

# REFERAT Hillerød Kraftvarme ApS d. 19-05-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 19. maj 2026 kl. 15:15

**Mødested** Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

# Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Orientering fra direktionen.....	4
* Rådgivningsydelse.....	5
* Balancen mellem aktindsigt og arbejdsmiljø – konsekvenser af Ombudsmandens udtalelse.....	6
* Bæredygtighedsrapport og klimaregnskab.....	8
Revisionens rapportering.....	11
Årsrapport 2025.....	12
Budgetopfølgning 1. kvartal 2026.....	13
Lukket: *Direktørkontrakt.....	14
Lukket: * Valg af revisor.....	15
* Mulig udpegning af nyt bestyrelsesmedlem.....	16
Lukket: * Informationssikkerhedspolitik.....	17
*Klima- og miljøpolitik.....	18
* Mødeplan 2027.....	20
Lukket: Sag.....	21
Lukket: Varmepumpeanlæg ved HCR Syd – nettilslutning og projektering.....	22
Nødgenerator på Hillerød Energicentral (HEC).....	23
Planlægningsfase for projekt om Skævinge Kraftvarmeværk.....	26
Lukket: Samarbejde om overskudsvarme.....	29
Lukket: Restlånebehov 2025.....	30
Anlægs- og investeringsplan 2026, status og forslag til ændringer.....	31
Eventuelt.....	32
Fravigelse af tavshedspligt.....	33
Næste møde.....	34
Digital godkendelse af referat.....	35

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 2: Orientering fra direktionen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel orientering fra direktionen.

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at Hillerød Forsyning søger om at blive medlem af Grønt Råd i Hillerød Kommune. Grønt Råd er et rådgivende forum, hvor kommune og grønne organisationer deler viden og drøfter natur, miljø og klima. Det passer godt sammen med forsyningens rolle og ansvar i kommunen.

Forsyningen vurderer, at det vil give værdi for både dem selv og kommunen at være med. Forsyningen kan bidrage med faglig og lokal viden til kommunens planlægning på natur- og miljøområdet.

Forsyningen foreslår, at Flemming Nygaard Madsen (fagkoordinator for Natur, VVM og myndighedsforhold) bliver deres repræsentant. Han kan sikre koordinering og gode faglige input – både internt og i samarbejdet med kommunen og andre aktører.

Peter Underlin oplyste endvidere, at der er sket en organisationstilpasning i Energiområdet. Det skyldes, at der ikke er opnået tilstrækkeligt antal tilmeldinger til fjernvarme.

## **Punkt 3: \* Rådgivningsydelser**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Sagen redegør for Hillerød Forsynings principper og retsgrundlag for anvendelse af ekstern juridisk rådgivning samt for den igangsatte tilbudsindhentning med henblik på indgåelse af nye rammeaftaler for advokatydelser. Redegørelsen følger op på bestyrelsens efterspørgsel i februar 2026 og har til formål at sikre gennemsigtighed og fortsat adgang til kvalificeret juridisk bistand. De nye rammeaftaler skal afløse de eksisterende aftaler og forventes at træde i kraft ultimo 2026.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Beslutning**

Peter Underlin orienterede om Hillerød Forsynings principper og retsgrundlag for anvendelse af ekstern juridisk rådgivning samt om den planlagte tilbudsindhentning vedrørende nye rammeaftaler for advokatydelser, der forventes at træde i kraft ultimo 2026.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 4: \* Balancen mellem aktindsigt og arbejdsmiljø – konsekvenser af Ombudsmandens udtalelse**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Denne redegørelse forelægges bestyrelsen med henblik på, at bestyrelsen forholder sig til konsekvenserne af Folketingets Ombudsmands udtalelse af 15. marts 2026 for Hillerød Forsynings arbejde med at beskytte medarbejdernes psykiske arbejdsmiljø i forbindelse med behandling af aktindsigtsanmodninger.

Hillerød Forsyning har gennem en årrække været udsat for et usædvanligt stort antal aktindsigtsanmodninger (mere end 600, heraf over 200 fra en og samme person). Aktindsigtsanmodningerne bliver håndteret i henhold til offentlighedsloven og miljøoplysningsloven, og i de fleste tilfælde helt uden problemer. Forløbet omkring de aktindsigtsanmodninger, der kommer fra en enkelt person, har dog været præget af gentagne, personfokuserede og konfliktfyldte henvendelser, som har medført en betydelig belastning af organisationen og dokumenterede arbejdsmiljømæssige konsekvenser, herunder psykisk belastning, sygemeldinger og medarbejderafgang. Som arbejdsgiver har Hillerød Forsyning – og dermed bestyrelse og direktion – en klar pligt efter arbejdsmiljølovgivningen til at sikre et sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, herunder et forsvarligt psykisk arbejdsmiljø.

Hillerød Forsyning har generelt en imødekommende og løsningsorienteret tilgang til behandling af aktindsigtsanmodninger. Det er et væsentligt hensyn for selskabet, at borgere, interessenter og samarbejdspartnere oplever åbenhed, ordentlighed og gennemsigtighed i sagsbehandlingen. Aktindsigt betragtes derfor som en vigtig del af den tillidsskabende relation mellem forsyningen og omverdenen, og anmodninger søges som udgangspunkt behandlet hurtigt, sagligt og med respekt for både lovgivningens formål og den enkelte anmoders retssikkerhed.

