

# REFERAT Hillerød Varme A/S d. 24-02-2026

**Mødedato** Tirsdag d. 24. februar 2026 kl. 14:30

**Mødested** Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

# Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Revisionens rapportering.....	4
Orientering fra direktionen.....	5
* Status på koncerninterne aftaler.....	6
* Redegørelse for cyberforsikring.....	10
* Status på Hillerød Forsynings risici.....	11
* Redegørelse for god selskabsledelse.....	13
Lukket: Ændring af Hillerød Varme A/S' faste bidrag.....	15
Status på fjernvarmekampagnen.....	16
Lukket: Status på Hillerød Energicentral.....	19
Budgetopfølgning 4. kvartal 2025.....	20
* Finansiell strategi for Hillerød Forsyning koncernen.....	21
* Mødeplan 2026.....	22
* Revidering af forretningsordenen.....	23
Status på fjernvarmeudrulning til Ny Harløse.....	26
Status på fjernvarmeudrulning til Nørre Herlev og Brødeskov.....	29
Status på fjernvarmeudrulning til Ny Hammersholt (parcelhuse).....	32
Lukket: Nyt samarbejde om overskudsvarme.....	35
Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer.....	36
Anlægs- og investeringsplan 2026, status og forslag til ændringer.....	37
Eventuelt.....	38
Fravigelse af tavshedspligt.....	39
Næste møde.....	40
Digital godkendelse af referat.....	41

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel mundtlig orientering fra bestyrelsesformanden.

### **Beslutning**

Formand Ole Roed Jakobsen meddelte bestyrelsen, at bestyrelsesmedlem Hans Christian Nordahl Thomsen ønskede at fratræde som bestyrelsesmedlem i Hillerød Forsyning Holding A/S og tilhørende selskaber med øjeblikkelig virkning. Ønsket er begrundet i, at han har meddelt, at han på det foreliggende grundlag ikke ser sig i stand til at varetage hvervet med det fornødne ledelsesansvar.

Bestyrelsen tog med beklagelse imod ønsket og godkendte dette med virkning fra d.d. Hans Christian Nordahl Thomsen deltager således ikke i dagens bestyrelsesmøder. Formanden drager omsorg for, at ejeren orienteres med henblik på kommende ny-udpegning til bestyrelsen.

## **Punkt 2: Revisionens rapportering**

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.

### **Beslutning**

Der var ingen indførsler i revisionsprotokollen.

## **Punkt 3: Orientering fra direktionen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Eventuel orientering fra direktionen.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## Punkt 4: \* Status på koncerninterne aftaler

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Redegørelsen beskriver status for koncerninterne aftaler i Hillerød Forsyning koncernen med fokus på overholdelse af lovkrav om markedsmæssighed i varme- og vandselskaberne. Sagen er relevant, fordi manglende dokumentation eller indberetning kan medføre bøder, påbud og omdømmemæssige konsekvenser, mens korrekt håndtering sikrer gennemsigtighed og beskyttelse af forbrugerne. Bestyrelsen skal være opmærksom på, at aftalerne er opdateret og dokumenteret, men at der fortsat er krav om årlig indberetning og hurtig reaktion ved tilsynsanmodninger. Administrationen følger op med løbende kontrol og indberetning til Vandsektortilsynet senest 1. juli hvert år og sikrer, at dokumentation er klar til Forsyningstilsynet ved tilsynets anmodning.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Historik

25. februar 2025

På det ordinære bestyrelsesmøde den 25. februar 2025 blev bestyrelsen orienteret om status på ny lovgivning, herunder krav om markedsmæssighed af aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber i varme- og vandselskaberne.

### Sagsfremstilling

Denne sagsfremstilling giver en status på koncerninterne aftaler i Hillerød Forsyning koncernen med fokus på overholdelse af kravene om markedsmæssighed. Ifølge varmemforsyningsloven (§ 21 b) og vandsektorloven (§ 19, stk. 4-5 og stk. 10) skal aftaler med koncern- og interesseforbundne parter indgås på vilkår, der svarer til, hvad uafhængige parter ville aftale.

### Formål

Formålet med reguleringen er at sikre omkostningseffektiv drift og beskytte forbrugerne mod urimelige priser. Virksomhederne er forpligtet til at dokumentere markedsmæssigheden af aftalerne, og Forsyningstilsynet samt Vandsektortilsynet fører tilsyn med overholdelsen.

Hillerød Forsyning koncernen har også indgået koncerninterne aftaler inden for øvrige forretningsområder, herunder affald og fjernkøl. Aftalerne er indgået på samme vilkår som i varme- og vandselskaberne.

Der er indgået følgende typer koncerninterne aftaler, som alle indeholder et bilag, der beskriver aftalernes markedsmæssighed:

- Drifts- og administrationsaftaler mellem Hillerød Service A/S og de enkelte driftsselskaber  
Prisfastsættelsen i aftaler om levering af drifts- og administrationsydelser fra Hillerød Service A/S til de koncerninterne selskaber sker til kostpris.

Medarbejderne i Hillerød Service A/S inddeles i ressourcegrupper, og for hver ressourcegruppe beregnes en gennemsnits timeløn. Hertil beregnes indirekte produktionsomkostninger (IPO), som dækker øvrige fællesomkostninger til personale, lokaleomkostninger, IT og telefon, administrationsomkostninger, afskrivninger og finansielle indtægter og udgifter. Den beregnede IPO tillægges timeprisen. Den totale pris pr. time faktureres på baggrund af medarbejdernes tidsregistrering til de koncerninterne selskaber.

Omkostninger, som ikke inddækkes af den beregnede IPO, faktureres til de koncerninterne selskaber og fordeles efter forbrug af timer samt i visse tilfælde fastsatte fordelingsnøgler.

Hillerød Service A/S genererer som udgangspunkt ikke overskud, som følge af driftsselskabernes ”hvile i sig selv”-princip. Ved fakturering til varmeselskaberne i koncernen tillægges dog et overhead på 10 %, hvilket sker for at skaffe kapital til den grønne omstilling.

Det tillagte overhead på 10 % til koncernens varmeselskaber følger praksis fra Forsyningstilsynet samt Vejledning nr. 10274 af 23/11/2018 for varmemforsyningsvirksomheder om indberetning af omkostninger udgivet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet.

- Leje af grund
- Leje af solcelleanlæg
- Levering af varme fra Hillerød Kraftvarme ApS til Hillerød Varme A/S
- Leje af plads til opbevaring

#### Centrale krav til aftalerne:

- Markedsmæssige vilkår
- Dokumentationspligt  
Varmeforsyningsvirksomheder: Skriftlig dokumentation for markedsmæssighed fra aftalens indgåelse, opbevares i mindst 5 år fra sidste transaktion relateret til aftalen.  
Vandselskaber: Skal kunne dokumentere markedsmæssighed og årligt indberette oversigt over aftaler til Vandsektortilsynet senest 1. juli.
- Indhold i dokumentationen  
Beskrivelse af aftalen, parter, kontraktsum, ydelsens karakter, løbetid, særlige vilkår samt metode for prisfastsættelse.
- Tilsynsmyndigheder  
Forsyningstilsynet (varme): Kan kræve dokumentation inden 60 dage og fastsætte markedspris.  
Vandsektortilsynet (vand): Overvåger og offentliggør afgørelser om markedsmæssighed.

#### Undtagelser:

- Varmeforsyning: Aftaler med samlet værdi under 250.000 kr. pr. part pr. år er undtaget dokumentationskrav.
- Vandsektor: Aftaler med samlet kontraktsum under 300.000 kr. pr. år er undtaget indberetning.

#### *Siden sidst*

Hillerød Forsyning koncernen har i 2025 opdateret alle koncerninterne aftaler, herunder dokumenteret markedsmæssighed i aftalerne, og aftalerne er blevet behørigt underskrevet.

