningen pr. 30. september 2022.

Bestyrelsen godkendte budgetopfølgningen pr. 30. september 2022.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Affald

Budgetopfølgning pr. 30. september 2022

Godkendelse af budgetopfølgning for seneste kvartal

Sagsresumé

Budgetopfølgningen for 3. kvartal 2022 viser et EBITDA realiseret over budget.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 30. september 2022.



Punkt 11: Udkast til budget 2023

Beslutning

Martin Wiingaard gennemgik budget 2023, herunder taksterne.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Affald

Udkast til budget 2023

Godkendelse af budget for kommende regnskabsår

Sagsresumé

Udkast til budget 2023 fremlægges til bestyrelsens godkendelse.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen:

- Godkender det endelige budget 2023.
- Godkender takster 2023.
- Godkender, at Hillerød Kommune ansøger om kommunegaranti til brug for optagelse af lån hos KommuneKredit.
- Godkender, at der etableres opbygningskredit hos KommuneKredit svarende til garantien med efterfølgende låneomlægning, når årets lånebehov kan endeligt opgøres.

Bemærk: Taksterne sendes, efter godkendelse i bestyrelsen, til godkendelse hos Hillerød Kommune.



Punkt 12: Evaluering af første års bestyrelsesarbejde

Beslutning

Bestyrelsen drøftede første års bestyrelsesarbejde.

Der var enighed om, at der er stor tilfredshed i bestyrelsen, samarbejdet er godt, bestyrelsen er rummelig og der er plads til forskelligheder.

Der vil omkring årsskiftet blive udsendt et spørgeskema udarbejdet på baggrund af drøftelsen.

Bilag

Evaluering af første års bestyrelsesarbejde



Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle selskaber

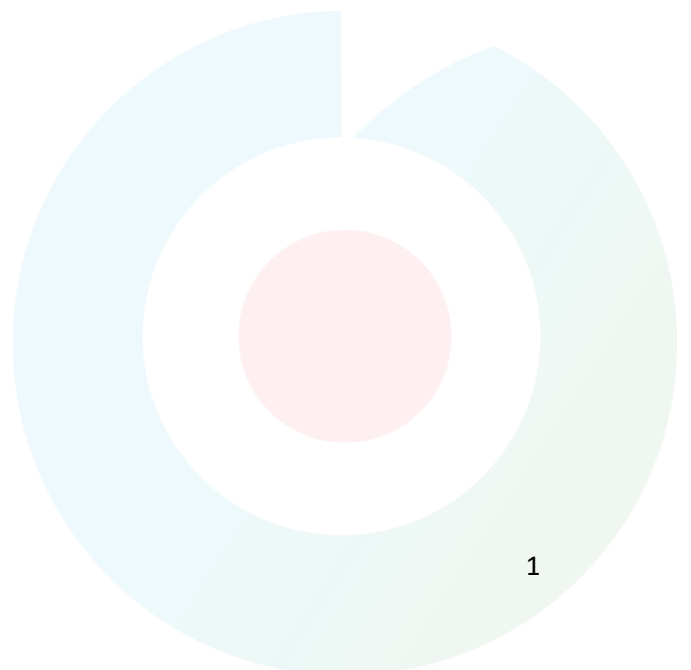
Evaluering af første års bestyrelsesarbejde

Sagsresumé

Bestyrelsen skal evaluere første års bestyrelsesarbejde.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen evaluerer første års bestyrelsesarbejde.



Punkt 13: Bestyrelsesmedlemmers deltagelse som observatører i alle selskaber

Beslutning

Jurist Dorte Weber deltog under dette punkt.

Bestyrelsen drøftede modellerne for udvidelse af bestyrelserne.

På spørgsmål fra Henning Gade, svarede Dorte Weber, at man ikke har juridiske forpligtelser i datterselskaberne, når man er medlem af bestyrelsen i Hillerød Forsyning Holding A/S. Henning Gade bad om, at dette blev protokolleret.

Henning Gade bad om afklaring på, om bestyrelsesmedlemmer i holdingselskabet er juridisk ansvarlige ved underskrift af årsregnskabet.

Hanne Thinghuus og Fatna Christensen oplyste, at de ikke ønsker at blive medlem af andre bestyrelser ud over Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S.

Der blev ikke truffet nogen beslutning, og punktet behandles igen på bestyrelsesmøderne den 28. februar 2023.

Bilag

Bestyrelsesmedlemmers deltagelse som observatører i alle selskaber



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle

Bestyrelsesmedlemmers deltagelse som observatører i alle selskaber

Sagsresumé

På bestyrelsesmøder den 20. september 2022 anmodede bestyrelserne om, at der til de ordinære bestyrelsesmøder den 29. november 2022 blev udarbejdet en oversigt over forskellige mulige modeller under hensyntagen til selskabsloven og juridiske vurderinger for medarbejderrepræsentanters deltagelse i alle bestyrelsesmøder.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer kan alene vælges af medarbejderne i det selskab hvor de er ansat (selskabsrepræsentation) samt i moderselskabet i den koncern, hvor medarbejderne er ansat i et datterselskab. Det er således ikke muligt for medarbejderne at vælge medarbejderrepræsentanter til de øvrige bestyrelser.