I den konkrete sag har Folketingets Ombudsmand vurderet, at betingelserne for at undtage to medarbejdernavne fra aktindsigt ikke var opfyldt. Samtidig anerkender Ombudsmanden, at det langvarige og usædvanligt konfliktfyldte forløb kan være egnet til at skabe utryghed og påvirke arbejdsmiljøet hos ansatte, og at sådanne hensyn i andre tilfælde kan tale for anvendelse af offentlighedslovens bestemmelser om beskyttelse af medarbejdere.

Redegørelsen har ikke til formål, at bestyrelsen tager stilling til den konkrete aktindsigtssag eller den daglige håndtering af aktindsigtsanmodninger, som henhører under direktionens ansvar. Bestyrelsens opgave er derimod at drøfte de overordnede arbejdsmiljømæssige rammer og ledelsesmæssige hensyn, herunder hvordan Hillerød Forsyning fremadrettet sikrer en forsvarlig balance mellem åbenhed og gennemsigtighed på den ene side og beskyttelsen af medarbejdernes psykiske arbejdsmiljø på den anden.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Beslutning**

Peter Underlin orienterede bestyrelsen om Folketingets Ombudsmands udtalelse af 15. marts 2026 vedrørende Hillerød Forsynings anvendelse af offentlighedslovens § 9, stk. 2, nr. 2 og § 33, nr. 5 i en sag om aktindsigt i medarbejdernavne.

Ombudsmanden fandt, at betingelserne for at undtage to navne fra aktindsigt ikke var opfyldt i den konkrete sag, idet der ikke var tilstrækkeligt grundlag for at anse anmodningen som retsstridig eller chikanøs, og idet hensynet til medarbejdernes tryghed ikke vurderedes væsentligt nok efter lovens forarbejder. Ombudsmanden henstillede, at sagen genoptages og vurderes på ny.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og drøftede sagen. Håndteringen af aktindsigtsanmodninger er lovhjemlet og henhører under den daglige drift.

Bestyrelsen tager Ombudsmandens henstilling ad notam og vil selvfølgelig følge henstillingen og oplyse de manglende to navne i den aktuelle aktindsigtsanmodning fra oktober 2024. Bestyrelsen har samtidig noteret sig, at Ombudsmandens udtalelse præciserer anvendelsesområdet for de nye bestemmelser i offentlighedsloven således, at udeladelse af navne i aktindsigtssager skal være sagligt begrundet ved konkrete og dokumenterbare forhold.

Bestyrelsen er meget opmærksom på, at Hillerød Forsyning skal være en attraktiv og god arbejdsplads for de ansatte, og at man til alle tider lever op til arbejdsmiljølovgivningen om bl.a. at sikre et både fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø.

Bestyrelsen besluttede at åbne sagsfremstillingen.

## **Bilag**

Sagsfremstilling - kort version

## Punkt 5: \* Bæredygtighedsrapport og klimaregnskab

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Redegørelsen orienterer om Hillerød Forsynings bæredygtighedsrapport og klimaregnskab for 2025. Rapporterne giver et samlet overblik over forsyningens væsentligste påvirkninger, risici, indsatser og udvikling inden for klima samt miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold.

Bæredygtighed og klima indgår som integrerede elementer i koncernstrategien og understøtter arbejdet med strategiske prioriteringer, investeringer, risikostyring og langsigtet forsyningssikkerhed.

Redegørelsen danner grundlag for bestyrelsens orientering om status og videre anvendelse af bæredygtigheds- og klimaarbejdet som ledelses- og styringsværktøj.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Historik

*Ordinære bestyrelsesmøder den 14. maj 2024*

Bestyrelsen besluttede at videreføre arbejdet med bæredygtighedsrapportering med henblik på videreudvikling af rapporteringsformen.

*Ordinære bestyrelsesmøder den 13. maj 2025*

Bestyrelsen godkendte, at det strategiske arbejde med bæredygtighedsrapportering videreføres som frivillig og værdiskabende uanset forventet fritagelse for Corporate Sustainability Directive bæredygtighedsrapportering, herefter kaldet CSRD.

*16. december 2025*

Europa-Parlamentet vedtog Omnibus I-pakken, som indebærer forenkling af EU's regler for bæredygtighedsrapportering (CSRD). Hillerød Forsyning er på den baggrund ikke omfattet af rapporteringspligten.

### Sagsfremstilling

#### Ordforklaringer:

**CSRD:** Corporate Sustainability Reporting Directive - bæredygtighedsrapportering

**Dobbelt væsentlighedsvurdering:** Identificerer de bæredygtighedsforhold, der er mest betydende både for omgivelserne og for Hillerød Forsynings drift og udvikling.

**ESRS:** European Sustainability Reporting Standards: Er de fælles europæiske standarder, som fastlægger indhold, struktur og krav til bæredygtighedsrapportering efter CSRD.

**GHG-protokollen** Greenhouse Gas Protocol: Er den internationalt anerkendte standard for opgørelse og rapportering af drivhusgasudledninger.

**tCO<sub>2</sub>:** tons CO<sub>2</sub>ækvivalenter. Er en fælles måleenhed for drivhusgasudledninger, hvor forskellige drivhusgasser omregnes til den mængde CO<sub>2</sub>, der har samme klimateffekt.

**VSME:** Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs: Er en frivillig standard for bæredygtighedsrapportering for ikke-børsnoterede små og mellemstore virksomheder.

#### Bæredygtighedsrapport 2025

Bæredygtighedsrapporten redegør for Hillerød Forsynings arbejde med centrale bæredygtighedsforhold på tværs af koncernen og dækker miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold inden for vand, spildevand, varme og affald.