#### *Tidshorisont*

- *Varme:*  
Varmeforsyningsvirksomheder skal i henhold til bekendtgørelsen om markedsmæssighed af varmforsyningsvirksomheders aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber § 5, stk. 6, indsende dokumentation for aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber inden 60 dage, hvis Forsyningstilsynet anmoder herom. Dokumentationen er en kopi af aftalen samt dokumentationen for markedsmæssigheden.
- *Vand:*  
I henhold til bekendtgørelsen om markedsmæssighed af vandselskabers aftaler og om vandselskabers koncern- og interesseforbundne parter § 4, stk. 1, skal vandselskaber hvert år senest den 1. juli indberette en oversigt over deres aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber, samt væsentlige aftaler vedrørende anlægsprojekter og andre aftaler, der var gældende i det foregående kalenderår. Oversigten skal indeholde oplysninger om aftalens parter, genstand, varighed og kontraktsum.

#### *Opmærksomhedspunkter*

Administrationen i Hillerød Forsyning koncernen har fokus på udarbejdelse af og løbende kontrol med markedsmæssigheden af koncerninterne aftaler. Markedsmæssigheden for varmeselskaberne følger principperne i Forsyningstilsynets vejledning fra 2018: [Vejledning for varmforsyningsvirksomheder om indberetning af omkostninger, herunder fordeling af omkostninger på produktion, transmission og distribution mv. \(konteringsvejledning\)](#).

#### **Lovgrundlag**

##### *For varmeselskaber:*

Lov nr. 1678 af 30/12/2024 om ændring af lov om varmforsyning og lov om planlægning ([Lov om ændring af lov om varmforsyning og lov om planlægning \(Gennemsigthed i varmforsyningsvirksomheder\)](#)) § 21 b, stk. 6

Bekendtgørelse nr. 1739 af 30/12/2024 om markedsmæssighed af varmforsyningsvirksomheders aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber ([Bekendtgørelse om markedsmæssighed af varmforsyningsvirksomheders aftaler med](#)

[koncern- og interesseforbundne selskaber](#)).

[Varmeforsyningsvirksomheder skal indsende oversigt over aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber til Forsyningstilsynet inden 1. juli 2025 | Forsyningstilsynet](#)

Oversigt over aftaler indgået med koncern- og interesseforbundne selskaber i Hillerød Varme A/S og Hillerød Kraftvarme ApS: [Fjernvarme i Hillerød](#) | [Hillerød Forsyning](#)

*For vandselskaber:*

Lovbekendtgørelse nr. 265 af 06/03/2025 om vandsektorens organisering og økonomiske forhold ([Vandsektorloven](#)) § 19, stk. 4-5 og stk. 10.

Bekendtgørelse nr. 791 af 21/06/2024 Bekendtgørelse om markedsmæssighed af vandselskabers aftaler og om vandselskabers koncern- og interesseforbundne parter ([Bekendtgørelse om markedsmæssighed af vandselskabers aftaler og om vandselskabers koncern- og interesseforbundne parter](#)).

[Vejledning til indberetning af aftaleoversigter. Tilsyn med markedsmæssighed](#)

## **Økonomi**

Manglende overholdelse af lovgivning vedrørende krav til aftaler med koncern- og interesseforbundne selskaber kan straffes med bøde.

## **Risikovurdering**

*Identificerede risici*

1. Manglende dokumentation for markedsmæssighed  
Beskrivelse: Hvis dokumentationen ikke er tilstrækkelig eller ikke opbevares korrekt, kan virksomheden ikke dokumentere overholdelse af lovkrav.  
Konsekvens: Risiko for påbud, bøder eller krav om regulering af priser fra tilsynsmyndighederne.  
Sandsynlighed: Lav, da dokumentation er opdateret i 2025.
2. Manglende indberetning til Vandsektortilsynet  
Beskrivelse: Oversigt over aftaler skal indberettes senest 1. juli hvert år. Manglende indberetning kan medføre tilsynssanktioner.  
Konsekvens: Risiko for offentlig kritik og økonomiske sanktioner.  
Sandsynlighed: Lav, da der er fokus på, at interne deadlines overholdes.
3. Fejl i prisfastsættelse (ikke markedsmæssige vilkår)  
Beskrivelse: Hvis aftaler ikke afspejler markedsvilkår, kan tilsynet fastsætte markedspris, hvilket kan påvirke indtægtsgrundlaget.  
Konsekvens: Økonomisk tab og omdømmemæssig skade.  
Sandsynlighed: Lav, da aftaler er opdateret.
4. Manglende reaktion på tilsynsanmodning  
Beskrivelse: Forsyningstilsynet kan kræve dokumentation inden 60 dage. Manglende eller forsinket svar kan udløse sanktioner.  
Konsekvens: Øget tilsyn, bøder og negativ omtale.  
Sandsynlighed: Lav, da der er fokus på, at deadlines overholdes.

## **Bilag**

Ingen.

## **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at de koncerninterne aftaler er ajourført og behørigt dokumenteret med henblik på at sikre markedsmæssighed samt vilkår svarende til dem, der ville være aftalt mellem uafhængige parter.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 5: \* Redegørelse for cyberforsikring**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Redegørelsen beskriver Hillerød Forsynings cyberforsikringsdækning, herunder forsikringssum, dækningsomfang, begrænsninger og sammenhæng med NIS2-implementeringen. Sagen er relevant, fordi cybertrusselsniveauet mod forsyningssektoren er meget høj, og forsikringen er en central del af virksomhedens risikostyring og beredskab. Bestyrelsen skal være opmærksom på, at forsikringen ikke dækker manipulation af ansatte og leverandørfejl, og at dækning forudsætter opfyldelse af grundlæggende cybersikkerhedskrav. Direktionen vil løbende vurdere behovet for justering af forsikringsdækningen og sikre, at kravene til dokumentation og beredskab overholdes.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at cyberforsikringen indgår som en del af den samlede risikostyring og beredskab og bidrager til, at forsyningen lever op til kravene i NIS2. Forsikringen omfatter dækning af økonomiske tab samt assistance i forbindelse med it-angreb.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 6: \* Status på Hillerød Forsynings risici**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Dette redegørelsespunkt giver bestyrelsen en halvårsopdatering for de væsentligste, strategiske risici for hele Hillerød Forsyning koncernen. Det er relevant, fordi det centrale risikoregister giver overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede samt styrker arbejdet med løbende at identificere, vurdere, prioritere og håndtere risici.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Historik**

Hillerød Forsyning har arbejdet med et centralt risikostyringsystem siden 2022. Se risikopolitikken (bilag 1) for yderligere information.

*30. september 2025*

Bestyrelsen modtog på det ordinære bestyrelsesmøde en status på risici.

### **Sagsfremstilling**

To gange årligt, i februar og september/oktober, bliver bestyrelsen orienteret om status på Hillerød Forsynings risici. Forud for bestyrelsesmødet bliver de eksisterende risici opdateret og revurderet, og eventuelt nye risici tilføjes og uaktuelle risici arkiveres. Denne opdatering og revurdering er foretaget i januar 2026 sammen med risikoejerne fra de forskellige forsyningsområder. De strategiske risici forelægges bestyrelsen, mens driftsrisici håndteres af risikoejer sammen med funktionschefer og direktion.

### *Formål*

Det centrale risikoregister giver direktion og bestyrelse et overblik over Hillerød Forsynings samlede risikobillede samt styrker arbejdet med løbende at identificere og håndtere risici.

### *Siden sidst*

For at styrke robustheden og sikre compliance med NIS2 har forsyningen justeret sin tilgang til risikovurderingen ved at skærpe krav til håndtering af uacceptable risici. Alle risici, der ligger ud over forsyningens risikovillighed, skal have en handleplan med deadline for gennemførelse og en ansvarlig for gennemførelsen. Disse tiltag skal sikre en mere ensartet, ansvarlig og fremtidssikret risikostyring.

### **Lovgrundlag**

LOV nr. 434 af 06/05/2025 - Lov om foranstaltninger til sikring af et højt cybersikkerhedsniveau (NIS2-loven).

