

REFERAT Hillerød Varme A/S d. 30-09-2025

Mødedato Tirsdag d. 30. september 2025 kl. 13:30

Mødested Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionens rapportering.....	4
Orientering fra direktionen.....	5
Status på Hillerød Forsynings risici.....	6
Status på Hillerød Forsynings strategi.....	8
Status på Hillerød Forsynings kommunikation.....	9
Status på fjernvarmekampagnen.....	10
Budgetopfølgning 2. kvartal 2025.....	13
Væsentlige bæredygtighedsemner til rapportering for Hillerød Forsyning.....	14
Bestyrelsens årshjul.....	17
Mødeplan 2026.....	19
Borgerinddragelse - vælgermøde.....	20
Kontrakter og samarbejde i Hillerød Forsyning.....	22
Lukket: NIS2 - Beredskab.....	25
Lukket: Mulig ny varmekilde.....	26
Ændring af Almindelige bestemmelser.....	27
Status på fjernvarmeudrulning i oplandsbyerne.....	31
Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer.....	33
Eventuelt.....	34
Fravigelse af tavshedspligt.....	35
Næste møde.....	36
Evaluering af møde.....	37

Punkt 1: Meddelelser fra formanden

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

Beslutning

Formanden orienterede om en verserende sag.

Bestyrelsen drøftede herefter formandens og bestyrelsesmedlemmers mulighed for at udtale sig på selskabets vegne. Bestyrelsen udbad sig en advokatvurdering af omfanget af forretningsordenens punkt 3.2 i forhold til den konkrete udtalelse. Advokatvurderingen skal behandles på det ordinære bestyrelsesmøde den 9. december 2025.

Det efterfølgende blev behandlet på fællesmødet, hvor alle bestyrelser var til stede. Peter Underlin var ikke til stede under behandling af punktet.

Formanden oplyste, at han har opnået enighed med den administrerende direktør om lønnen for 2025, ud fra de rammer bestyrelsen har udstukket. Lønnen for 2025 reguleres således med 2,13 % og pensionsbidraget reguleres til 21 % med virkning fra 1. januar 2025.

Punkt 2: Revisionens rapportering

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.

Beslutning

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.

Punkt 3: Orientering fra direktionen

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Eventuel mundtlig orientering fra direktionen.

Beslutning

Intet at referere.

Punkt 4: Status på Hillerød Forsynings risici

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Dette redegørelsespunkt giver bestyrelsen en halvårsopdatering for de væsentligste, strategiske risici for hele Hillerød Forsyning koncernen. Det centrale risikoregister giver overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede og styrker arbejdet med løbende at identificere, vurdere, prioritere og håndtere risici.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Historik

25. februar 2025

Der blev identificeret 31 kritiske (røde) strategiske risici ved afrapporteringen i februar 2025, hvilket var en halvering af antallet af kritiske risici som en konsekvens af en opdatering af risikopolitikken i efteråret 2024.

Sagsfremstilling

To gange årligt, i februar og september, bliver bestyrelsen orienteret om status på Hillerød Forsynings risici. Forud for bestyrelsesmødet bliver de eksisterende risici opdateret og revurderet, og eventuelt nye risici tilføjes og uaktuelle risici arkiveres. Denne opdatering og revurdering af risici er foretaget i juli og august 2025 sammen med risikoejerne fra de forskellige forsyningsområder. De strategiske risici forelægges bestyrelsen, mens driftsrisici bliver håndteret af risikoejer sammen med funktionschefer og direktion.

Formål

Det centrale risikoregister giver direktion og bestyrelse et overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede og styrker arbejdet med løbende at identificere og håndtere risici.

Siden sidst

Som led i Hillerød Forsynings arbejde med at styrke nets- og informationssikkerhed, er der i sommeren 2025 gennemført en række organisatoriske risikovurderinger i administrationens afdelinger. Arbejdet, som er forankret i forsyningens risikovurderingsmetode, er gennemført i tæt samarbejde med ledere og nøglemedarbejdere i de enkelte afdelinger.

I juni 2025 er der gennemført en risiko- og sårbarhedsanalyse (ROS) i henhold til Bekendtgørelse om modstandsdygtighed og beredskab i energisektoren, BEK nr. 260 af 06/03/2025 Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Analysen er baseret på 10 obligatoriske samt tre tilvalgte scenarier, som tilsammen dækker både fysiske og digitale trusler mod forsyningssikkerheden.

For at styrke robustheden og sikre compliance har forsyningen desuden justeret sin tilgang til risikovurderingen med to centrale ændringer: en revurderet risikomatrix og skærpede krav til håndtering af uacceptable risici. Disse tiltag skal sikre en mere ensartet, ansvarlig og fremtidssikret risikostyring.

I forbindelse med forsyningens arbejde med CSRD er der på en række workshops gennemført dobbelt væsentlighedsanalyser, som har ført til identifikationen af 21 nye risici. De nye risici vil blive vurderet og tildelt en risikoejer i det videre arbejde med både CSRD og risikostyring.

Lovgrundlag

Europa-Parlamentets og Rådets direktiv (EU) 2022/2555 af 14. december 2022 om foranstaltninger til sikring af et højt fælles cybersikkerhedsniveau i hele Unionen, om ændring af forordning (EU) nr. 910/2014 og direktiv (EU) 2018/1972 og om ophævelse af direktiv (EU) 2016/1848 (NIS2-direktivet).

Europa-Parlamentets og Rådets direktiv (EU) 2022/2557 af 14. december 2022 om modstandsdygtighed i kritisk infrastruktur og om ophævelse af direktiv 2008/114/EF.

Bekendtgørelse om modstandsdygtighed og beredskab i energisektoren, BEK nr. 260 af 06/03/2025 Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet.

Selskabsloven § 115, nr. 2.

Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser.

Risikovurdering

Ikke relevant.

Bilag

Bilag 1 – Status på strategiske risici september 2025

Bilag 2 – Nyoprettede risici og nye kritiske risici

Bilag 3 – Arkiverede risici og risici der ikke længere er kritiske

Bilag 4 – Alle kritiske risici september 2025

Beslutning

Søren Hedegaard Nielsen redegjorde for arbejdet med og status på Hillerød Forsynings risici.

På spørgsmål fra et bestyrelsesmedlem oplyste Peter Underlin, at ansvaret for nedskalering af de enkelte risici ligger hos den enkelte risikoejer, hvor der udarbejdes handleplaner for de enkelte risici. Han pointerede, at der opleves større og større opbakning fra organisationen i forbindelse med risikoarbejdet.

Et bestyrelsesmedlem fandt, at der er skabt en god proces med risikoarbejdet, hvor der er skabt et miljø, hvor man tør sige, at der er en risiko. Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med arbejdet. På opfordring fra bestyrelsen vil der på næste ordinære bestyrelsesmøde blive gennemgået den interne arbejdsproces for IT-sikkerhedsarbejdet samt de implementerede IT-løsninger.

Bestyrelsen tog herefter redegørelsen til efterretning.

Punkt 5: Status på Hillerød Forsynings strategi

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Sagen redegør for fremdriften i implementeringen af forsyningens koncernstrategi for årene 2024-2027. Eksekveringen af de fire, underliggende strategiske handleplaner er det, der sikrer, at koncernstrategien bliver omsat fra plan til handling, og denne afrapportering fokuserer på de cirka 30 vigtigste, strategiske initiativer.

Indstilling

Formand og direktion indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Historik

Organisationen udarbejdede i begyndelsen af 2024 fire strategiske handleplaner med i alt 111 strategiske initiativer. Direktionen valgte, på bestyrelsesmødet i september 2024, at fokusere sin redegørelse på knap 30 initiativer, som blev vurderet til at være de mest relevante for bestyrelsen at kende fremdriften i. Dette års afrapportering fortsætter derfor med enkelte justeringer af den valgte linje.