Rapporteringen er frivillig og udarbejdet med afsæt i VSME-standarden, suppleret med relevante metodiske elementer fra CSRD, og ESRS. Indholdet baseres på den gennemførte dobbelt væsentlighedsvurdering, som identificerer de mest

betydende forhold for både omgivelserne og forsyningens drift. Rapporten anvendes som grundlag for ledelsesmæssig opfølgning, prioritering af indsatser og videre udvikling af politikker og datagrundlag.

Bæredygtighedsrapporten foreligger endnu ikke i endelig version, da enkelte eksterne input afventes. Rapporten færdiggøres og layouttilpasses, når de sidste data er modtaget og indarbejdet.

### *Klimaregnskab 2025*

Klimaregnskabet opgør Hillerød Forsynings drivhusgasudledninger efter GHG-protokollen og omfatter scope 1, 2 og 3 samt biogene udledninger for hele koncernen.

Klimaregnskabet anvendes til at følge udviklingen over tid og understøtter prioritering af indsatser i både drift og investeringer.

I 2025 udgjorde de samlede udledninger 50.396 tCO<sub>2</sub>e (2024-tal: 49.577 tCO<sub>2</sub>e). Hovedparten af klimaaftrykket ligger i scope 3 og er primært knyttet til anlægsinvesteringer og indkøb.

Udviklingen fra 2024 til 2025 er således:

- Scope 1: Reduktion fra 20.922 tCO<sub>2</sub>e til 13.930 tCO<sub>2</sub>e som følge af elektrificering af varmeproduktionen. (Scope 1 omfatter *direkte udledninger* fra egne anlæg og aktiviteter, herunder brændselsforbrænding i varmeproduktion og køretøjer.)
- Scope 2: Stigning fra 550 tCO<sub>2</sub>e til 2.898 tCO<sub>2</sub>e, som følge af øget elforbrug til elektrificeringen af varmeproduktionen. (Scope 2 *omfatter direkte udledninger* fra indkøbt energi, primært el.)
- Scope 3: Stigning fra 28.103 tCO<sub>2</sub>e til 33.568 tCO<sub>2</sub>e relateret til fortsat højt investeringsniveau, særligt inden for vand og spildevand. (Scope 3 omfatter *øvrige indirekte udledninger* i værdikæden, herunder indkøb, anlægsinvesteringer, affaldsbehandling og andre aktiviteter uden for den direkte drift.)
- Biogene udledninger: Reduktion fra 109.378 tCO<sub>2</sub>e til 86.880 tCO<sub>2</sub>e som følge af lavere forbrug af ledningsgas og træflis som følge af elektrificeringen af varmeproduktionen. (Biogene udledninger omfatter udledninger fra biogene kilder, f.eks. biomasse, som opgøres separat i henhold til GHG-protokollen og indgår ikke i den samlede tCO<sub>2</sub>e-opgørelse.)

En nærmere redegørelse for indholdet af scope 1, 2 og 3 fremgår af bilag 2.

### *Formål*

Bæredygtighedsrapporten udgør Hillerød Forsynings redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99 a, og skaber gennemsigtighed om væsentlige påvirkninger, risici og håndtering heraf.

Klimaregnskabet supplerer rapporten ved at give en systematisk og konsistent opgørelse af CO<sub>2</sub>-udledninger i scope 1, 2 og 3 samt biogene udledninger og udgør et dokumenteret grundlag for opfølgning og prioritering.

### *Siden sidst*

I 2025 er bæredygtighedsarbejdet videreudviklet med øget fokus på metode, struktur og datakvalitet. Den dobbelte væsentlighedsvurdering er gennemført og anvendes nu aktivt i rapportering og prioritering af indsatser.

Arbejdet har involveret flere dele af organisationen og har bidraget til et mere fælles og helhedsorienteret overblik over sammenhæng mellem bæredygtighed, drift og strategi.

### *Tidshorisont*

Bæredygtighedsrapport og klimaregnskab udarbejdes årligt som led i den frivillige rapportering. Erfaringer og resultater anvendes løbende i arbejdet med politikker, målsætninger, handlingsplaner samt i den strategiske planlægning og risikostyring.

## **Opmærksomhedspunkter**

### *Bæredygtighedsrapport*

- *Klimarisici og regulering:* Klimaforandringer, energipriser og regulatoriske krav stiller øgede krav til langsigtet planlægning og robusthed.
- *Rapporteringsniveau og datagrundlag:* Rapporteringen fastholdes proportional og praksisnær med afsæt i VSME og væsentlighedsvurderingen.
- *Forankring og kapacitet:* Arbejdet forudsætter fortsat tværgående samarbejde og ledelsesmæssig prioritering.
- *Strategisk anvendelse:* Bæredygtighedsarbejdet understøtter strategiske valg, men kræver fortsat fokus på sammenhæng på tværs af organisationen.

## Klimaregnskab

- *Scope 3: En væsentlig del af klimaaftrykket ligger i værdikæden og er tæt knyttet til anlægsinvesteringer. Reduktioner vil ske gradvist.*
- *Elektrificering: Overgangen reducerer direkte udledninger, men øger afhængighed af elmarkedet og energipriser.*
- *Datamodning: Især scope 3 er fortsat under udvikling og afhænger af forbedret datagrundlag.*
- *Investeringer: Nødvendige anlægsprojekter styrker forsyningssikkerheden, men påvirker kortsigtet klima- og ressourceaftryk.*

### Lovgrundlag

Redegørelsen udarbejdes i henhold til årsregnskabslovens § 99 a ([Bekendtgørelse af årsregnskabsloven](#)). Rapporteringen er frivillig og baseret på VSME med anvendelse af udvalgte metodiske elementer fra CSRD og ESRS. Klimaregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med GHG-protokollen.