LOV nr. 433 af 06/05/2025 - Lov om kritiske enheders modstandsdygtighed (CER-loven).

LOV nr. 258 af 06/03/2025 - Lov om styrket beredskab i energisektoren

BEK nr. 260 af 06/03/2025 - Bekendtgørelse om modstandsdygtighed og beredskab i energisektoren

LBK nr. 331 af 20/03/2025 Selskabsloven § 115, nr. 2.

### **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Risikovurdering**

Ikke relevant.

### **Bilag**

Bilag 1 – Risikopolitik Hillerød Forsyning

Bilag 2 – Status på strategiske risici februar 2026

Bilag 3 – Alle kritiske risici februar 2026

Bilag 4 – Nyoprettede risici og nye kritiske risici

Bilag 5 – Arkiverede risici og risici der ikke længere er kritiske

## **Beslutning**

Søren Hedegaard Nielsen redegjorde for arbejdet med forsyningens risici og den aktuelle status. Det blev herunder oplyst, at det centrale risikoregister sikrer et samlet overblik over risikobilledet og understøtter den løbende identifikation, vurdering, prioritering og håndtering af risici. Bestyrelsen modtager redegørelse for risici to gange årligt.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 7: \* Redegørelse for god selskabsledelse**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Redegørelsen omhandler Hillerød Forsynings arbejde med god selskabsledelse. Der arbejdes ud fra principperne i Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber. Det betyder, at forsyningens bestyrelse løbende evaluerer sit arbejde, og hvert år offentliggør forsyningen en redegørelse for god selskabsledelse. Denne redegørelse hænger sammen med Hillerød Kommunes ejerstrategi for Hillerød Forsyning.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### **Historik**

*18. februar 2020*

På de ordinære bestyrelsesmøder gennemgik bestyrelserne i Hillerød Forsyning første gang status på kodekset for god selskabsledelse og de tilhørende anbefalinger. I den forbindelse fik forsyningen foretaget en ekstern vurdering af sammensætningen af Hillerød Forsynings bestyrelser og forsyningens arbejde med åbenhed.

*16. december 2020*

Hillerød Byråd vedtog en ejerstrategi for Hillerød Forsyning, der fastlagde ejerens strategiske retning for forsyningen og rammer for virksomheden.

*28. februar 2024*

Hillerød Byråd godkendte en ny ejerstrategi og tilhørende samarbejdsaftale, der indeholdt konkrete leverancer fra Hillerød Forsyning til Hillerød Kommune.

Siden februar 2021 har forsyningen og kommunen løbende gjort status på udmøntningen af ejerstrategien på koordinerende møder mellem parterne.

### **Sagsfremstilling**

*Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2025*

Administrationen i Hillerød Forsyning har udfyldt redegørelsesskema (bilag 1).

Redegørelsesskemaet er udarbejdet med udgangspunkt i de tidligere bestyrelser. Hvorfor forklaringen til punkt 5.4.1 i redegørelsesskemaet vedrørende bestyrelsessammensætning omhandler de tidligere bestyrelser. Fra januar 2026 har bestyrelserne følgende sammensætning:

I Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S er der fra 2026\_10 medlemmer (5 udpeget af kommunalbestyrelsen og valgt af generalforsamlingen, 1 uafhængigt bestyrelsesmedlem valgt af generalforsamlingen og 4 medarbejdervalgte).

I Hillerød Spildevand A/S og Hillerød Vand A/S er der 8 medlemmer (5 udpeget af kommunalbestyrelsen og valgt af generalforsamlingen, 1 uafhængigt bestyrelsesmedlem valgt af generalforsamlingen og 2 forbrugervalgte).

I Hillerød Kraftvarme ApS, Hillerød Varme A/S, Hillerød Affaldshåndtering A/S, Hillerød Fjernkøl A/S og Hillerød Vedvarende Energi A/S er der 6 medlemmer (5 udpeget af kommunalbestyrelsen og valgt af generalforsamlingen og 1 uafhængigt bestyrelsesmedlem valgt af generalforsamlingen).

Fokus har været på bestyrelsens beslutninger og aktiviteter i 2025, og hvordan det arbejde relaterer sig til ejerstrategien.

I henhold til ejerstrategien, vedtaget af byrådet i februar 2024, skal forsyningen foretage en ekstern evaluering hvert fjerde år. Seneste eksterne evaluering er gennemført i december 2023. Det betyder, at der ikke vil blive gennemført en ekstern evaluering i 2026, men først i 2027.

Derudover henvises til en række forhold, der løbende arbejdes med i administrationen i Hillerød Forsyning og bestyrelsen, herunder årsrapporter, CSR-rapporter, værdier, verdensmål, strategier m.m.

### **Lovgrundlag**

LBK nr. 331 af 20/03/2025 Bekendtgørelse af lov om aktie- og anpartsselskaber (selskabsloven).

## **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

## **Risikovurdering**

Ikke relevant.

## **Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2025

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl. september 2022

## **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at redegørelsen er udarbejdet ud fra principperne i Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningselskaber. Redegørelsen hænger sammen med Hillerød Kommunes ejerstrategi for Hillerød Forsyning. Han gjorde opmærksom på, at redegørelsen er udarbejdet med udgangspunkt i de tidligere bestyrelser og deres beslutninger og aktiviteter i 2025.

Peter Underlin tilføjede, at der er planlagt en ekstern evaluering i 2027, som ejerstrategien foreskriver.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1 - Redegørelse for god selskabsledelse i Hillerød Forsyning 2025

Bilag 2 - Kodeks for god selskabsledelse, version 2, DANVA m.fl. september 2022

## **Punkt 8: Lukket: Ændring af Hillerød Varme A/S' faste bidrag**

## Punkt 9: Status på fjernvarmekampagnen

### Sagsresumé

Hillerød Varme A/S orienterer på de ordinære bestyrelsesmøder om status på fjernvarmekampagnen, herunder blandt andet status på antal tilmeldinger til fjernvarme, som er modtaget på baggrund af den kampagne for udrulning af fjernvarme, der er iværksat i det eksisterende fjernvarmeområde.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

### Historik

28. november 2023

Hillerød Varme A/S orienterede på det ordinære bestyrelsesmøde om, at bestyrelsen vil modtage en status på fjernvarmekampagnen på hvert bestyrelsesmøde.

### Sagsfremstilling

#### Formål

Hillerød Varme A/S kører fortsat kampagne for udrulning af fjernvarme i det eksisterende forsyningsområde. Kampagnen stoppede den 1. februar 2026, herefter er de eksisterende takser for tilslutning gældende.

Fra 1. oktober 2023 og frem, er der registreret en betydelig interesse og aktivitet i fjernvarmeprojekterne i det nuværende fjernvarmeområde.

Oversigten viser den positive respons og fremskridt i fjernvarmeprojekterne.

*Samlet oversigt:*

- Tilmeldinger **179**
- Husstande, der har betalt og skal tilsluttes: **3**
- Husstande, der er tilsluttet: **176**

Fjernvarmekampagnen har indtil videre konverteret omkring 15 % af potentialet i de eksisterende områder. Dette svarer til et øget varmebehov på ca. 3.000 MWh.

#### Storkunder - nybyggerier

Der er registreret væsentlige fremskridt i fjernvarmeprojekter rettet mod større kunder. Nedenfor ses en samlet oversigt for igangværende sager blandt de store kunder.

Der har været forhandlinger med 22 storkunder med et samlet potentiale på 631 boliger.

Heraf er der indgået aftale med 10 bygherrer om samlet 177 boliger:

- Violinbuen etape 1 **61 boliger**
- Langbuen **31 boliger**
- Nygade 3 **5 boliger**
- Roskildevej 18 **Daginstitution**

- Rendelæggerbakken 3 boliger
- Dyremosegård nord etape 2-3 70 boliger
- LIDL Supermarked Supermarked
- Hovedgaden 50 7 boliger
- Industrivej 1-3 Lagerhal
- Milnersvej 35F Sportshal
- Frederiksbro BF14 Lejligheder

Ovennævnte projekter udbygges således med fjernvarme, når bygherrerne er klar. Det svarer til et øget varmebehov på ca. 1.700 MWh.