Sagsfremstilling

Formål

Formålet med denne status er at give bestyrelsen indsigt i fremdriften i udrulningen af forsyningens koncernstrategi.

Lovgrundlag

Ikke relevant.

Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser af afrapporteringen.

Risikovurdering

Der er ingen risici forbundet med afrapporteringen.

Bilag

Bilag 1 - Oversigt over de strategiske initiativer efterår 2025.

Beslutning

Søren Hedegaard Nielsen oplyste, at dette års rapportering tager udgangspunkt i 25 punkter, der dækker 32 strategiske initiativer. Nogle af initiativer fra sidste år er samlet, hvilket har skabt et større overblik.

Ved årsskiftet er halvdelen af den fireårige strategiperiode gået, og direktionen foreslår, at der iværksættes en midtvejsrevision med det formål at sikre, at koncernstrategien fortsat er retvisende.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning med en bemærkning om, at den nye bestyrelse bør gennemgå bestyrelsesuddannelsen, inden de deltager i en revision af strategierne.

Bilag

Bilag 1 - Oversigt over de strategiske initiativer efterår 2025

Punkt 6: Status på Hillerød Forsynings kommunikation

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Dette redegørelsespunkt giver en status på Hillerød Forsynings kommunikation i det forgangne år.

Indstilling

Formand og direktion indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Historik

Bestyrelsen har de seneste år på september mødet fast fået en status på Hillerød Forsynings kommunikation.

Sagsfremstilling

Status på Hillerød Forsynings eksterne kommunikation er, at forsyningen fastholder en positiv mediedækning på niveau med de foregående tre år.

Med udgangen af august havde Hillerød Forsyning en PR-score på +28 (på en skala fra -100 til +100) i 2025, hvilket er på linje med de tre foregående år. Infomedia offentliggør ikke PR-score for deres kunder, men direkte adspurgt er vurderingen, at Hillerød Forsynings score er yderst tilfredsstillende.

I 2024 var PR-scoren +22, i 2023 var den +32 og i 2022 +26.

Lovgrundlag

Ikke relevant

Økonomi

Ikke relevant.

Risikovurdering

Ikke relevant.

Bilag

Intet bilag. Mediedækningen bliver gennemgået på bestyrelsesmødet.

Beslutning

Søren Hedegaard Nielsen redegjorde for Hillerød Forsynings eksterne kommunikation. Han oplyste, at den positive mediedækning er på niveau med de sidste tre år, og tilføjede, at ifølge Infomedia har forsyningen en fin PR-score for en virksomhed med en stor driftsorganisation.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

Punkt 7: Status på fjernvarmekampagnen

Sagsresumé

Hillerød Varme A/S orienterer på de ordinære bestyrelsesmøder om status på fjernvarmekampagnen, herunder blandt andet status på antal tilmeldinger til fjernvarme, som er modtaget på baggrund af den kampagne for udrulning af fjernvarme, der er iværksat i det eksisterende fjernvarmeområde.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

Historik

28. november 2023

Hillerød Varme A/S orienterede på det ordinære bestyrelsesmøde om, at bestyrelsen vil modtage en status på fjernvarmekampagnen på hvert bestyrelsesmøde.

Sagsfremstilling

Formål

Hillerød Varme A/S kører fortsat kampagne for udrulning af fjernvarme i det eksisterende forsyningsområde.

Fra 1. oktober 2023 og frem, er der registreret en betydelig interesse og aktivitet i fjernvarmeprojekterne i det nuværende fjernvarmeområde.

Oversigten viser den positive respons og fremskridt i fjernvarmeprojekterne.

Samlet oversigt:

- Tilmeldinger for etape 1-5 **180**
- Husstande, der har betalt og skal tilsluttes: **21**
- Husstande, der er tilsluttet: **159**

Fjernvarmekampagnen har indtil videre konverteret omkring 15 % af potentialet i de eksisterende områder. Dette svarer til et øget varmebehov på ca. 3.000 MWh.

Storkunder - nybyggerier

Der er registreret væsentlige fremskridt i fjernvarmeprojekter rettet mod større kunder. Nedenfor ses en samlet oversigt for igangværende sager blandt de store kunder.

Udstykningsprojekterne bliver gennemført rettidigt.

Der har været forhandlinger med 16 storkunder med et samlet potentiale på 624 boliger.

Heraf er der indgået aftale med 6 bygherrer om samlet 170 boliger:

- Violinbuen etape 1 **61 boliger**
- Langbuen **31 boliger**
- Nygade 3 **5 boliger**
- Roskildevej 18 **Daginstitution**

- Rendelæggerbakken 3 boliger
- Dyremosegård nord etape 2-3 70 boliger
- LIDL Supermarked Supermarked
- Hovedgaden 50 7 boliger
- Industrivej 1-3 Lagerhal
- Milnersvej 35F Sportshal

Ovennævnte projekter udbygges således med fjernvarme, når bygherrerne er klar. Det svarer til et øget varmebehov på ca. 1.700 MWh.

Derudover forhandles der stadig med en række bygherrer om yderligere 454 boliger:

- Maglekær parcelhuse 15 boliger
- Maglekær rækkehusene 138 boliger
- Dyremosegård Nord etape 1 24 boliger
- Krakasvej 11 industrier
- Generationernes kvarter 107 boliger
- Generationernes kvarter hus Daginstitution, fællesareal og 142 boliger
- Slotsgade 10 29 boliger
- Rønekrogen 16 Industrikunde
- Frederiksbro BF14 Lejligheder
- Ægirsvej 5 Industrikunde

Hillerød Varme A/S håber at indgå aftaler vedrørende ovennævnte projekter, når bygherren er klar. Der er potentiale på ca. 4.750 MWh i disse projekter.

Der er kun en bygherre, der ikke har ønsket fjernvarme:

- Generationernes kvarter: ud af tre projekter, er én tabt før forhandlingsretten blev indført

Ovenstående viser, at en betydelig del af storkunderne har valgt at indgå en aftale om fjernvarmelevering, hvilket indikerer en positiv respons på de udsendte tilbud. Arbejdet med at øge antallet af underskrevne aftaler og fuldførte installationer i de resterende projekter fortsætter.

Lovgrundlag

Klimaaf tale om grøn strøm og varme fra 2022 indeholder mål for grøn omstilling af boligopvarmningen. Gas skal erstattes af enten fjernvarme eller individuelle varmepumper.

Hillerød Kommunes varmeplan.

Økonomi

Økonomien i forbindelse med implementeringen forbliver stabil.

Risikovurdering

Ikke relevant for behandling af sagen.

Bilag

-

Beslutning

Peter Underlin redegjorde for status på fjernvarmekampagnen, der er iværksat i det eksisterende fjernvarmeområde og svarede på spørgsmål.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

Punkt 8: Budgetopfølgning 2. kvartal 2025

Sagsresumé

Budgetopfølgningen for 2. kvartal 2025 viser et EBITDA realiseret over budget.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 30. juni 2025.

Beslutning

Martin Wiingaard gennemgik budgetopfølgningen pr. 30. juni 2025, som bestyrelsen herefter godkendte.

Punkt 9: Væsentlige bæredygtighedsemner til rapportering for Hillerød Forsyning

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Hillerød Forsyning har gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse i overensstemmelse med CSRD-kravene og har identificeret de emner, der er væsentlige for forsyningens forretningsmodel og som er centrale set fra et samfundsperspektiv. Det er relevant, fordi det skaber et solidt grundlag for bæredygtighedsrapporteringen og giver indsigt i strategisk vigtige bæredygtighedsemner.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender, at der arbejdes videre ud fra de identificerede væsentligheder i den kommende bæredygtighedsrapportering og den fremtidige strategiske prioritering.