### Økonomi

Redegørelsen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

### Risikovurdering

Manglende systematik i arbejdet med bæredygtighed og klima kan føre til et svækket beslutningsgrundlag og øget strategisk og regulatorisk risiko. Den årlige rapportering bidrager til at reducere denne risiko ved at skabe overblik, gennemsigtighed og sammenhæng mellem påvirkninger, risici og prioriteringer.

### Bilag

Bilag 1 - Bæredygtighedsrapport 2025 UDKAST

Bilag 2 - Klimaregnskab 2025 UDKAST

### Beslutning

Hillerød Forsynings CSRD koordinator orienterede om Hillerød Forsynings bæredygtighedsrapport og klimaregnskab for 2025 samt om status for arbejdet med bæredygtighed og klima som ledelses- og styringsværktøj.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 6: Revisionens rapportering**

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til revisionens rapportering.

### **Beslutning**

Statsautoriseret revisor Peter Kyhnauv-Vejgaard, Deloitte, deltog under dette punkt.

Peter Kyhnauv-Vejgaard oplyste, at der er afgivet en revisionspåtegning uden modifikationer, fremhævelser eller andre rapporteringsforpligtelser.

Bestyrelsen godkendte revisionens rapportering, som underskrives digitalt.

## **Punkt 7: Årsrapport 2025**

### **Sagsresumé**

Der fremlægges årsrapport pr. 31. december 2025 for Hillerød Kraftvarme ApS.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen

- godkender den fremlagte årsrapport for 2025
- indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapport for 2025.

### **Beslutning**

Statsautoriseret revisor Peter Kyhnau-Vejgaard, Deloitte, deltog under dette punkt.

Peter Kyhnau-Vejgaard oplyste, at regnskabet er forsynet med en blank revisionspåtegning. Det er revisors opfattelse, at regnskabet giver et retvisende billede, og at der er tale om et stabilt selskab.

Peter Kyhnau-Vejgaard svarede på opklarende spørgsmål fra bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte årsrapport 2025, som underskrives digitalt.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapport 2025.

## **Punkt 8: Budgetopfølgning 1. kvartal 2026**

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 1. kvartal 2026 viser et EBITDA realiseret under budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard fremlagde budgetopfølgningen for 1. kvartal 2026.

Bestyrelsen godkendte budgetopfølgningen.

## **Punkt 9: Lukket: \*Direktørkontrakt**

**Punkt 10: Lukket: \* Valg af revisor**

## **Punkt 11: \* Mulig udpegning af nyt bestyrelsesmedlem**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Hans Christian Nordahl Thomsen udtrådte af bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen den 16. februar 2026. Bestyrelsen skal drøfte en eventuel udpegning/proces for et nyt bestyrelsesmedlem til eventuel beslutning på generalforsamlingen den 24. juni 2026.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller emnet til drøftelse.

### **Historik**

*20. januar 2026*

På den konstituerende generalforsamling udpegede generalforsamlingen medlemmer til bestyrelserne i Hillerød Forsyning koncernen, bl.a. Hans Christian Nordahl Thomsen.

*16. februar 2026*

Hans Christian Nordahl Thomsen udtrådte af bestyrelserne.

### **Sagsfremstilling**

Se sagsresumé og indstilling.

### **Økonomi**

Honorar til bestyrelsesmedlem, jfr. Beslutning på den konstituerende generalforsamling den 20. januar 2026.

### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

### **Bilag**

Ingen

## **Beslutning**

Ole Roed Jakobsen oplyste, at sagen var sat på dagsordenen i relation til at bestyrelsen kan forholde sig til ønskelige nye kompetencer i bestyrelsen. Det er ejeren (Hillerød Kommune), der udpeger bestyrelsesmedlemmerne bortset fra forbruger- og medarbejderrepræsentanterne. Bestyrelsen kan derfor alene indstille eventuelle kandidater til ejeren.

Bestyrelsen drøftede sagen og formanden blev pålagt at videreformidle drøftelsen overfor ejeren inden generalforsamlingen den 24. juni 2026.

## **Punkt 12: Lukket: \* Informationssikkerhedspolitik**

## Punkt 13: \*Klima- og miljøpolitik

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Hillerød Forsyning har udarbejdet den første samlede klima- og miljøpolitik, som fastlægger rammer og principper for arbejdet med klima og miljø på tværs af alle forsyningsområder. Politikken er relevant, da den skal sikre en systematisk, sammenhængende og strategisk tilgang til forsyningens klima- og miljøpåvirkninger. Samtidig understøtter politikken forsyningens koncernstrategi samt kommunale, nationale og europæiske målsætninger og bidrager til et fælles og ensartet grundlag for den frivillige bæredygtighedsrapportering, som udarbejdes årligt.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender den nye klima- og miljøpolitik for Hillerød Forsyning koncernen.

### Historik

Det har ikke tidligere været behandlet på et bestyrelsesmøde men bestyrelsen er tidligere orienteret om arbejdet med klima, miljø og bæredygtighed som led i strategiarbejdet og bæredygtighedsrapporteringen. Den foreliggende klima- og miljøpolitik er udarbejdet som en samlet og opdateret ramme baseret på den gennemførte dobbelte væsentlighedsvurdering.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Klima- og miljøpolitikken fastlægger Hillerød Forsynings fælles rammer og principper for arbejdet med klima, miljø og ressourceanvendelse på tværs af alle forsyningsområder. Politikken omfatter centrale indsatsområder som reduktion af drivhusgasudledninger, vedvarende energi og energieffektivitet, cirkulær økonomi og affald, beskyttelse af vandmiljøet, ansvarlige indkøb og samarbejder samt naturhensyn og biodiversitet. Derudover sætter politikken rammerne for systematisk tilgang til dataindsamling, dokumentation og governance, herunder den frivillige bæredygtighedsrapportering. Politikken tydeliggør både igangværende indsatser og mulige fremtidige tiltag og understøtter en mere sammenhængende, strategisk og ledelsesforankret tilgang til klima- og miljøarbejdet.