Derudover forhandles der stadig med en række bygherrer om yderligere 461 boliger:

- Maglekær parcelhuse 15 boliger
- Maglekær rækkehusene 138 boliger
- Dyremosegård Nord etape 1 24 boliger
- Krakasvej 11 industrier
- Generationernes kvarter 107 boliger
- Generationernes kvarter hus Daginstitution, fællesareal og 142 boliger
- Slotsgade 10 29 boliger
- Rønekrogen 16 Industrikunde
- Ægirsvej 5 Industrikunde
- Føllegården 7 Lejligheder

Hillerød Varme A/S håber at indgå aftaler vedrørende ovennævnte projekter, når bygherren er klar. Der er potentiale på ca. 4.750 MWh i disse projekter.

Der er kun en bygherre, der ikke har ønsket fjernvarme:

- Generationernes kvarter: ud af tre projekter, er én tabt før forhandlingsretten blev indført

Ovenstående viser, at en betydelig del af storkunderne har valgt at indgå en aftale om fjernvarmelevering, hvilket indikerer en positiv respons på de udsendte tilbud. Arbejdet med at øge antallet af underskrevne aftaler og fuldførte installationer i de resterende projekter fortsætter.

### **Lovgrundlag**

Klimaaftale om grøn strøm og varme fra 2022 indeholder mål for grøn omstilling af boligopvarmningen.

Hillerød Kommunes strategiske energi- og varmeplan ([Forside - Strategisk Energi- og Varmeplan - Hillerød Kommune](#)).

### **Økonomi**

Økonomien i forbindelse med implementeringen forbliver stabil.

### **Risikovurdering**

Ikke relevant for behandling af sagen.

### **Bilag**

Ingen

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for status på fjernvarmekampagnen i det eksisterende fjernvarmeområde.

Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

## **Punkt 10: Lukket: Status på Hillerød Energicentral**

## **Punkt 11: Budgetopfølgning 4. kvartal 2025**

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 4. kvartal 2025 viser et EBITDA realiseret over budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. december 2025.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard fremlagde budgetopfølgningen for 4. kvartal 2025.

Bestyrelsen godkendte budgetopfølgningen.

## **Punkt 12: \* Finansiell strategi for Hillerød Forsyning koncernen**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Sagen redegør for de foreslåede opdateringer af Hillerød Forsynings finansielle strategi, herunder afvikling af cash pool-ordningen og justeringen af beslutningskompetencen ved fastlåsning af renter på byggekreditter. Opdateringerne er relevante, fordi de styrker risikostyringen i koncernen og sikrer, at væsentlige finansielle beslutninger træffes med passende kontrol og governance.

Enhver ændring af den finansielle strategi kræver bestyrelsens godkendelse, og de foreslåede justeringer imødekommer de forhold, bestyrelsen tidligere har efterspurgt.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender den foreslåede ændring til den finansielle strategi.

### **Beslutning**

Martin Wiingaard oplyste, at den finansielle strategi er opdateret i overensstemmelse med bestyrelsens beslutning på det ordinære bestyrelsesmøde den 9. december 2025. Opdateringen indebærer, at direktionen i samarbejde med bestyrelsesformanden er bemyndiget til at fastlåse renten for byggekreditter. Derudover er cash pool-ordningen afviklet og der er etableret særskilte kreditfaciliteter pr. selskab.

Bestyrelsen godkendte ændringerne.

## **Punkt 13: \* Mødeplan 2026**

Punktet behandles i alle selskaber.

### **Sagsresumé**

Mødeplan for de ordinære bestyrelsesmøder, generalforsamling og seminarer i 2026 fremlægges til bestyrelsens godkendelse.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender mødeplanen for 2026.

### **Sagsfremstilling**

De ordinære bestyrelsesmøder i 2026 foreslås afholdt på følgende datoer:

- Tirsdag den 19. maj 2026
- Mandag den 5. oktober 2026
- Torsdag den 3. december 2026

Der afholdes ordinære bestyrelsesmøder i alle selskaber på ovenstående datoer mellem kl. 8.00 og 16.00. Der udsendes en plan for afvikling af møderne til alle deltagere umiddelbart inden.

Formanden sikrer i øvrigt, at der indkaldes til ekstraordinære bestyrelsesmøder, når det skønnes nødvendigt, eller når et medlem af bestyrelsen, selskabets revisor eller direktionen i selskabet begærer dette.

Der foreslås afholdt projekt- og budgetseminar tirsdag den 17. juni 2026 kl. 8.00-16.00

Generalforsamlingerne foreslås afholdt onsdag den 24. juni 2026 på Hillerød Rådhus i forbindelse med kommunalbestyrelsesmøde.

Der foreslås afholdt seminar om NIS2 den 26. marts 2026 kl. 14.00-18.00. Seminaret er obligatorisk for alle bestyrelsesmedlemmer.

Derudover opfordres alle bestyrelsesmedlemmer til at deltage i kurset 'Stærke bestyrelser i forsyningssektoren' den 28.-29. april 2026. Kurset er arrangeret af DANVA og Dansk Fjernvarme og afholdes i Lyngby.

Endelig er der mulighed for at afholde en inspirationstur i andet halvår 2026, hvor bestyrelserne for eksempel kan besøge andre forsyninger og besigtige relevante projekter.

### **Beslutning**

Peter Underlin gennemgik mødeplanen for 2026.

Bestyrelsen godkendte følgende møder i 2026:

Ordinære bestyrelsesmøder den 19. maj, den 5. oktober og den 3. december.

Bestyrelseskursus i Lyngby den 28. og 29. april arrangeret af DANVA og Dansk Fjernvarme.

Projekt- og budgetseminar den 17. juni kl. 08-16.

Generalforsamling den 24. juni.

Det planlagte NIS2-seminar flyttes som følge af flere afbud.

Administrationen sørger for kalenderreservationer snarest muligt.

## Punkt 14: \* Revidering af forretningsordenen

Punktet behandles i alle selskaber.

### Sagsresumé

Sagen redegør for en revision af bestyrelsens forretningsorden med fokus på en præcisering af begrebet ”selskabets forhold” i punkt 3.2. Præciseringen er relevant, fordi uklarhed om, hvad der hører under selskabets forhold, kan skabe misforståelser, uprofessionel kommunikation og i værste fald selskabsretlige konsekvenser for bestyrelsesmedlemmerne. Bestyrelsen skal være opmærksom på, at opdateringen tydeliggør, at det som hovedregel alene er formanden, der udtaler sig om selskabets forhold, samt at dette reducerer risikoen for uenigheder og ansvarspådragelse. Hvis bestyrelserne godkender revisionen, vil forretningsordenen blive sendt til elektronisk godkendelse og efterfølgende offentliggjort på Hillerød Forsynings hjemmeside.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelserne godkender den reviderede forretningsorden.

### Historik

*26. januar 2026*

På det ekstraordinære bestyrelsesmøde godkendte bestyrelsen ændring af forretningsordenens punkt 2.1 og 9.2 samt tilføjelse af Hillerød Vedvarende Energi A/S. Derudover besluttede bestyrelsen, at en præcisering af punkt 3.2 behandles på et kommende bestyrelsesmøde.

### Sagsfremstilling

Denne sagsfremstilling vedrører en revision af bestyrelsernes forretningsorden. Revisionen vedrører præcisering af ”selskabets forhold” i punkt 3.2 samt præcisering af punkt 9 vedr. bestyrelsesprotokol.

### Formål

Revisionen af forretningsordenen har til formål at præcisere ”selskabets forhold” i punkt 3.2 samt præcisering af punkt 9 om bestyrelsesprotokol med henblik på optimering af processen omkring bestyrelsesprotokol.