Historik

Bestyrelsesmøde den 14. maj 2024

Bestyrelsen besluttede at fortsætte arbejdet med CSR-rapportering, for at sikre en videreudvikling af rapporteringsformen, inden CSRD-direktivet blev indfaset.

Bestyrelsesmøde den 13. maj 2025

Bestyrelsen godkendte, at projektet om strategisk bæredygtighedsrapportering fortsættes, selvom Hillerød Forsyning forventes at blive fritaget for den lovpligtige rapportering. Fokus skiftes fra lovpligtig til værdiskabende rapportering ved brug af CSRD-metoden for dobbelt væsentlighedsvurdering.

Sagsfremstilling

Proces og resultater

Som led i arbejdet med CSRD og bæredygtighedsrapportering er der afholdt fire workshops med nøglepersoner fra organisationen og MED-udvalget. Der blev afholdt én workshop pr. forsyningsart (Energi, Vand/Spildevand og Affald) samt en opfølgende workshop med HR, Jura og styregruppen.

Formålet var at identificere og vurdere væsentlige bæredygtighedsemner ud fra to perspektiver:

1. **Finansiell væsentlighed** – ser på, hvordan bæredygtighedsforhold påvirker Hillerød Forsynings økonomiske situation, resultater og fremtidsudsigter.
2. **Påvirkningsmæssig væsentlighed** – vurderer, hvordan Hillerød Forsynings påvirker mennesker, samfund og miljø, både positivt og negativt.

Ved at analysere begge dimensioner sikres det, at den kommende rapportering afspejler både Hillerød Forsynings risici og muligheder samt ansvaret og påvirkningen på samfundet.

Forud for afholdelsen af workshops har CSRD-koordinatoren i samarbejde med Hillerød Forsynings rådgiver, Deloitte, identificeret relevante emner. Dette er sket på baggrund af input fra de største kunder og leverandører samt en gennemgang af Hillerød Forsynings eksisterende strategier og handlingsplaner. Derudover har Deloitte's erfaring fra lignende processer hos andre forsyningsselskaber bidraget til udvælgelsen og afgrænsningen af de bæredygtighedsemner, der blev arbejdet med. Værdikæderne for alle forsyningsarter og anlægsopgaver blev visualiseret for at skabe overblik over hvor de enkelte påvirkninger, risici og muligheder er placeret i værdikæden.

I alt blev over 100 konkrete påvirkninger, muligheder og risici inden for de udvalgte bæredygtighedsemner vurderet, herunder drivhusgasudledning, vedvarende energi, luftforurening, affaldshåndtering, sundhed og sikkerhed, virksomhedskultur og work-life balance med flere.

De forskellige risici, muligheder og påvirkninger blev vurderet på en skala fra 1 til 5:

Påvirkningsmæssige væsentligheder vurderes ud fra alvorsgraden, herunder:

- Skala: Hvor alvorlig er de negative eller positive virkninger?
- Omfang: Hvor bred/omfattende er de negative eller positive virkninger?
- Uoprettelighed: Hvor svært er det at genoprette den skade, der er sket? (Gælder kun for negative påvirkninger)
- Sandsynlighed: Hvor sandsynligt er det, at de negative eller positive påvirkninger vil forekomme?

Finansielle væsentligheder inden for risici og muligheder vurderes ud fra:

- Økonomisk effekt: Hvor stor en effekt ville denne mulighed eller risiko have, hvis den blev til virkelighed?
- Sandsynlighed: Hvor sandsynligt er det, at den finansielle risiko eller mulighed vil opstå?

Grænseværdien for, hvornår et emne vurderes væsentligt, blev fastsat til 3,0. Denne værdi fungerer som skillelinje mellem væsentlige og ikke-væsentlige emner. Det er generelt lettere at hæve grænseværdien og dermed inkludere flere emner som væsentlige, end det er at sænke den på et senere tidspunkt. En lavere grænseværdi kræver nemlig en tydelig begrundelse for, hvorfor visse emner udelades og ikke anses som væsentlige i det pågældende år.

Væsentlige emner for Hillerød Forsyning

På tværs af selskaberne er følgende emner vurderet som væsentlige: egen arbejdsstyrke, klimaændringer, forurening, cirkulær økonomi, forbrugere og slutbrugere og forretningsmæssig adfærd.

Arbejdsstyrken er fundet væsentlig, da den er central for både drift og samfundsansvar. Hillerød Forsyning har et stort fokus på medarbejdernes trivsel, kompetencer og arbejdsforhold som er afgørende for produktivitet, innovation og risikostyring. Samtidig har Hillerød Forsyning et ansvar for at sikre ordentlige og inkluderende forhold, hvilket har direkte betydning for medarbejdernes liv og samfundet omkring os. Derfor er arbejdsstyrken et centralt emne, som kræver strategisk opmærksomhed og rapportering.

Forbrugere og slutbrugere, kaldet kunder, er væsentlige for Hillerød Forsyning, både set ud fra et samfundsmæssigt perspektiv, da kunderne påvirkes gennem produktsikkerhed, databeskyttelse og ansvarlig markedsføring. Samtidig er deres tillid og tilfredshed afgørende for Hillerød Forsynings omdømme.

Klimaændringer er væsentlige for Hillerød Forsyning, da de påvirker drift, infrastruktur og ressourcer – f.eks. gennem ekstremt vejr og ændrede vandmængder. Samtidig bidrager Hillerød Forsyning selv til klima- og naturpåvirkning via energiproduktion, vandforbrug og udledninger. Biodiversitet er også relevant, da forsyningsaktiviteter kan påvirke økosystemer. Emnet er vigtigt både strategisk og samfundsmæssigt.

En oversigt over alle emner, der er vurderet som væsentlige for Hillerød Forsyning, fremgår af bilag 1.

Resultaterne danner grundlag for den kommende bæredygtighedsrapportering og tydeliggør strategiske fokusområder.

Faktaboks, forkortelser

VSME: Voluntary Standard for Micro and Small Enterprises

EFRAG: European Financial Reporting Advisory Group. En uafhængig organisation, der rådgiver EU-Kommissionen om regnskabsstandarder og bæredygtighedsrapportering.

Formål

Formålet med at arbejde ud fra de identificerede væsentlige påvirkninger, risici og muligheder er følgende:

- At leve op til frivillig rapportering jf. EU-kommissionens forslag.
- At understøtte Hillerød Kommunes klimaplan, Hillerød Forsynings strategi 2024-2027 samt Ejerstrategien.
- At bidrage til bæredygtighed i værdikæden og opfylde interessenters krav om klimaregnskab og gennemsigtighed.
- At støtte op om nationale og globale bæredygtighedsmål.

Siden sidst

EU har vedtaget en udskydelse af CSRD-kravene, som forventes behandlet i Folketinget i oktober 2025. Det betyder, at Hillerød Forsyning først skal rapportere for regnskabsår 2027.

EU-Kommissionen har foreslået en reduktion og forenkling af ESRS-standarderne. Forslaget indebærer:

- Fritagelse for virksomheder med under 1.000 medarbejdere og en omsætning under 450 mio. euro.
- 59 % reduktion i data rapporteringskrav.
- Anbefaling om brug af VSME-standarden, for SMV'er.

Høringsfrist: 29. september 2025. Vedtagelse i EU forventes i november 2025. Implementering i dansk lovgivning forventes i 2026.