Politikken skal sikre, at klima- og miljøhensyn indgår systematisk i strategiske beslutninger og i den daglige drift, samt fungere som fælles styringsgrundlag for prioriteringer, investeringer og samarbejder.

#### Siden sidst

Siden sidste bestyrelsesmøde er klima- og miljøpolitikken udarbejdet på baggrund af den gennemførte dobbelt væsentlighedsvurdering og med henblik på at samle eksisterende indsatser i én fælles og konsistent politisk ramme.

#### Tidshorisont

Klima- og miljøpolitikken træder i kraft ved bestyrelsens godkendelse. Politikken gennemgås og godkendes herefter årligt af bestyrelsen og revideres løbende ved behov.

#### Opmærksomhedspunkter

**Implementering:** Politikkens effekt afhænger af en klar forankring i organisationen og sammenhæng til underliggende politikker, procedurer og handlingsplaner.

**Lovgivning og standarder:** Ændringer i lovgivning og rapporteringskrav kan medføre behov for justeringer af politikken.

**Opfølgning og dokumentation:** Løbende målsætninger, KPI'er og rapportering er afgørende for at sikre fremdrift og gennemsigtighed.

### Lovgrundlag

Politikken understøtter overholdelse af relevant klima- og miljølovgivning samt frivillige standarder, herunder VSME, og tager inspiration fra CSRD-krav, hvor det er relevant.

Miljøbeskyttelsesloven ([Miljøbeskyttelsesloven](#))

Klimaloven ([Klimaloven](#))

Vandforsyningsloven ([Vandforsyningsloven](#))

## **Økonomi**

Godkendelsen af klima- og miljøpolitikken har i sig selv ingen direkte økonomiske konsekvenser. Eventuelle økonomiske konsekvenser relaterer sig til konkrete indsatser og investeringer, som håndteres i særskilte beslutningsprocesser.

## **Risikovurdering**

Manglende implementering og opfølgning kan medføre risiko for manglende sammenhæng, utilstrækkelig fremdrift og forringet overblik over klima- og miljøpåvirkninger. Politikken reducerer denne risiko ved at skabe en klar, fælles og ledelsesmæssigt forankret ramme.

## **Bilag**

Bilag 1 - Klima- og miljøpolitik

## **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at Hillerød Forsyning har udarbejdet en samlet klima- og miljøpolitik, som fastlægger fælles rammer og principper for arbejdet med klima og miljø på tværs af koncernen og understøtter koncernstrategien samt relevante målsætninger. Han tilføjede, at politikken træder i kraft med godkendelsen og fremover behandles én gang årligt.

Bestyrelsen godkendte klima- og miljøpolitikken.

## **Bilag**

Bilag 1 - Klima- og miljøpolitik

## **Punkt 14: \* Mødeplan 2027**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Mødeplan for de ordinære bestyrelsesmøder, generalforsamling og seminarer i 2027 fremlægges til bestyrelsens godkendelse. Mødeplanen er nødvendig for effektiv planlægning af bestyrelsens arbejde i alle selskaber. Datoerne er afstemt med Hillerød Kommune. Efter godkendelse udsendes kalenderreservationer.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender mødeplanen for 2027.

### **Sagsfremstilling**

De ordinære bestyrelsesmøder i 2027 foreslås afholdt på følgende datoer:

- Tirsdag den 23. februar 2027
- Tirsdag den 25. maj 2027
- Tirsdag den 21. september 2027
- Tirsdag den 30. november 2027

Der afholdes ordinære bestyrelsesmøder i alle selskaber på ovenstående datoer mellem kl. 8.00 og 16.00. Der udsendes en plan for afvikling af møderne til alle deltagere umiddelbart inden møderne.

Generalforsamlingerne afholdes ultimo juni 2027 i forbindelse med kommunalbestyrelsesmødet.

Formanden sikrer i øvrigt, at der indkaldes til ekstraordinære bestyrelsesmøder, når det skønnes nødvendigt, eller når et medlem af bestyrelsen, selskabets revisor eller direktionen i selskabet begærer dette.

Der foreslås afholdt projekt- og budgetseminar tirsdag den 22. juni 2027 kl. 8.30-16.00.

### **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik mødeplanen for 2027, som bestyrelsen herefter godkendte.

Administrationen sørger for at udsende kalenderreservationer snarest muligt.

## **Punkt 15: Lukket: Sag**

## **Punkt 16: Lukket: Varmepumpeanlæg ved HCR Syd – nettilslutning og projektering**

# Punkt 17: Nødgenerator på Hillerød Energicentral (HEC)

## Sagsresumé

Sagen redegør for behovet for at etablere en nødgenerator på Hillerød Energicentral (HEC) samt for indhold, omfang og økonomi i et forprojekt, der skal afklare teknisk løsning, myndighedskrav og beslutningsgrundlag for en eventuel senere etablering.

Sagens indhold er relevant, fordi HEC i dag alene er elforsynet via ét 50 kV-kabel og en genanvendt 37 år gammel maskintransformer, hvor både planlagte årlige gennemgange, kabelskader og øvrige havarier kan medføre afbrydelser, der overstiger 24 timer. Samtidig har selskabet via kølekontrakten med Nyt Hospital Nordsjælland forpligtet sig til at kunne levere køl inden for 24 timer, et krav som ikke kan overholdes ved længerevarende udfald af 50 kV-forsyningen, og som heller ikke afhjælpes fuldt ud af den planlagte forstærkning af kabelforbindelserne i 2027–2028, der alene giver delvis redundans.