Punktet om at et medlem af bestyrelserne ikke uden formandens tilladelse må udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold justeres for at skabe større klarhed om, hvad der er omfattet af selskabets forhold. Dette skal forebygge misforståelser og understøtte en professionel og ensartet kommunikation.

Revisionen af punkt 9 i Hillerød Forsynings forretningsorden omfatter følgende:

- Formanden har ansvaret for, i samarbejde med direktionen, at der føres en elektronisk bestyrelsesprotokol.
- Et bestyrelsesmedlem eller et medlem af direktionen, der er uenig i en beslutning, kan få sin mening indført i protokollen under bestyrelsesmødet.
- Når bestyrelsesprotokollen sendes digitalt via et system valgt af direktionen, skal bestyrelsen meddele eventuelle korrektioner. Den digitale godkendelse skal ske inden for 5 dage efter modtagelsen.
- Hvis der ikke kommer indsigelser eller korrektioner jf. punkt 9.3, betragtes protokollen som godkendt. Indsigelser fritager ikke medlemmerne fra kravet om at underskrive protokollen.
- Alle mødedeltagende bestyrelsesmedlemmer skal underskrive bestyrelsesprotokollen, jf. selskabslovens § 128, stk. 1.

### Siden sidst

Anledningen til revision af forretningsordenen fandt sted i den tidligere bestyrelses valgperiode. Det er således op til den nye bestyrelse at beslutte, om revision af forretningsordenen punkt 3.2 skal gennemføres.

### Tidshorisont

Såfremt revisionen til forretningsordenen godkendes af bestyrelserne, vil forretningsordenen blive fremsendt til elektronisk godkendelse i bestyrelsen og herefter offentliggjort på Hillerød Forsynings hjemmeside.

### Opmærksomhedspunkter

Hovedreglen er, at det kun er formanden, der udtaler sig om selskabets forhold. Opdateringen af punkt 3.2 er med til at understrege dette og er samtidig en præcisering af, hvad der bl.a. karakteriseres som ”selskabets forhold”.

### Lovgrundlag

Selskabsloven § 128 vedr. protokol ([Selskabsloven](#))

Selskabsloven § 130 vedr. forretningsorden  
Hillerød Forsyning koncernens forretningsorden punkt 3.2 og punkt 9

## Økonomi

Ingen.

## Risikovurdering

Risici	Konsekvens	Sandsynlighed
<i>Ændring af punkt 3.2:</i> Selskabets forhold	Uklarhed om, hvad der er omfattet af selskabets forhold, vil kunne skabe uenigheder i bestyrelsen og i sidste ende få selskabsretlige konsekvenser for det enkelte bestyrelsesmedlem, idet overtrædelse af forretningsordenen kan medføre erstatningsansvar, hvis overtrædelsen har forårsaget et tab for selskabet. Selskabsloven § 361 regulerer bestyrelsens erstatningsansvar og fastslår, at medlemmer af bestyrelsen kan holdes ansvarlige for tab, der skyldes handlinger eller undladelser, som er i strid med selskabsloven eller selskabets vedtægter.	Lav, da der med advokatvurderingen, som blev behandlet af bestyrelsen på bestyrelsesmødet den 9. december 2025 nu er kommet fornyet fokus på, at det er formanden, der udtaler sig om selskabets forhold.
<i>Ændring af punkt 9:</i> Bestyrelsesprotokol	Der vil kunne opstå uenighed om, hvorvidt et bestyrelsesmedlem har fremført sin mening på bestyrelsesmødet, men præciseringen om, at formanden sikrer løbende protokollering mitigerer denne risiko.	Lav, da der vil være fokus på løbende at formulere protokollen.

## Bilag

Bilag 1 – Forretningsorden med ændringsmarkeringer

## Beslutning

Ole Roed Jakobsen redegjorde for ændringen af punkt 3.2, som præciserer begrebet 'selskabets forhold'.

Bestyrelsen drøftede den foreslåede ændring. På baggrund heraf besluttede bestyrelsen, at punktet ændres til:

Formanden repræsenterer Bestyrelsen udadtil, medmindre formanden bestemmer andet. Et medlem af Bestyrelsen må ikke uden formandens tilladelse udtale sig til medier eller rette henvendelse til offentligheden om selskabets forhold. "Selskabets forhold" omfatter, under iagttagelse af selskabslovgivningen, især:

Selskabets aktiviteter og drift  
Ejerforhold  
Samarbejdsaftaler samt kontrakter  
Retssager, voldgiftssager

Herefter redegjorde Ole Roed Jakobsen for ændringerne af punkt 9, som blandt andet indebærer en optimering af processen omkring godkendelse af bestyrelsesprotokoller.

Bestyrelsen godkendte ændringerne til punkterne 3.2 og 9. Når protokollerne er godkendt sendes forretningsordenen til underskrift via AddoSign.

## **Bilag**

Bilag 1 – Forretningsorden med ændringsmarkeringer

Bilag 2 - Forretningsorden 2026 med ændring af afsnit 3.2 som aftalt på bestyrelsesmødet

# Punkt 15: Status på fjernvarmeudrulning til Ny Harløse

## Sagsresumé

Hillerød Varme A/S redegør for resultatet af den gennemførte fjernvarmekampagne for Ny Harløse. Dette er relevant, fordi bestyrelsen har ønsket at udbygge fjernvarmen til oplandsbyerne i Hillerød Kommune, og dette er en milepæl, hvor projektets målopfyldelse og selskabsøkonomi skal vurderes. Ny Harløse er én ud af de seks oplandsbyer, hvilket betyder, at bestyrelsen skal vurdere projektets fremtid i en større sammenhæng. Bestyrelsen skal derfor vurdere, om projektet skal fortsætte eller stoppes.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter og beslutter:

1. om projektet for fjernvarmeudbygning i Ny Harløse stoppes, og
2. om projektforslaget trækkes tilbage af hensyn til borgernes mulighed for tilskud til individuelle varmeløsninger.

## Historik

*Byrådsmøde den 14. december 2022*

Byrådet vedtog varmeplanen for Hillerød Kommune, hvor bysamfundene blev inddelt i tre grupper;

1. udlægges til fjernvarme
2. skal undersøges nærmere eller
3. skal ikke have fjernvarme.

Gruppen, der udlægges til fjernvarme, kaldes herefter oplandsbyer.

*Ekstraordinært bestyrelsesmøde den 31. oktober 2023*

Bestyrelsen besluttede at indsende projektforslag for oplandsbyerne til godkendelse i Hillerød Kommune. Bestyrelsen godkendte projektforslagene under forudsætning af, at der som minimum bliver konverteret 60 % af varmebehovet fra olie- og gaskunderne i hver oplandsby, herunder i Ny Harløse.

*NMK-udvalgsmøde den 5. december 2023*

Projektforslagene for seks oplandsbyer blev godkendt. Projekternes gennemførelse var betinget af, at der opnås en starttilslutning på 60 % af varmegrundlaget for boliger og større bygninger (olie og gas).

*Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024*

Bestyrelsen godkendte:

- At investeringsrammen for oplandsbyerne ændres til 282 mio. kr. (2024-priser)
- At der som minimum skal være 60 % tilslutning inden et projekt kan påbegyndes
- At endelige projektforslag og budget forelægges bestyrelsen, når udbudspriser foreligger.

*9. juli-8. august 2025: Elektronisk bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Bestyrelsen godkendte ordningen "fjernvarmeunit på abonnement". Formålet med abonnementsordningen i oplandsbyerne er at sikre en højere tilslutning til fjernvarmen. Fjernvarmeunit på abonnement gør fjernvarmen mere attraktiv, ved både at sænke investeringsomkostningerne for den enkelte kunde, og ved at gøre det nemmere at være fjernvarmekunde.