Tidshorisont

Arbejdet med dobbelt væsentlighedsanalysen, datahåndtering, udvikling af understøttende politikker og integration af

bæredygtighed i organisationen fortsætter resten af 2025, og munder ud i en samlet bæredygtighedsrapport for regnskabsår 2025.

Lovgrundlag

EFRAGS (European Financial Reporting Advisory Group) forslag til reduktion af CSRD-standarden:
[ESRS](#) | [EFRAG](#)

Opfordring fra EFRAG og EU-kommissionen om at følge VSME (Voluntary Standard for Micro and Small Enterprises) standarden.

[VSME Standard.pdf](#)

Økonomi

Ingen ændringer.

Risikovurdering

Ved ikke at arbejde videre med de identificerede væsentligheder, risikerer vi:

- Manglende datagrundlag til kommende strategisk rapportering, ledelsesbeslutninger og kundekrav under CSRD.
- Svækket styring uden opfølgning og dataintegration.
- Forringet ESG-rating og lånevilkår, da banker og andre långivere kræver ESG-data til risikovurdering.
- At tabe interessenters tillid.

Bilag

Bilag 1 – Resultater fra dobbelt væsentlighedsvurderingen.

Beslutning

Hillerød Forsynings CSRD-koordinator redegjorde for arbejdet med at identificere væsentligheder ud fra perspektiverne Finansiell væsentlighed og Påvirkningsmæssig væsentlighed. Der var afholdt fire workshops med nøglepersoner fra organisationen og MED-udvalget. Forud for disse var relevante emner identificeret i samarbejde med forsynings rådgiver, Deloitte.

Der var enighed om, at det er vigtigt, at der sker en integration i strategi og risikostyring. Derudover bør det overvejes om der skal ske en opdatering to gange årligt, ligesom risikostyringen.

Bestyrelsen godkendte, at der arbejdes videre ud fra de identificerede væsentligheder i bæredygtighedsrapporteringen og den strategiske prioritering.

Bilag

Bilag 1 - Resultater fra dobbelt væsentlighedsvurderingen

Punkt 10: Bestyrelsens årshjul

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Bestyrelsesmøderne i Hillerød Forsyning koncernen planlægges efter vedlagte overordnede årshjul. Der er derudover en række aktuelle dagsordenspunkter, der behandles på møderne.

Årshjulet forelægges bestyrelserne en gang årligt.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender årshjulet.

Sagsfremstilling

De ordinære bestyrelsesmøder i Hillerød Forsyning koncernens selskaber; Hillerød Forsyning Holding A/S, Hillerød Service A/S, Hillerød Affaldshåndtering A/S, Hillerød Vand A/S, Hillerød Spildevand A/S, Hillerød Varme A/S, Hillerød Kraftvarme ApS og Hillerød Fjernkøl A/S, planlægges efter nedenstående overordnede årshjul.

Der vil derudover være en række aktuelle dagsordenspunkter, der skal behandles på møderne.

Årshjulet er sidst behandlet på de ordinære bestyrelsesmøder den 24. september 2024.

Bestyrelsesmøde	Emne	Faste punkter
Januar (hvert 4. år)	Tiltrædelse af forretningsorden Introduktionsseminar	
Februar	Status på Hillerød Forsynings risici Budgetopfølgning 4. kvartal – sidste år Opfølgning anlægs- og investeringsplan – indeværende år Redegørelse for god selskabsledelse	Meddelelser fra formanden Redegørelse fra direktionen Fravigelse af tavshedspligt
Maj	Budgetopfølgning 1. kvartal – indeværende år Opfølgning anlægs- og investeringsplan Godkendelse af årsregnskab – sidste år, herunder redegørelse vedrørende selskabernes likviditet Evt. emner til behandling på generalforsamling	Meddelelser fra formanden Redegørelse fra direktionen Fravigelse af tavshedspligt
Juni	Generalforsamling i alle selskaber	Jf. vedtægterne
Juni	Projekt- & budgetseminar	
September	Status på Hillerød Forsynings risici Status på Hillerød Forsynings strategi Bestyrelsens årshjul Budgetopfølgning 2. kvartal – indeværende år	Meddelelser fra formanden Redegørelse fra direktionen Fravigelse af tavshedspligt

Bestyrelsesmøde	Emne	Faste punkter
	Opfølgning anlægs- og investeringsplan – indeværende år	
November	Budget kommende år – godkendelse Takster – kommende år – godkendelse Finansiell strategi Anlægs- og investeringsplan kommende år - godkendelse Budgetopfølgning 3. kvartal – indeværende år Opfølgning anlægs- og investeringsplan – indeværende år Forsikringsoversigt/-politik	Meddelelser fra formanden Redegørelse fra direktionen Fravigelse af tavshedspligt

Beslutning

Peter Underlin gennemgik bestyrelsens årshjul. Han tilføjede, at der afholdes et bestyrelsesseminar i januar 2026 i samarbejde med de øvrige nordsjællandske forsyningselskaber. Derudover inviteres bestyrelsesmedlemmerne til at deltage i en 2-dages bestyrelsesuddannelse i løbet af foråret 2026.

Bestyrelsen godkendte årshjulet.

Punkt 11: Mødeplan 2026

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Mødeplan for de ordinære bestyrelsesmøder, generalforsamling og seminarer i 2026 fremlægges til bestyrelsens godkendelse.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender mødeplanen for 2026.

Sagsfremstilling

De ordinære bestyrelsesmøder i 2026 foreslås afholdt på følgende datoer:

- Tirsdag den 24. februar 2026
- Tirsdag den 19. maj 2026
- Tirsdag den 29. september 2026
- Tirsdag den 8. december 2026

Der afholdes ordinære bestyrelsesmøder i alle selskaber på ovenstående datoer mellem kl. 8.00 og 16.00. Der udsendes en plan for afvikling af møderne til alle deltagere umiddelbart inden.

Formanden sikrer i øvrigt, at der indkaldes til ekstraordinære bestyrelsesmøder, når det skønnes nødvendigt, eller når et medlem af bestyrelsen, selskabets revisor eller direktionen i selskabet begærer dette.

Der foreslås afholdt projekt- og budgetseminar tirsdag den 16. juni 2026 kl. 8.30-16.00

Derudover foreslås afholdt inspirationstur for alle bestyrelsesmedlemmer fra torsdag den 16. til fredag den 17. april 2026.

Generalforsamlingerne foreslås afholdt onsdag den 24. juni 2026 på Hillerød Rådhus i forbindelse med byrådsmøde.

Lovgrundlag

Ikke relevant.

Økonomi

Ikke relevant.

Risikovurdering

Ikke relevant.

Bilag

Bilag 1 – Kalender 2026

Beslutning

Peter Underlin gennemgik kort mødeplanen for 2026.

Der var afbud til det planlagte møde den 8. december 2026. Mødeplanen revideres og forelægges den nye bestyrelse på det første møde i 2026.

Bilag

Bilag 1 - Kalender 2026

Punkt 12: Borgerinddragelse - vælgermøde

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Sagen beskriver Hillerød Forsynings forslag til at afholde et vælgermøde som optakt til kommunalvalget i november 2025.

Sagens indhold er relevant, fordi det skal bidrage til øget borgerinddragelse og give vælgerne indblik i de opstillede kandidaters syn på vigtige emner som bæredygtighed, forsyningssikkerhed og klimaudfordringer.

Bestyrelsen skal være opmærksom på, at vælgermødet foreslås, afholdt ultimo oktober eller primo november på en hverdagsaften kl. 19-21 i kantinen på KMC. Hvis bestyrelsen beslutter at afholde et vælgermøde, vil Hillerød Forsyning arbejde videre med planlægningen og sikre, at alle nødvendige forberedelser er på plads.