Bestyrelsen anmodes om at godkende bevilling til gennemførelse af et forprojekt (planlægnings-, projekterings- og udbudsfasen), der skal belyse, om etablering af nødgenerator er den nødvendige og mest hensigtsmæssige løsning, herunder med oplysning om, at de samlede anlægsomkostninger ved en eventuel realisering forventes at udgøre ca. 16 mio. kr., og at nødgeneratoren samtidig vil kunne skabe en årlig indtjening på salg af systemydelse på op til ca. 2 mio. kr.

Projektet er en del af anlægs- og investeringsplanen.

## Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budget på i alt 2,6 mio. kr. til planlægnings-, projekterings- og udbudsfaserne for nødgenerator på HEC.

## Historik

*Ordinært bestyrelsesmøde den 30. september 2025*

Bestyrelsen blev orienteret om arbejdet med at styrke forsyningssikkerheden gennem Risiko- og sårbarhedsvurdering (ROS) og beredskabsplaner for IT og Energi.

Det konkrete projekt har ikke været præsenteret bestyrelsen, men har hidtil været behandlet som idé- og forprojekt, herunder med igangsættelse af indledende tekniske og myndighedsmæssige undersøgelser.

## Sagsfremstilling

### Formål

Nødgeneratoren skal sikre Hillerød Energicentral (HEC) en robust og kontinuerlig elforsyning ved strømafbrydelser, så kritiske anlægsfunktioner kan opretholdes og forsyningssikkerheden styrkes. Projektet skal afklare den nødvendige kapacitet, den tekniske løsning, myndighedskrav og de økonomiske rammer for en nødgenerator, så bestyrelsen på et oplyst grundlag kan tage stilling til en eventuel efterfølgende etableringsfase.

### Siden sidst

Siden sidste orientering er der arbejdet med tre hovedaktiviteter:

**Kapacitetsafklaring:** Behovet for nødgenerator er vurderet til cirka 4-5 MW for at kunne understøtte HECs kritiske drift.

**Myndighedsdialog:** Der har været dialog med kommunen om miljø- og myndighedsforhold, herunder VVM-screening samt krav til støj og emissioner for nød anlæg.

**Tekniske undersøgelser:** Der er igangsat indledende undersøgelser af teknologimuligheder, herunder primært dieselbaserede nødgeneratorer, samt støj- og emissionsberegninger.

### Tidshorisont

Planlægnings-, projekterings- og udbudsfaserne gennemføres i nævnte rækkefølge med følgende forventede tidsplan:

- Planlægningsfasen: juni – august 2026
- Projekteringsfasen: august – november 2026
- Udbudsfasen: november 2026 – januar 2027
- Etableringsfasen: januar 2027 – marts 2028

### *Opmærksomhedspunkter*

Projektet rummer især følgende opmærksomhedspunkter:

Myndighedsafklaringer: Endelige vilkår fra kommunen vedrørende miljø, støj, emissioner og byggetilladelse kan påvirke projektets udformning.

Teknologivalg: Det endelige valg af teknisk løsning afhænger af resultaterne fra projektering og udbud.

Økonomi og marked: Det endelige prisniveau kendes først efter gennemført udbud og kan afvige fra foreløbige estimater.

### **Lovgrundlag**

Projektet om etablering af en nødgenerator på Hillerød Energicentral vil blive gennemført i overensstemmelse med gældende miljø- og planlovgivning. Projektet er omfattet af relevant miljølovgivning, herunder regler om VVM-screening samt gældende miljøkrav for nød- og mellemstore fyringsanlæg. Myndighedsbehandlingen gennemføres i dialog med Hillerød Kommune i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Miljøvurderingsloven, § 21, jfr. § 19 (screening) ([Miljøvurderingsloven](#))

### **Økonomi**

Budgettet til planlægnings-, projekterings- og udbudsfaserne dækker omkostningerne til teknisk rådgivning, myndighedsafklaring, detailprojektering og gennemførelse af udbud. Der søges ikke om midler til etableringsfasen på nuværende tidspunkt.

Fase	Interne timer	Rådgivere	Investeringer	I alt
Planlægningsfase	0,3 mio. kr.	0,5 mio. kr.	0,0 mio. kr.	0,8 mio. kr.
Projekteringsfase	0,5 mio. kr.	1,0 mio. kr.	0,0 mio. kr.	1,5 mio. kr.
Udbudsfase	0,1 mio. kr.	0,2 mio. kr.	0,0 mio. kr.	0,3 mio. kr.
Etableringsfase	0,7 mio. kr.	0,5 mio. kr.	15 mio. kr.	16,2 mio. kr.

Hvis en nødgenerator etableres og udformes efter gældende tekniske krav og markedsregler, kan anlægget potentielt anvendes til levering af systemydelser til elnettet. De foreløbige vurderinger anslår, at der kan være et årligt indtjeningspotentiale på op til cirka 2 mio. kr. Indtjeningen kan dog variere betydeligt fra år til år og er forbundet med usikkerhed, da både adgang til systemydelsesmarkederne og det fremtidige behov for systemydelser er ukendte. Det kan derfor ikke udelukkes, at den fremtidige indtjening bliver væsentligt lavere end det angivne overslagsniveau.