*1. februar 2026 - Udløb af tilslutningsperioden for fjernvarme i Ny Harløse*

Der er indsamlet tilmeldinger fra beboerne i Ny Harløse det sidste halve år, for at opnå tilstrækkelig tilslutning.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med energikrisen i 2022 afholdt Hillerød Varme A/S en række stormøder i oplandsbyerne; både for at gøre opmærksom på muligheden for fjernvarmeforsyning, men også for at få et overblik over den lokale interesse for en fjernvarmekonvertering.

Interessen i Ny Harløse var begrænset til 16 %, men da der allerede var en transmissionsledning gennem byen, ville det økonomisk og teknisk være lettere at konvertere byen til fjernvarme. Ny Harløse blev derfor et af de bysamfund, der i Hillerød Kommunes varmeplan, blev udlagt til fjernvarmekonvertering.

Bestyrelsen besluttede, at oplandsbyerne skulle inddeles i to etaper. Ny Harløse var under energikrisen ikke det bysamfund med den største interesse for fjernvarmen, men blev en del af fase 1, både på grund af sin størrelse og på grund af den forventede mindre investering.

### *Formål*

Gas og olie til opvarmning er under udfasning. Hillerød Varme A/S ønsker at underbygge denne udfasning og sikre så mange af kommunens borgere som muligt mod de værste økonomiske konsekvenserne af fremtidige energikriser.

Denne udbygning skal være baseret på en bæredygtig samfunds-, selskabs- og brugerøkonomisk fjernvarmeudbygning i Ny Harløse.

- Den samfundsøkonomisk bæredygtige udbygning af Ny Harløse er sikret gennem Hillerød Kommunes godkendelse af projektforslaget.
- Den brugerøkonomiske bæredygtighed er sikret gennem de udmeldte takster.
- Den selskabsøkonomiske bæredygtighed er sikret ved, at bestyrelsen i Hillerød Varme A/S har besluttet to forudsætninger, der skal være opfyldt, før fjernvarmeudbygning af Ny Harløse kan gennemføres;
  1. Der skal opnås 60 % bindende tilslutning fra olie-/gaskunderne og
  2. Selskabsøkonomien skal kunne godkendes af bestyrelsen, inden projektet igangsættes.

### *Siden sidst*

Tilmeldingskampagnen for Ny Harløse begyndte den 18. august 2025 og er på bestyrelsesmøderne den 30. september 2025 og 9. december 2025 blevet forlænget, så deadline var den 1. februar 2026.

I kampagneperioden er der:

- blevet afholdt et stormøde for borgerne i Ny Harløse,
- arbejdet på at opbygge et netværk af lokale ambassadører,
- Hillerød Varme A/S har været på besigtigelser,
- Hillerød Varme A/S har været fysisk til stede i lokalområdet for at hjælpe og afklare spørgsmål,
- kommunikation og annoncering på Facebook, i lokale medier og omdeling af fysisk reklame.

Fjernvarmekampagnen i Ny Harløse har dags dato resulteret i 5 tilmeldinger, hvilket udgør 12 % ud af de 60 %, som er minimum tilslutning, for at projektet kan gå videre til næste fase.

Den manglende politiske udmelding om en slutdato for udfasning af naturgas kombineret med de aktuelt lave gaspriser er en væsentlig årsag til, at mange boligejere tøver med at tilslutte sig fjernvarme. På trods af en lav tilslutningspris og tilbuddet om en unitordning, der reducerer kundernes investering og gør det lettere at skifte til fjernvarme, er det fortsat usikkerheden om gasens fremtid og de nuværende lave omkostninger ved gasfyr, der begrænser lysten til at konvertere. Dette er på nuværende tidspunkt den primære barriere for at opnå den nødvendige tilslutning til en fuld udbygning af fjernvarmenettet i området.

### *Tidshorisont*

Bestyrelsen skal beslutte, om projektet skal fortsætte. Se indstillingen.

### *Opmærksomhedspunkter*

Forlænget kampagneperiode: Tidsfristen er blevet forlænget for at sikre, at borgerne i Ny Harløse har haft alle muligheder for at tilmelde sig, og at Hillerød Varme A/S har prøvet alt, for at få folk i tale.

Minimumskrav: Godkendelsen af projektforslaget er betinget af minimumstilslutningen på 60 % af varmegrundlaget af olie- og gaskunderne. Hvis denne betingelse ikke er opfyldt, vil projektets godkendelse bortfalde og Ny Harløse vil ikke være bundet til fjernvarme.

Det vil frigive områdets borgere til at igen at kunne ansøge om tilskud til varmepumper (Varmepumpepuljen).

Fleksibilitet: Projektet kan altid genoptages, hvis der er vilkår, der gør det relevant i fremtiden. Hvis det bliver aktuelt, skal der udarbejdes et nyt projektforslag.

### **Lovgrundlag**

Varmeforsyningsloven [Varmeforsyningsloven](#)

Projektbekendtgørelsen [Projektbekendtgørelsen](#)

[Cirkulæreskrivelse om kommunal varmeplanlægning og projektgodkendelse \(Til kommunalbestyrelserne\)](#)

NMK-udvalgets godkendelse af projektforslagene:

<https://dagsordener.hillerod.dk/vis?id=04b5af6a-16b6-4d66-89af-982d5e53b887&punktid=100147aa-b394-44f4-9576-79f8e8ab7d53>

En fjernvarmekampagne er underlagt de samme regler for markedsføring som andre aktører. Det betyder, at det er begrænset, hvor aktive Hillerød Varme A/S kan være overfor potentielle kunder, der ikke opsøger Hillerød Varme A/S på egen hånd.

### **Økonomi**

Bestyrelsen har den 26. november 2024 godkendt en investeringsomkostning for den fysiske udbygning af Ny Harløse på 11 mio.kr. i 2024-priser.

Der er dags dato brugt 148.596 kr. på projektet.

### **Risikovurdering**

Hvis projektet stoppes, vil det være forbundet med tid og omkostninger at genstarte projektet, hvis det senere bliver relevant. Desuden må det forventes, at en del borgere i mellemtiden vil investere i varmepumper, hvilket kan reducere fremtidige tilslutningsmulighed.

### **Bilag**

Ingen

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at fjernvarmekampagnen i Ny Harløse havde resulteret i 5 tilmeldinger, hvilket blot udgør 12 % ud af 60 %, som er minimum tilslutning for at projektet går videre til næste fase.

Bestyrelsen besluttede, at projektet stoppes på grund af manglende tilslutning.

# Punkt 16: Status på fjernvarmeudrulning til Nørre Herlev og Brødeskov

## Sagsresumé

Hillerød Varme A/S redegør for resultatet af den gennemførte fjernvarmekampagne for Nørre Herlev og Brødeskov. Dette er relevant, fordi bestyrelsen har ønsket at udbygge fjernvarmen til oplandsbyerne i Hillerød Kommune, og dette er en milepæl, hvor projektets målopfyldelse og selskabsøkonomi skal vurderes. Nørre Herlev og Brødeskov er to ud af de seks oplandsbyer, hvilket betyder, at bestyrelsen skal vurdere projektets fremtid i en større sammenhæng. Bestyrelsen skal derfor vurdere, om projektet skal fortsætte eller stoppes.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter og beslutter:

1. om projektet for fjernvarmeudbygning i Nørre Herlev og Brødeskov stoppes, og
2. om projektforslaget trækkes tilbage af hensyn til borgernes mulighed for tilskud til individuelle varmeløsninger.

## Historik

*Byrådsmøde den 14. december 2022*

Byrådet vedtog en varmeplan for Hillerød Kommune, hvor bysamfundene i Hillerød Kommune blev inddelt i tre grupper;

1. udlægges til fjernvarme
2. skal undersøges nærmere eller
3. skal ikke have fjernvarme.

Gruppen, der udlægges til fjernvarme, kaldes herefter oplandsbyer.

*Ekstraordinært bestyrelsesmøde den 31. oktober 2023*

Bestyrelsen vedtog at indsende projektforslag for oplandsbyerne til godkendelse i Hillerød Kommune. Bestyrelsen godkendte projektforslagene under forudsætning af, at der som minimum bliver konverteret 60 % af varmebehovet fra olie- og gaskunderne i hver oplandsby, herunder også Nørre Herlev og Brødeskov.