Indstilling

Formand og direktion indstiller, at bestyrelsen beslutter at afholde et vælgermøde.

Historik

På bestyrelsesmødet den 25. februar 2025 bad bestyrelsen i forbindelse med behandling af punktet 'God selskabsledelse' om eksempler på og idéer til borgerinddragelse og -kontakt.

På bestyrelsesmødet den 13. maj 2025 fremlagde direktionen en række ideer til borgerinddragelse. Bestyrelsen bad direktionen om at fremsende et forslag til bl.a. afholdelse af et vælgermøde op til kommunalvalget i november 2025.

Sagsfremstilling

Hillerød Forsyning planlægger, som optakt til efterårets kommunalvalg, at afholde et vælgermøde, der skal bidrage til en øget borgerinddragelse.

Formål

Vælgermødet skal give lokale politikere mulighed for at adressere tre vigtige emner;

- Bæredygtighed
- Forsyningssikkerhed
- Klimaudfordringer

Målet er at give vælgerne indblik i de opstillede kandidaters og partiers syn på de tre emner. På vælgermødet skal én kandidat fra hvert af de opstillede partier til kommunalvalget inviteres.

Tidshorisont

Kommunalvalget afholdes 18. november 2025, og Hillerød Forsyningen ønsker at afholde vælgermødet ultimo oktober eller primo november på en hverdagsaften kl. 19-21. Vælgermødet foreslås afholdt i kantinen på KMC.

Lovgrundlag

Ikke relevant.

Økonomi

Primært interne timer plus en begrænset udgift til forplejning samt leje af lydanlæg.

Risikovurdering

Ikke relevant.

Bilag

Bilag 1 – Oplæg ”Borgerinddragelse: Vælgermøde”.

Beslutning

Peter Underlin gennemgik drejebogen for et vælgermøde op til kommunalvalget.

Bestyrelsen drøftede hvem der kunne bruges som moderator på et eventuelt møde, herunder at det i stedet blev et borgerinddragelsesmøde, afholdt efter kommunalvalget.

Der blev afholdt en afstemning blandt alle bestyrelser, hvor fire stemte for et vælgermøde og fem stemte imod.

Bestyrelsen besluttede således, at det ikke afholdes vælgermøde i forbindelse med kommunalvalget. Bestyrelsen besluttede desuden at opfordre den nye bestyrelse til at arbejde videre med borgerinddragelsesmøder i 2026.

Bilag

Bilag 1 – Oplæg ”Borgerinddragelse: Vælgermøde”

Punkt 13: Kontrakter og samarbejde i Hillerød Forsyning

Punktet behandles i alle selskaber.

Sagsresumé

Sagen redegør for direktionens forslag, om at indføre arbejdsklausuler i alle kontrakttyper i Hillerød Forsyning, med henvisning til ILO-konvention nr. 94 og gældende arbejdsmiljø- og miljølovgivning.

Sagens indhold er relevant, fordi manglende krav om arbejdsklausuler, kan føre til social dumping, negativ medieomtale og tab af kunder. Bestyrelsen skal være opmærksom på, at arbejdsklausuler kan anvendes som et styringsredskab til at fremme ansvarlighed hos leverandører. Beslutningen forventes at styrke Hillerød Forsynings omdømme og sikre fair konkurrence og ordentlige arbejdsvilkår i fremtidige kontrakter.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen beslutter, at der fremover ikke kun skal være arbejdsklausuler i entreprisekontrakter, men også i driftsaftaler, serviceaftaler og leverandørkontrakter, samt at der indføres en klausul om overholdelse af gældende dansk og EU-arbejdsmiljølovgivning samt miljølovgivning.

Historik

7. december 2021

Bestyrelsen i Hillerød Forsyning Holding A/S godkendte på det ordinære bestyrelsesmøde, Hillerød Forsynings indkøbspolitik, som stiller krav om arbejdsklausuler i entreprisekontrakter.

Sagsfremstilling

Formål

Hillerød Forsyning stiller krav om, at der indgår en arbejdsklausul i henhold til ILO-konvention nr. 94 i alle entreprisekontrakter (bygge- og anlægsarbejder). Dette krav er forankret i Hillerød Forsynings indkøbspolitik og har til formål at sikre ordentlige løn- og arbejdsvilkår for ansatte hos leverandører og underleverandører, der udfører arbejde for Hillerød Forsyning.

ILO-konvention nr. 94, vedtaget af Den Internationale Arbejdsorganisation (ILO), har til formål at sikre, at offentlige myndigheder ved indgåelse af kontrakter med private virksomheder stiller krav om, at arbejdet udføres under forhold, der svarer til gældende kollektive overenskomster eller almindeligt anerkendte standarder for løn og arbejdsvilkår. Konventionen skal forhindre social dumping og fremme fair konkurrence blandt leverandører.

Direktionen foreslår, at selskaberne i Hillerød Forsyning koncernen fremover stiller krav om arbejdsklausuler i

- Entreprisekontrakter
- Driftsaftaler
- Serviceaftaler
- Leverandørkontrakter

Et sådant krav, vil stemme overens med Beskæftigelsesministeriets cirkulære om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter (CIR nr. 9471 af 30. juni 2014 [Cirkulære om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter](#) med tilhørende vejledning [Vejledning til cirkulære om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter](#)).

Direktionen foreslår endvidere, at der i fremtidige kontrakter indarbejdes en klausul om, at leverandøren/entreprenøren forpligter sig til, til enhver tid, at overholde gældende dansk og EU-arbejdsmiljølovgivning samt miljølovgivning, herunder men ikke begrænset til arbejdsmiljøloven, miljøbeskyttelsesloven og relevante bekendtgørelser. Manglende overholdelse af disse lovgivninger anses som væsentlig misligholdelse af kontrakten og kan medføre, at selskaberne i Hillerød Forsyning koncernen uden yderligere varsel kan ophæve kontrakten helt eller delvist. Dette gælder uanset om overtrædelsen er sket ved handling eller undladelse, og uanset om den er konstateret af offentlige myndigheder eller af Hillerød Forsyning selv. Leverandøren/entreprenøren skal på anmodning dokumentere overholdelse af lovgivningen, herunder fremlægge relevante tilladelser, rapporter og kontrolresultater.

Siden sidst

Den seneste medieomtale af arbejdsmiljøet hos Nordisk Perlite, som leverer overskudsvarme til Hillerød Kraftvarme ApS, har gjort flere potentielle fjernvarmekunder mere tilbageholdende over for at indgå aftaler med Hillerød Varme A/S. Opmærksomheden omkring forholdene har skabt øget skepsis blandt nogle kunder i forbindelse med valget af fjernvarmeløsning.

Der er ikke en arbejdsklausul i aftalen med Nordisk Perlite, der blev indgået i 2016, hvor Hillerød Forsyning ikke stillede krav om arbejdsklausul i entreprisekontrakter eller andre aftaler. Det skal for god ordens skyld bemærkes, at aftalen med Nordisk Perlite ikke er en entreprisekontrakt.

Hillerød Kraftvarme ApS har aftaler om overskudsvarme med følgende leverandører:

- Nordisk Perlite
- Krematoriet (Hillerød Kommune)
- Meny
- Ullerød Brugsforening

Aftalerne med Meny og Ullerød Brugsforening er udarbejdet på baggrund af Dansk Fjernvarmes paradigme.