Der er indtil den 25. april 2026 brugt 72.319,50 kr. Beløbet dækker intern tid og rådgiver til myndighedsmæssige undersøgelser.

### **Risikovurdering**

De væsentligste risici i de tidlige faser knytter sig til myndighedskrav, tekniske forudsætninger og markedspriser. Risikoen reduceres ved at gennemføre en grundig planlægnings- og projekteringsfase samt et konkurrenceudsat udbud, inden bestyrelsen tager stilling til en eventuel etablering.

Den største risiko for nødgeneratorprojektets tidsplan og gennemførelse er adgangen til tilstrækkelig elkapacitet fra Radius A/S. Projektet er afhængigt af, at forsyningen kan ske via den nye transformatorstation.

Der er tæt dialog med Radius A/S for at afdække og mitigere denne risiko.

### **Bilag**

Ingen

### **Beslutning**

Peter Underlin orienterede bestyrelsen om behovet for etablering af nødgenerator ved Hillerød Energicentral (HEC) samt om indhold, omfang og økonomi i et forprojekt, der skal afklare teknisk løsning, myndighedskrav og beslutningsgrundlag for en eventuel senere etablering.

Det blev oplyst, at HEC aktuelt er elforsynet via én 50 kV-forbindelse uden fuld redundans, og at længerevarende udfald kan medføre brud på leveranceforpligtelsen over for Nyt Hospital Nordsjælland. Bestyrelsen blev endvidere orienteret om, at den planlagte forstærkning af elforsyningen i 2027–2028 ikke fuldt ud afhjælper risikoen, samt at en nødgenerator også vil kunne anvendes til levering af systemydelser med et muligt indtjeningspotentiale.

Bestyrelsen godkendte en bevilling på i alt 2,6 mio. kr. til gennemførelse af planlægnings-, projekterings- og udbudsfaserne for nødgenerator ved HEC. Den eventuelle etablering forelægges bestyrelsen særskilt på baggrund af forprojektets resultater.

# Punkt 18: Planlægningsfase for projekt om Skævinge Kraftvarmeværk

## Sagsresumé

Skævinge Kraftvarmeværk er i dag præget af kapacitets- og forsyningsbegrænsninger, som betyder, at værket ikke kan levere stabil fjernvarmeforsyning i vinterperioden. Det har medført behov for en midlertidig oliekedel som nødforsyning.

Derfor skal planlægningsfasen tilvejebringe et solidt beslutningsgrundlag for en senere indstilling om igangsættelse af projekteringsfasen. Resultatet forventes forelagt bestyrelsen på bestyrelsesmødet den 5. oktober 2026.

Projektet understøtter samtidig en mere økonomisk og bæredygtig fjernvarmeproduktion ved at muliggøre øget udnyttelse af varme fra spildevandsvarmepumpe, HEC (Hillerød Energicentral) og BKV (Biomassekraftvarmeværket) via transmissionsledningen.

Projektet er en del af anlægs- og investeringsplanen.

## Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen beslutter:

- at igangsætte planlægningsfasen for projekt om Skævinge Kraftvarmeværk, der skal afhjælpe kapacitets- og forsyningsbegrænsninger i Skævinge
- at der bevilges i alt 1.330.000 kr. til gennemførelse af planlægningsfasen, inkl. allerede afholdte omkostninger til idéfase.

## Historik

*Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024*

Bestyrelsen godkendte en pulje på 2 mio. kr. til arbejde med idéprojekter i 2025, med henblik på at omkostninger fra idéfasen kan indgå i den samlede projektøkonomi.

## Sagsfremstilling

### *Baggrund*

De tre kraftvarmeværker i Skævinge, Gørlose og Meløse blev i 2015 koblet til Hillerød Varme A/S via en transmissionsledning fra Hillerød by. Udbygningen af nye boliger i de tre byer har siden medført et større varmebehov end forudsat ved etableringen af transmissionsledningen. Konsekvenserne er, at der i vinterperioden ikke kan leveres tilstrækkelig varme til de tre centraler gennem transmissionsledningen. Gørlose og Meløse forsynes derfor i dag udelukkende af egne naturgaskedler om vinteren.

Der er således på sigt behov for yderligere kapacitet på transmissionsledningen eller etablering af nye varmeproduktionsanlæg i byerne, hvis den fossile varme skal reduceres eller udfases.

Skævinge forsynes i vinterperioden af den fulde kapacitet fra transmissionsledningen samt af en naturgaskedel på centralen med ca. 1 MW varmeproduktion. Kraftvarmeværket i Skævinge har et meget begrænset areal, hvilket har begrænset udformningen af de tekniske installationer og resulteret i, at værket har driftsmæssige udfordringer.

Der kobles løbende flere kunder på i Skævinge, og installationerne og produktionsenhederne er på nuværende tidspunkt for små til, at den nødvendige forsyningssikkerhed kan garanteres.

Det betyder både, at der er en løbende driftsmæssig usikkerhed, og at der siden 2024 i vinterperioden er blevet opsat en midlertidig oliekedel langs en af byens hovedveje til eventuel nødforsyning af byen.

### *Formål*

Projektets formål er at:

- øge kapaciteten og energieffektiviteten
- forbedre forsyningssikkerheden i Skævinge
- reducere anvendelsen af fossile brændsler.

I planlægningsfasen arbejdes med følgende overordnede løsningsforslag:

1. Etablering af pumpestation på transmissionsledningen mod Skævinge, Meløse og Gørlose, for at øge kapaciteten og reducere anvendelsen af naturgas

## 2. Udvidelse af Skævinge Kraftvarmeværk gennem tilbygning samt etablering af ny rørføring, pumper og en gaskedel til nødforsyning.