*NMK-udvalgsmøde den 5. december 2023*

Projektforslagene for seks oplandsbyer bliver godkendt. Projekternes gennemførelse er betinget af, at der opnås en starttilslutning på 60 % af varmegrundlaget for boliger og større bygninger (olie og gas)

*Ordinært bestyrelsesmøde den 26. november 2024*

Bestyrelsen godkendte:

- At investeringsrammen for oplandsbyerne ændres til 282 mio. kr. (2024-priser)
- At der som minimum skal være 60 % tilslutning inden et projekt kan påbegyndes
- At endelige projektforslag og budget forelægges bestyrelsen, når udbudspriser foreligger.

*9. juli-8. august 2025: Elektronisk bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Bestyrelsen godkendte ordningen "fjernvarmeunit på abonnement". Formålet med abonnementsordningen i oplandsbyerne er at sikre en højere tilslutning til fjernvarmen. Fjernvarmeunit på abonnement gør fjernvarmen mere attraktiv ved både at sænke investeringsomkostningerne for den enkelte kunde, og ved at gøre det nemmere at være fjernvarmekunde.

*1. februar 2026: Udløb af tilslutningsperioden for fjernvarme i Ny Harløse*

Der er over det sidste halve år blev indsamlet tilmeldinger fra beboerne i Nørre Herlev og Brødeskov med henblik på at opnå tilstrækkelig tilslutning.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med energikrisen i 2022 afholdt Hillerød Varme A/S en række stormøder i oplandsbyerne; både for at gøre opmærksom på muligheden for fjernvarmeforsyning, men også for at få et overblik over den lokale interesse for en fjernvarmekonvertering.

Interessen i Nørre Herlev og Brødeskov var meget stor, med en interesselikendegivelse på 73 %. Nørre Herlev og Brødeskov blev derfor et af de bysamfund, der i Hillerød Kommunes varmeplan blev udlagt til fjernvarmekonvertering.

Bestyrelsen besluttede at oplandsbyerne skulle indeles i to etaper. Nørre Herlev og Brødeskov blev en del af fase 1, både på grund af den store forhåndsinteresse, men også fordi det var en af de billige områder per tilsluttet kunde.

### *Formål*

Gas og olie til opvarmning er under udfasning. Hillerød Varme A/S ønsker at underbygge denne udfasning og sikre så mange af kommunens borgere som muligt, mod de værste økonomiske konsekvenserne af fremtidige energikriser.

Denne udbygning skal være baseret på en samfunds-, selskabs- og brugerøkonomisk fjernvarmeudbygning i Nørre Herlev og Brødeskov.

- Den samfundsøkonomisk bæredygtige udbygning af Nørre Herlev og Brødeskov, er sikret gennem Hillerød Kommunes godkendelse af projektforslaget.
- Den brugerøkonomiske bæredygtighed, er sikret gennem de udmeldte takster.
- Den selskabsøkonomiske bæredygtighed, er sikret ved, at bestyrelsen i Hillerød Varme A/S har besluttet to forudsætninger, der skal være opfyldt, før en fjernvarmeudbygning af Nørre Herlev og Brødeskov kan gennemføres;

1. Der skal opnås 60 % bindende tilslutning fra olie-/gaskunderne og
2. Selskabsøkonomien skal kunne godkendes af bestyrelsen, inden projektet igangsættes.

### *Siden sidst*

Tilmeldingskampagnen for Nørre Herlev og Brødeskov begyndte den 18. august 2025 og er på bestyrelsesmøderne den 30. september 2025 og 9. december 2025 blevet forlænget, så deadline var den 1. februar 2026.

I kampagneperioden er der:

- blevet afholdt to stormøder for borgerne i Nørre Herlev og Brødeskov,
- arbejdet på at opbygge et netværk af lokale ambassadører,
- Hillerød Varme A/S har været på besigtigelser,
- Hillerød Varme A/S været til stede i lokalområdet for at hjælpe og afklare spørgsmål,
- Kommunikation og annoncering på Facebook, i lokale medier og omdeling af fysisk reklame.

Den manglende politiske udmelding om en slutdato for udfasning af naturgas kombineret med de aktuelt lave gaspriser er en væsentlig årsag til, at mange boligejere tøver med at tilslutte sig fjernvarme. På trods af en lav tilslutningspris og tilbuddet om en unitordning, der reducerer kundernes investering og gør det lettere at skifte til fjernvarme, er det fortsat usikkerheden om gasens fremtid og de nuværende lave omkostninger ved gasfyr, der begrænser lysten til at konvertere. Dette er på nuværende tidspunkt den primære barriere for at opnå den nødvendige tilslutning til en fuld udbygning af fjernvarmenettet i området.

På grund af den store interesse, har det været lettere at kommunikere med borgerne i Nørre Herlev og Brødeskov. De lokale ambassadører har tillige gjort en stor indsats.

Fjernvarmekampagnen i Nørre Herlev og Brødeskov har dags dato ført til 74 tilmeldinger, hvilket udgør 31 % ud af de 60 % som er minimum tilslutning for at lade projektet gå videre til næste fase. Der er to storkunder i Nørre Herlev og Brødeskov, som samlet udgør yderligere 31 %. Det har ikke været muligt at opnå underskrevne kontrakter fra disse 2 storkunder endnu, hvilket også er en af hovedårsagerne til, at deadline er forlænget to gange. Hvis de to storkunder beslutter sig for at blive tilsluttet fjernvarme, vil kravet om minimum tilslutning på 60 % af varmebehovet være opfyldt.

På grund af den potentielle tilslutning på over 60 % er der udarbejdet en mere præcis beregning af investeringsomkostningen for fjernvarmeforsyning af Nørre Herlev og Brødeskov. I forhold til den første investeringsbeslutning, er krydsningerne af jernbanen og hovedvej 16 (Hillerød forlængelsen) blevet økonomisk risikovurderet. Sammenholdt med generelt højere priser for lednings- og gravearbejde betyder det, at investeringsomkostningen er steget med ca. 80 %.

### *Tidshorisont*

Projektet har to milepæle, hvor bestyrelsen skal beslutte om projektet skal fortsætte:

Den første milepæl er tilslutningsprocenten. Med en tilslutning på mellem 31 % og 62 % ville bestyrelsen kunne vente med at træffe beslutning, til de to storkunder har besluttet, om de vil have fjernvarme. Hvis de to storkunder tilmelder sig fjernvarme, vil tilslutningsprocenten være på 62 %. På grund af stigningen i investeringsomkostningerne, er det imidlertid usandsynligt, at et udbud efterfølgende vil falde inden for de rammer, som bestyrelsen tidligere har godkendt.

Hvis bestyrelsen beslutter at gå videre med projektet, skal der gennemføres et udbud. Udbuddet forventes at koste cirka 1-1,5 mio. kr.

#### *Opmærksomhedspunkter*

Minimumskravet om 60 % tilslutning af varmegrundlaget af olie- og gaskunderne, er afgørende for projektgodkendelse. Hvis denne betingelse ikke er opfyldt, vil projektets godkendelse bortfalde og projektområdet vil falde tilbage til gasforsyning.

Det vil frigive områdets borgere til at igen at kunne ansøge om tilskud til varmepumper (Varmepumpepuljen).

Projektet kan genoptages senere, hvis der er vilkår, der gør det relevant i fremtiden. Hvis det bliver aktuelt, skal der udarbejdes et nyt projektforslag.

Fjernvarmekonverteringen af Uvelse er et selvstændigt projekt, der er afhængigt af udvidelsen af Nørre Herlev og Brødeskov, idet projektet indeholder en hovedledning, der videreføres fra Nørre Herlev og Brødeskov. Uden en hovedledning, skal der laves lokal varmeproduktion i byen, som er en dårligere økonomisk løsning. Der er endnu ikke indsendt projektforslag for konverteringen men borgerne i Uvelse afventer hvad der sker med konverteringsprojekterne.