Tidshorisont

Hillerød Forsyning har arbejdsklausul i henhold til ILO-konvention nr. 94 i kontrakterne vedrørende de igangværende store anlægsprojekter:

- Hillerød Energi Central
- HCR Syd 2.0
- Solrødgård Vandværk

Opmærksomhedspunkter

- Arbejdsmiljøkritik af leverandører kan påvirke Hillerød Forsynings omdømme og kundetilgang.

Hillerød Forsyning har ikke hjemmel til at føre tilsyn med arbejdsmiljøforhold. Arbejdsmiljølovgivningen i Danmark fastslår, at det er Arbejdstilsynet, der har myndighed og ansvar for at kontrollere og sikre, at virksomheder overholder reglerne om arbejdsmiljø.

Arbejdstilsynet skal blandt andet:

- Gennemføre tilsynsbesøg og inspektioner.
- Vurdere om arbejdsmiljøet lever op til lovgivningens krav.
- Udstede påbud og forbud ved overtrædelser.
- Rådgive virksomheder om forbedringer.
- Reagere på anmeldelser og henvendelser om kritisable forhold.

Hillerød Forsyning kan ikke selv iværksætte kontrolforanstaltninger, men kan – og skal – stille krav om arbejdsklausuler i sine kontrakter, som et middel til at fremme ansvarlighed og ordentlige forhold hos leverandører.

Hvis Hillerød Forsyning har begrundet mistanke om, at arbejdsklausulen er overtrådt, kan leverandøren pålægges at dokumentere, at klausulen er overholdt. Hvis dette ikke sker, kan Hillerød Forsyning:

- Tilbageholde faktureret og fremtidigt vederlag.
- Kræve, at overtrædelser bringes til ophør.
- Sikre, at berettigede lønkrav til ansatte bliver godtgjort.

Lovgrundlag

ILO-konvention nr. 94 og dansk arbejdsmiljølovgivning. Arbejdsklausulerne er forankret i Hillerød Forsynings indkøbspolitik. Arbejdstilsynet har myndighed til at føre tilsyn med arbejdsmiljøforhold.

Økonomi

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser for Hillerød Forsyning ved håndhævelse af arbejdsklausuler, men manglende overholdelse kan medføre tilbageholdelse af betaling til leverandører.

Risikovurdering

Risiko for negativ omtale og tab af kunder ved samarbejde med leverandører, der kritiseres for dårligt arbejdsmiljø. Risikoen kan afbødes gennem krav om arbejdsklausuler og konsekvent opfølgning ved mistanke om brud.

Bilag

Bilag 1 - Hillerød Forsynings indkøbspolitik

Beslutning

Peter Underlin indledte punktet, som er blevet aktuelt på grund af problemer med arbejdsmiljøet hos en samarbejdspartner.

Der var enighed om, at forsyningens indkøbspolitik skal afspejle Hillerød Kommunes indkøbspolitik, for så vidt angår kædeansvar og kontrolforanstaltninger.

Et bestyrelsesmedlem påpegede, at der ikke kan træffes beslutning om kontroller, før der er klarhed over økonomien. Bestyrelsesmedlemmet bad ligeledes om, at indkøbspolitikken også skal forholde sig til IT-kontrakter.

Administrationen undersøger muligheden for at indgå et samarbejde med andre forsyninger om et indsatssteam, så der følges op på leverandører og entreprenører med tilsyn.

Bestyrelsen godkendte indstillingen og besluttede, at indkøbspolitikken opdateres med henblik på godkendelse på det ordinære bestyrelsesmøde den 9. december 2025. Den opdaterede indkøbspolitik skal for så vidt muligt omfatte eksisterende og fremtidige kontrakter.

Bilag

Bilag 1 - Hillerød Forsynings indkøbspolitik

Punkt 14: Lukket: NIS2 - Beredskab

Punkt 15: Lukket: Mulig ny varmekilde

Punkt 16: Ændring af Almindelige bestemmelser

Sagsresumé

Sagen omhandler et forslag om ændringer i Almindelige Bestemmelser og tilføjelse af priser for stikændringer på takstbladet. Ændringerne er relevante, fordi de indeholder præciseringer til beregningen af kundernes udtrædelsesgodtgørelse, samt til kundernes vilkår i forbindelse med asbest, ombygning og anvendelse af spædevand. Bestyrelsen skal tage stilling til ændringsforslaget og være opmærksom på især ændringen i punkt 11.2, som har betydning for selskabets mulighed for at opkræve korrekt godtgørelse ved kunders udtræden. Hvis ændringerne godkendes, vil Hillerød Varme A/S anmelde de opdaterede bestemmelser og takstbladet til Forsyningstilsynet og offentliggøre dem på hjemmesiden.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at ændringer af Almindelige Bestemmelser og takstbladet godkendes, så kundernes vilkår præciseres, og godtgørelse for udtrædelse beregnes på baggrund af EJERENS andel af både Hillerød Varme A/S' og Hillerød Kraftvarme ApS' samlede anlægsudgifter.

Historik

Ordinært bestyrelsesmøde den 24. september 2024

Bestyrelsen godkendte nye Almindelige og Tekniske Bestemmelser med virkning fra 1. januar 2025.

Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024

Bestyrelsen godkendte nyt takstblad, inkl. takst for spædevand.

Sagsfremstilling

Hillerød Varme A/S foreslår, at der foretages følgende ændringer til Almindelige Bestemmelser:

Afsnit	Nuværende	Ændres til
11.2	En godtgørelse for udtrædelse, der svarer til EJERENS andel af SELSKABETS samlede anlægsudgifter som opgjort i den seneste anmeldte priseftervisning til Forsyningstilsynet på udtrædelsestidspunktet med fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet i priserne frem til udtrædelsestidspunktet. EJERENS forholdsmæssige andel beregnes på baggrund af opvarmet areal i henhold til BBR i regnskabsåret inden opsigelsen.	En godtgørelse for udtrædelse, der svarer til EJERENS andel af Hillerød Varme A/S' og Hillerød Kraftvarme ApS' samlede anlægsudgifter som opgjort i den seneste anmeldte priseftervisning til Forsyningstilsynet på udtrædelsestidspunktet med fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet i priserne frem til udtrædelsestidspunktet. EJERENS forholdsmæssige andel beregnes på baggrund af l/h eller Watt.
2.4	-	EJEREN er ansvarlig for, at SELSKABET uden sundhedsmæssig risiko kan udføre nødvendigt arbejde på SELSKABETS stikledning eller hovedhaner placeret på EJERENS EJENDOM. EJEREN er herunder ansvarlig for, at der forud for fjernvarmearbejde på EJERENS EJENDOM foretages en undersøgelse af asbest i isoleringen på fjernvarmestikket. Hvis tilstedeværelse af asbest forhindrer

		<p><i>SELSKABET i at udføre nødvendigt arbejde på SELSKABETS stikledning, er EJEREN ansvarlig for at asbestholdigt materiale fjernes på forsvarlig vis. EJEREN skal forelægge dokumentation for, at asbestholdigt materiale er fjernet på forsvarlig vis, inden SELSKABET kan udføre arbejde på stikledningen. Såfremt asbest ikke fjernes, kan SELSKABET undlade at udføre arbejdet eller begrænse arbejdet til udvendige dele af stikledningen. Ved brud forbeholder SELSKABET sig retten til at afbryde varmeforsyningen, indtil forholdet er bragt i orden.</i></p>
3.8	<p>Efter SELSKABETS etablering af stikledningen til EJENDOMMEN samt efter udskiftning eller andet vedligeholdelses- og reparationsarbejde på denne udført af SELSKABET, er SELSKABET ansvarlig for følgende retablering:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En tilfyldning af det opgravede areal samt nedlægning af optagne fliser eller gensåning af græs. 	<p>Efter SELSKABETS etablering af stikledningen til EJENDOMMEN samt efter udskiftning eller andet vedligeholdelses- og reparationsarbejde på denne udført af SELSKABET, er SELSKABET ansvarlig for følgende retablering:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En tilfyldning af det opgravede areal samt nedlægning af optagne fliser. <i>Nedlægning af fliser foretages så vidt muligt til samme standard som før arbejdets påbegyndelse.</i>
9.1	<p>Hvis SELSKABETS forhold medfører behov for ændring af stikledningen, foretages ændringen og omlægningen af SELSKABET efter aftale med EJEREN og for SELSKABETS regning.</p>	<p>Hvis SELSKABETS forhold medfører behov for ændring af stikledningen, foretages ændringen og omlægningen af SELSKABET efter aftale med EJEREN og for SELSKABETS regning. <i>Ved etablering af ny stikledning, har SELSKABET ret til at lade den tidligere stikledning på EJENDOMMEN blive liggende i jorden. Afpropning og afkobling af stikledningen sker på SELSKABETS regning.</i></p>