Det samme gør sig gældende for de forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer. Disse vælges i henhold til bekendtgørelse om forbrugerindflydelse i vandselskaber, jf. vandsektorloven til vandselskabernes bestyrelser af vandselskabernes forbrugere. Vandselskabernes forbrugere kan ikke vælge repræsentanter til de øvrige selskabers bestyrelser.

I dag består bestyrelserne af mellem syv og 11 medlemmer. Syv generalforsamlingsvalgte udpeget af byrådet, der sidder i samtlige bestyrelser, to forbrugervalgte medlemmer i vandselskabernes bestyrelser (Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S) samt fire medarbejdervalgte medlemmer i Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S. Kodeks for god selskabsledelse anbefaler *"at bestyrelsen i forsyningsselskaberne består af en operativ størrelse, ofte med 6-11 medlemmer."*, jf. kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber, version 2, 2022.

Der er flere muligheder, for de medarbejder- og forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer, for at deltage i de øvrige bestyrelser.

Alle muligheder vil medføre, at der skal foretages ændringer i vedtægterne, hvilket skal behandles på en generalforsamling.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen beslutter om de ønsker at udvide bestyrelsen og i givet fald efter hvilken model og med virkning fra hvornår.

Punkt 14: Forslag til ny strategiproces

Beslutning

Lone Byskov gennemgik forslaget til en ny strategiproces.

På spørgsmål fra bestyrelsen, svarede Anders Møller-Hansen, at Hillerød Kommunes ejerstrategi er en af de rammer, der arbejdes ud fra. Derudover er der reguleringer og andre udefrakommende ting, der skal tages hensyn til.

Bestyrelsen godkendte den nye strategiproces.

Bilag

Forslag til ny strategiproces

Bilag 1 - Overblik over nuværende og ny strategiproces



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle selskaber

Forslag til ny strategiproces

Sagsresumé

På baggrund af spørgsmål fra bestyrelsen på bestyrelsesmødet den 20. september 2022, har administrationen udarbejdet forslag til en ny strategiproces, herunder proces for udarbejdelse af nye strategier i 2023 samt strategiproces for resten af indeværende bestyrelsesperiode.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til ny strategiproces, herunder processen for udarbejdelse af nye strategier i 2023 samt strategiprocesen i resten af indeværende bestyrelsesperiode.



Punkt 15: Lukket: Fælles Affaldsindsamling A/S

Punkt 16: Lukket: Butikken 'Forsyn dig'

Punkt 17: Eventuelt

Beslutning

Intet at referere.

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet Alle

Eventuelt

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden



Punkt 18: Fravigelse af tavshedspligt

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingen.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet Affald

Fravigelse af tavshedspligt

Bestyrelsen beslutter for hvilke dagsordenspunkter tavshedspligten fraviges

Indstilling

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på samtlige punkter med undtagelse af punkterne 4, 6, 15 og 16.



Punkt 19: Næste møde

Beslutning

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 28. februar 2023 kl. 10.45.

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet Affald

Næste møde

Tidspunkt for næste bestyrelsesmøde jf. godkendt mødeplan

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 28. februar 2023 kl. 10.45.



Punkt 20: Godkendelse af bestyrelsesprotokol

Beslutning

Jf. den reviderede forretningsorden godkendes bestyrelsesprotokollen fra indeværende møde under dette punkt ved at anvende 'Godkende'-funktionen i FirstAgenda.



Beslutningspunkt

til ordinært bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle

Forelæggelse af bestyrelsesprotokol

Bestyrelsesprotokol til godkendelse

Sagsresumé

Bestyrelsesprotokol for det ordinære bestyrelsesmøde den 29. november 2022 fremlægges til godkendelse.

For at godkende bestyrelsesprotokollen, skal hvert medlem, der deltog i mødet godkende dette punkt ved at klikke 'Godkend'.



Punkt 21: Godkendelse af bestyrelsesprotokol (bestyrelsesmedlemmer, der ikke deltog i mødet)

Beslutning

Der var afbud fra Peder Bisgaard.

For at godkende bestyrelsesprotokollen, skal hvert medlem, der ikke deltog i mødet anføre, at de har læst bestyrelsesprotokollen. Dette gøres ved at anvende 'Godkende'-funktionen i FirstAgenda.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 29. november 2022

i selskabet/selskaberne Alle

Godkendelse af bestyrelsesprotokol (bestyrelsesmedlemmer der ikke deltog i mødet)

Bestyrelsesprotokol til godkendelse og underskrift

Sagsresumé

Bestyrelsesprotokol for det ordinære bestyrelsesmøde den 29. november 2022 fremlægges til godkendelse.

For at godkende bestyrelsesprotokollen, skal hvert medlem, der ikke var til stede på mødet anføre, at de har læst bestyrelsesprotokollen. Dette gøres ved at klikke 'Godkend' på dette punkt.