Begge tiltag har til formål at øge forsyningssikkerheden, forbedre økonomien og understøtte en mere bæredygtig fjernvarmeproduktion.

### *Tidshorisont*

Planlægningsfasen gennemføres i perioden juni–september 2026. Projekterings- og udførelsesfaser forelægges bestyrelsen som særskilte beslutningspunkter.

Faser	Periode	Indhold
Planlægning	Juni 2026 – september 2026	Myndighedsarbejde, skitseløsning, forundersøgelser
Projektering	Oktober 2026 – april 2027	Detailprojektering og udbud
Udførelse	Maj 2027 – december 2027	Etablering af nye anlæg
Afslutning	Primo 2028	Ibrugtagning, overdragelse til drift og opfølgning

Tidsplanen er på skitseniveau, og forventes justeret løbende. Detaljer fremgår af Bilag 1.

### *Opmærksomhedspunkter*

Alternativ til pumpestation: Hillerød Kraftvarme ApS undersøger sideløbende muligheder for nye produktionsanlæg, herunder ny elkedel og/eller varmepumpe i nærheden af Skævinge (Borup) eller på kraftvarmeværket i Meløse. Hvis disse projekter gennemføres, vil de eventuelt erstatte pumpestationen i dette projekt, da de to projekter begge bidrager til forsyningssikkerhed og mindsket naturgasforbrug i Skævinge, Meløse og Gørlose.

Ændret indtjening på naturgasmotorer: Tilbygningen til Skævinge Kraftvarmeværk kan erstattes af en renovering af det nuværende kraftvarmeværk, hvor der skabes plads til de nye installationer ved at fjerne to naturgasmotorer, røggaskøler og akkumuleringstanke. Denne løsning vurderes på nuværende tidspunkt ikke at være rentabel, da naturgasmotorerne har en høj årlig indtjening på elmarkedet, men forudsætningen kan ændre sig afhængigt af elmarkedet og anlægsomkostninger.

### **Lovgrundlag**

Varmeforsyningsloven ([Varmeforsyningsloven](#))

### **Økonomi**

#### *Status for idéfase*

Projektet er påbegyndt som et idéprojekt i 2025. Der er i idéfasen anvendt ca. 0,2 mio. kr. fra idépuljen til at identificere og rammesætte løsningsforslag.

#### *Budget for planlægningsfasen*

Den samlede omkostning til planlægningsfasen forventes af udgøre 870.000-1.130.000 kr., (interne timer og ekstern rådgivning og ydelser), inkl. 30 % UFO (uforudsete omkostninger).

#### *Samlet budget*

Det samlede budget for igangsætning af projektet, når idéprojektet medregnes, udgør 1.070.000-1.330.000 kr.

Detaljeret budget og tidsplan for planlægningsfasen fremgår af Bilag 1.

Tabel 1 Budget for igangsætning af planlægningsfase

	Estimeret timer	Estimeret pris
Intern tid: plan og projekt	270	260.000

Intern tid: drift	270	260.000
Intern tid: administration og ledelse	50	50.000
Rådgivning og eksterne ydelser	200	300.000
<i>Usikkerhed 30 %</i>	<i>237</i>	<i>260.000</i>
<i>Planlægningsfase inkl. usikkerhed</i>	<i>1.027</i>	<i>1.130.000</i>
<i>Total inkl. idéprojekt</i>		<i>1.330.000</i>

Det nødvendige vedligehold af Skævinge Kraftvarmeværk forventes indarbejdet i det samlede projekt, så en del af projektøkonomien samtidig dækker allerede planlagt vedligehold.

Den samlede økonomiske effekt af projektet fastlægges i planlægningsfasen og forelægges bestyrelsen i forbindelse med indstilling om projekteringsfasen.

### **Bilag**

Bilag 1 – Budget og tidsplan for planlægningsfase

### **Beslutning**

Peter Underlin orienterede bestyrelsen om de aktuelle kapacitets- og forsyningsmæssige udfordringer ved Skævinge Kraftvarmeværk samt behovet for at tilvejebringe et beslutningsgrundlag for en langsigtet løsning.

Bestyrelsen godkendte igangsættelse af planlægningsfasen for projektet og at bevilge 1,33 mio. kr. hertil, inkl. allerede afholdte omkostninger til idéfasen.

Resultatet af planlægningsfasen forelægges koncernbestyrelsen med henblik på stillingtagen til en eventuel projekteringsfase.

### **Bilag**

Bilag 1 – Budget og tidsplan for planlægningsfase

## **Punkt 19: Lukket: Samarbejde om overskudsvarme**

## **Punkt 20: Lukket: Restlånebehov 2025**

## **Punkt 21: Anlægs- og investeringsplan 2026, status og forslag til ændringer**

*Status og ændringer til anlægs- og investeringsplan.*

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2026. Projekter, der ikke er nævnt i nedenstående, følger budget og tidsplan og kommenteres derfor ikke.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplanen.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for ændringerne til anlægs- og investeringsplan 2026.

Bestyrelsen godkendte ændringerne som gennemgået på mødet.

## **Punkt 22: Eventuelt**

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 23: Fravigelse af tavshedspligt**

### **Indstilling**

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på alle punkter med undtagelse af punkterne 9, 10, 12, 15, 16, 19 og 20.

### **Beslutning**

Bestyrelsen godkendte indstillingen.

## **Punkt 24: Næste møde**

### **Indstilling**

Formand og direktion indstiller, at næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 5. oktober 2026 kl. 14.30.

### **Beslutning**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 5. oktober 2026.

## **Punkt 25: Digital godkendelse af referat**