9.2	<p>Det er ikke tilladt EJEREN at bygge (omfatter også terrasser, træskure, mv.), ændre terræn i væsentligt omfang eller plante træer og buske (undtagen en krydsende hæk) inden for 1 meter på hver side af stikledningen uden aftale med SELSKABET.</p> <p>Vælger EJEREN at foretage sådanne ændringer uden aftale med SELSKABET, kan SELSKABET kræve området inden for 1 meter på hver side af stikledningen frilagt igen og/eller pålægge EJEREN de ekstraomkostninger, der følger i forbindelse med senere arbejde på stikledningen.</p>	<p>Det er ikke tilladt EJEREN at bygge (omfatter også terrasser, træskure, mv.), ændre terræn i væsentligt omfang eller plante træer og buske (undtagen en krydsende hæk) inden for 1 meter på hver side af stikledningen uden aftale med SELSKABET. <i>Ved tilbygning, ombygning eller nybyggeri på EJENDOMMEN inden for 1 meter på hver side af stikledningen, kan SELSKABET stille krav om, at stikledningen ændres eller omlægges for EJERENS regning jævnfør punkt 9.1.</i></p> <p>Vælger EJEREN at foretage sådanne ændringer uden aftale med SELSKABET, kan SELSKABET kræve området inden for 1 meter på hver side af stikledningen frilagt igen og/eller pålægge EJEREN de ekstraomkostninger, der følger i forbindelse med senere arbejde på stikledningen, <i>eller i forbindelse med etablering af ny stikledning.</i></p>
10.2	<p>Ved reparation og vedligeholdelse af de tekniske installationer må aftapning af fjernvarmevand kun foretages af VVS-installatøren efter aftale med SELSKABET.</p>	<p>Ved reparation og vedligeholdelse af de tekniske installationer må aftapning af fjernvarmevand kun foretages af VVS-installatøren efter aftale med SELSKABET. <i>Ved aftapning af større mængder spædevand fra fjernvarmenettet, kan SELSKABET kræve, at der indgås skriftlig aftale om køb af spædevand. Aftapning af spædevand afregnes i henhold til takstbladet.</i></p>

Takstbladet tilføjes afsnit med takster for omlægning og ændring af stikledninger, så Hillerød Varme A/S' praksis på området fremgår af takstbladet.

Ændringerne fremgår af Bilag 1 og Bilag 2.

Formål

Det væsentligste formål med ændringerne er at specificere principperne for beregning af udtrædelsesgodtgørelsen, inden kunderne i oplandsbyerne underskriver aftale om fjernvarmetilslutning. Formålet med de øvrige ændringer, er blandt andet at tydeliggøre Hillerød Varme A/S' rettigheder i forbindelse med asbest, reetablering og omlægning af stikledninger, herunder at imødekomme kundernes øgede interesse i stikændringer grundet nybyggeri og ombygning.

Tidshorisont

Hvis bestyrelsen godkender ændringerne, vil Hillerød Varme A/S anmelde de opdaterede Almindelige Bestemmelser og takstbladet til Forsyningstilsynet og lægge dem på hjemmesiden inden medio oktober 2025.

Opmærksomhedspunkter

Det forventes, at der er nye regler på vej for beregning og opkrævning af udtrædelsesgodtgørelse, med forventet virkning fra medio 2026. Nye regler vil formentligt føre til et behov for yderligere præcisering af Almindelige Bestemmelser i 2026.

Lovgrundlag

Varmeforsyningslovens § 21.

Økonomi

Hvis ikke ændringen foretages, vil Hillerød Varme A/S med hjemmel i Almindelige Bestemmelser kun kunne beregne godtgørelse for udtrædelse på baggrund af Hillerød Varme A/S' anlægsudgifter og ikke også Hillerød Kraftvarme ApS'

anlægsudgifter. De upræcise formuleringer angående belægning, asbest og omlægning af stikledninger, kan føre til øgede udgifter i Hillerød Varme A/S, da det ikke tydeligt fremgår af de nuværende Almindelige Bestemmelser, hvilke udgifter kunden selv skal dække.

Risikovurdering

Risikoen vurderes at være lav. Ingen kunder har indtil videre meldt sig ud, men hvis der skulle opstå en situation, hvor mange kunder melder sig ud, vil Hillerød Kommune som ejer ultimativt kunne blive belastet med de anlægsomkostninger, der er i Hillerød Kraftvarme ApS. Omkostninger til asbestsanering af varmecentraler, retablering af belægning efter gravning og omlægning af stik er på nuværende tidspunkt ikke omfattende, men kan på sigt resultere i en betydelig ekstra udgift.

Bilag

Bilag 1 - Almindelige Bestemmelser med rettelsesmarkering

Bilag 2 - Takstblad med tilføjelse om omlægning og ændring af stik

Beslutning

Peter Underlin gennemgik ændringerne i Almindelige Bestemmelser og tilføjelse af priser for stikændringer på takstbladet. Ændringerne indeholder blandt andet præciseringer til beregning af udtrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelsen godkendte ændringer af Almindelige Bestemmelser og takstbladet.

Bilag

Bilag 1 - Almindelige Bestemmelser med rettelsesmarkering

Bilag 2 - Takstblad med tilføjelse om omlægning og ændring af stik

Punkt 17: Status på fjernvarmeudrulning i oplandsbyerne

Sagsresumé

Dette punkt omhandler resultatet de tre tilmeldingsrunder i oplandsbyerne fase 1, samt udbuddet for Ny Hammersholt (parcelhuse). Det er relevant, da tilmeldingsprocenten og prisniveauet er afgørende for om Ny Hammersholt skal udbygges, og om det er realistisk at Ny Harløse og Nørre Herlev/Brødeskov kan forventes at blive udbygget.

Bestyrelsen skal være opmærksom på, at tilmeldingen for oplandsbyerne fase 1 lukker den 30. september 2025. Det endelige resultat vil derfor blive fremlagt på bestyrelsesmødet.

Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen beslutter at

- Udskyde tilmeldingsfristen med op til 2 måneder, hvis tilslutningsprocenten på minimum 60 % ikke er nået den 30. september 2025.
- Overgå til udførelsesfasen for Ny Hammersholt villaområde, hvis både anlægsomkostningerne er på 54 mio. kr. eller lavere, og tilslutningsprocent har opnået minimumskravet på 60 %.

Historik

Ekstraordinært bestyrelsesmøde den 31. oktober 2023

Bestyrelsen besluttede, at en udbygning af bysamfundene kræver, at der som minimum bliver konverteret 60 % af varmebehovet fra olie- og gaskunderne i hver oplandsby. Denne forudsætning er brugt i projektforslagene, i investeringsrammen og det årlige tilslutningstillæg.

Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024

Bestyrelsen besluttede investeringsrammen, minimum tilslutning på 60 % i oplandsbyerne og at endelige projektforslag og budget forelægges bestyrelsen, når udbudspriser foreligger.

Skriftligt bestyrelsesmøde den 7. august 2025

Bestyrelsen godkendte takster og betingelser for abonnementsaftale på fjernvarmeunit.

Sagsfremstilling

Tilmeldingen til fjernvarmen i de tre oplandsbyer begyndte den 18. august og slutter den 30. september 2025. Tilmeldingsfristen er udskudt, for at den vedtagne unitordning kan indgå i tilbuddet til de potentielle kunder.

Det er de sidste par år blevet markant billigere og nemmere at blive fjernvarmekunde – og dermed en del af et fællesskab med konkurrencedygtige, lave og stabile opvarmningspriser. Derimod har både gas- og elpriser været mere ustabile. Politisk bliver det stadig diskuteret, om naturgas til rumopvarmning skal udfases.

Den sidste politiske udmelding er, at elafgiften nedsættes fra 72,7 øre/kWh til 0,8 øre/kWh de kommende to år. Nedsættelsen af elafgiften til 0,8 øre/kWh betyder dog ikke ret meget for varmepumpekunderne, der i forvejen kun betaler 0,8 øre/kWh af forbrug over 4.000 kWh.

Fjernvarmen er stadig det bedste alternativ i de områder, det bliver tilbudt.

Status på unitordningen

Den 31. august 2025 er der underskrevne unitaftaler med 46 kunder. Storkunderne kan ikke gøre brug af unitordningen. Af mulige fjernvarmekontrakter har over 67 % af nye fjernvarmekunder også underskrevet aftalen om unitordningen.

Der er to krav, der skal være opfyldt, for at fjernvarmen bliver udbygget. Tilslutningsprocenten i det enkelte bysamfund skal opnås, og investeringsrammen skal overholdes.

Status på tilslutningsprocenten:

Ny Hammersholt

60 % af varmebehovet fra olie- og gasopvarmede bygninger er 2.662 MWh. Der er den 15. september 2025 underskrevet aftaler med 40 kunder, med et forventet varmebehov på 848 MWh eller 19 % af det samlede varmegrundlag. (*)

Nørre Herlev/Brødeskov

60 % af varmebehovet fra olie- og gasopvarmede bygninger er 2.879 MWh. Der er den 15. september 2025 underskrevet aftaler med 27 kunder, med et forventet varmebehov på 1.584 MWh eller 33 % af det samlede varmegrundlag. (*)

Ny Harløse

60 % af varmebehovet fra olie- og gasopvarmede bygninger er 483 MWh. Der er den 15. september 2025 underskrevet aftale med en kunde, med et forventet varmebehov på 17 MWh eller 1 % af det samlede varmegrundlag. (*)

Status på udbud

Der er kun ved at blive gennemført ét udbud på udbygning af en af oplandsbyerne, da oplandsbyerne ikke skal udbygges samtidig. Det er vurderet, at Ny Hammersholt (parcelhuse) er det bysamfund, som mest sandsynligt vil opnå tilslutningsprocenten.

Det er dyrt at gennemføre et udbud, både for Hillerød Varme A/S, men også for de bydende parter. Det er derfor, den bedste brug af alles ressourcer, at de to resterende udbud kun gennemføres, hvis tilslutningsprocenten er høj nok.

Det gennemførte udbud er planlagt, så der kan underskrives kontrakt umiddelbart efter tilmeldingsfristen den 30. september 2025, og konverteringen derfor kan gennemføres uden yderligere forsinkelser.

Hvis udbuddet for Ny Hammersholt (parcelhuse) ligger inden for den økonomiske ramme, er det også sandsynligt, at de øvrige bysamfund vil kunne lykkes. Udbuddene vil derfor igangsættes efter den 30. september 2025, hvor det også er afgjort om tilslutningsprocenten er opnået. (*)

Status på fase 2

Alt efter hvor mange bysamfund, der skal udbygges i fase 1, vil fase 2 opstarte med en række stormøder, så der kan holdes et konstant flow i udbygningen.

Lovgrundlag

Ikke relevant

Økonomi

Bestyrelsen har på tidligere bestyrelsesmøder lagt de økonomiske rammer for udbygningen af oplandsbyerne. Dette er en effektivering af dette.

Risikovurdering

Forbrugerprisloftet:

I den oprindelige vurdering af udbygningen af oplandsbyerne var der meget fokus på et kommende forbrugerprisloft. Det skyldes at med de indikationer, der var udmeldt, var der en risiko for at Hillerød Varme A/S' priser ville komme ret tæt på prisloftet, især i oplandsbyerne som har et tilslutningstillæg. Forbrugerprisloftet på fjernvarmen er nu vedtaget og derfor ikke længere en ubekendt. Risikoen for at ramme prisloftet er markant lavere end frygtet.

Forbrugerprisloftet udtrykker den omkostning, det forventes, at en bolig ellers skulle betale til en luft-vandvarmepumpe. Prisloftet i 2025 er på 412 kr./GJ og indeholder et tillæg på 15 %. Tillægget forsvinder efter 2025.

Samtidig har Energistyrelsen pr. 1. september 2025 indført en ny definition af et standardhus, som nu er 125 m² og har et varmebehov på 13,4 MWh (48,2 GJ). Prisloftet i 2025 vil derfor give en varmepris for et standardhus på 19.858,40 DKK. Fjernvarmeprisen for et standardhus i henhold til den nye definition i oplandsbyerne i Hillerød Kommune er 14.994 DKK. Selv uden de 15 % i tillæg, er der en margin på 2.602,80 DKK. Varmeprisen skal derfor stige med mindst 17 % for at oplandsbyerne krydser forbrugerprisloftet.

(*) På bestyrelsesmødet den 30. september 2025 fremlægges de nyeste tal.

Beslutning

Peter Underlin redegjorde for fjernvarmeudrulningen i oplandsbyerne, hvor det nu også er muligt at få en fjernvarmeunit på abonnement. Det går træt med tilmeldingerne, og det ser ud som om det kun er Ny Hammersholt (parcelhuse), der opnår en tilslutning på 60 %.

Bestyrelsen drøftede sagen og godkendte indstillingen.

Punkt 18: Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer

Sagsresumé

Beslutningspunktet beskriver status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2025. Projekter, der ikke er nævnt i nedenstående, følger budget og tidsplan og kommenteres derfor ikke.

Der er ingen nye projekter eller ændringer til igangværende projekter.

Indstilling

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender redegørelsen om anlægs- og investeringsplanen.

Sagsfremstilling

Anlægs- og investeringsplanen viser projekterne i Hillerød Varme A/S, der er bevilliget af bestyrelsen.

Projekterne i Hillerød Varme A/S følger budget og tidsplan, og der er derfor ikke yderligere kommentarer til planen.

Beslutning

Peter Underlin redegjorde for ændringerne til anlægs- og investeringsplan 2025, som bestyrelsen herefter godkendte.

Punkt 19: Eventuelt

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

Beslutning

Intet at referere.

Punkt 20: Fravigelse af tavshedspligt

Formanden og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på alle punkter, med undtagelse af punkterne 14 og 15.

Beslutning

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

Punkt 21: Næste møde

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 9. december 2025 kl. 13.30.

Beslutning

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 9. december 2025 kl. 13.30.

Punkt 22: Evaluering af møde

Sagsresumé

Bestyrelsen evaluerer det afholdte møde.

Beslutning

Intet at referere.