#### **Lovgrundlag**

Varmeforsyningsloven ([Varmeforsyningsloven](#))

Projektbekendtgørelsen ([Projektbekendtgørelsen](#))

[Cirkulæreskrivelse om kommunal varmeplanlægning og projektgodkendelse \(Til kommunalbestyrelserne\)](#)

NMK-udvalgets godkendelse af projektforslagene:

<https://dagsordener.hillerod.dk/vis?id=04b5af6a-16b6-4d66-89af-982d5e53b887&punktid=100147aa-b394-44f4-9576-79f8e8ab7d53>

En fjernvarmekampagne er underlagt de samme regler for markedsføring som andre aktører. Det betyder, at det er begrænset, hvor aktive Hillerød Varme A/S kan være overfor potentielle kunder, der ikke opsøger Hillerød Varme A/S på egen hånd.

#### **Økonomi**

Bestyrelsen har den 26. november 2024 godkendt en investeringsomkostning for den fysiske udbygning af Nørre Herlev og Brødeskov på 54 mio.kr. i 2024-priser.

Der er i efteråret gennemført en ny og grundigere gennemgang af investeringen på basis af de sidste indkomne priser på rør-entrepriser. Den nye investeringsforventning er 88,5 mio.kr.

Der er dags dato brugt 225.759 kr. på at få projektforslaget godkendt. Et udbud vil koste yderligere 1-1,5 mio.kr.

#### **Risikovurdering**

Hvis projektet stoppes, vil det være forbundet med tid og omkostninger at genstarte projektet, hvis det senere bliver relevant. Desuden må det forventes, at en del borgere i mellemtiden vil investere i varmepumper, hvilket kan reducere fremtidige tilslutningsmuligheder.

#### **Bilag**

Ingen

#### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at fjernvarmekampagnen i Nørre Herlev og Brødeskov havde resulteret i 74 tilmeldinger, svarende til 31 % af 60 %, som er minimum tilslutning for at projektet går videre til næste fase. De to storkunder, svarende til yderligere 30 %, har ikke besluttet sig. Hvis de havde underskrevet en kontrakt, ville minimumskravet på 60 % af varmebehovet være opfyldt.

Bestyrelsen besluttede, at projektet stoppes på grund af manglende tilslutning.

# Punkt 17: Status på fjernvarmeudrulning til Ny Hammersholt (parcelhuse)

## Sagsresumé

Der foreligger et godkendt projektforslag for fjernvarmeudbygning i Ny Hammersholt boligforeninger, og området er forsynet med fjernvarme. Hovedforsyningsledningen er dimensioneret til også at kunne forsyne parcelhusene. Det er imidlertid ikke lykkedes at opnå 60 % tilslutning i hele parcelhusområdet. Hillerød Varme A/S har efter dialog med Hillerød Kommune fået godkendt at opdele projektområdet i zoner. Fire zoner har opnået tilslutning på mere end 60 %. Bestyrelsen skal beslutte, om projektet gennemføres for disse zoner, og om de øvrige zoner skal afskæres gennem et nyt projektforslag.

## Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter og beslutter:

1. om projektet for fjernvarmeudbygning i Ny Hammersholt (parcelhuse) gennemføres for zone 1, 2, 5 og 6, som alle har opnået minimum 60 % tilslutning
2. om Hillerød Varme A/S udarbejder og indsender et nyt projektforslag inden udgangen af 31. august 2026, der afskærer de zoner i Ny Hammersholt (parcelhuse), som ikke opfylder 60 %-kriteriet
3. om projektet gennemføres inden for de beskrevne anlægsrammer på kr. 22,3 mio. kr. for i alt 67 parcelhuse samt en allerede afholdt projektomkostning på 8,9 mio. kr.

## Historik

*22. februar 2022: Bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Projektet for Ny Hammerholt (boligforeninger) godkendes af bestyrelsen. Boligforeningerne modtog fjernvarme pr. 1. september 2024.

*14. december 2022: Byrådsmøde*

Byrådet vedtog en varmeplan for Hillerød Kommune, hvor bysamfundene i Hillerød Kommune grupperes;

1. udlægges til fjernvarme
2. skal undersøges nærmere eller
3. skal ikke have fjernvarme.

Gruppen, der udlægges til fjernvarme, kaldes herefter oplandsbyer.

*31. oktober 2023: Ekstraordinært bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Bestyrelsen vedtog at indsende projektforslag for oplandsbyerne til godkendelse i Hillerød Kommune. Bestyrelsen godkendte projektforslagene under forudsætning af, at der som minimum bliver konverteret 60 % af varmebehovet fra olie- og gaskunderne i hver oplandsby, herunder også Ny Hammersholt (parcelhusområde).

*5. december 2023: NMK-udvalgsmøde*

Projektforslagene for seks oplandsbyer bliver godkendt. Projekternes gennemførelse er betinget af, at der opnås en starttilslutning på 60 % af varmegrundlaget for boliger og større bygninger (olie og gas)

*26. november 2024: Ordinært bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Bestyrelsen godkendte,

- At investeringsrammen for oplandsbyerne ændres til 282 mio. kr. (2024-priser)
- At der som minimum skal være 60 % tilslutning inden et projekt kan påbegyndes
- At endelige projektforslag og budget forelægges bestyrelsen, når udbudspriser foreligger.

*9. juli-8. august 2025: Elektronisk bestyrelsesmøde i Hillerød Varme A/S*

Bestyrelsen godkendte en ”fjernvarmeunit på abonnement” ordning. Formålet med abonnementsordningen i oplandsbyerne er at sikre en højere tilslutning til fjernvarmen. Fjernvarmeunit på abonnement gør fjernvarmen mere attraktiv ved både at sænke investeringsomkostningerne for den enkelte kunde, og ved at gøre det nemmere at være fjernvarmekunde.

*1. februar 2026: Udløb af tilslutningsperioden for fjernvarme i Ny Hammersholt (parcelhuse)*

Der er over det sidste halve år blev indsamlet tilmeldinger fra beboerne i Ny Hammersholt (parcelhusområde) med henblik på at opnå tilstrækkelig tilslutning.

## Sagsfremstilling

### Formål

Formålet er at sikre en bæredygtig, samfunds-, selskabs- og brugerøkonomisk fjernvarmeforsyning i Ny Hammersholt (parcelhuse) som led i udfasningen af olie og naturgas. Et godkendt projektforslag ligger til grund for udbygningen, og forsyningsledningen fra fase 1 er dimensioneret til at understøtte udvidelsen.

### Siden sidst

Ved tilmeldingsfristens udløb den 1. februar 2026 var der modtaget 86 tilmeldinger – svarende til 40 % af boligerne.

Den manglende politiske udmelding om en slutdato for udfasning af naturgas kombineret med de aktuelt lave gaspriser er en væsentlig årsag til, at mange boligejere i Ny Hammersholt tøver med at tilslutte sig fjernvarme. På trods af en lav tilslutningspris og tilbuddet om en unitordning, der reducerer kundernes investering og gør det lettere at skifte til fjernvarme, er det fortsat usikkerheden om gasens fremtid og de nuværende lave omkostninger ved gasfyr, der begrænser lysten til at konvertere. Dette er på nuværende tidspunkt den primære barriere for at opnå den nødvendige tilslutning til en fuld udbygning af fjernvarmenettet i hele området.

For at kunne gennemføre dele af projektet har Hillerød Varme A/S opnået Hillerød Kommunes godkendelse af en zoneopdeling. Zone 1, 2, 5 og 6 har opnået mere end 60 % tilslutning. Kommunen har bekræftet, at det godkendte projektforslag kan realiseres zonevist uden at starte godkendelsesprocessen forfra, jfr. bilag 1.

### Tidshorisont

En rørføring i Gl. Frederiksborgvej skal udføres inden 15. maj 2026 grundet kommunens vejprojekt. Det kræver opstart af anlægsarbejdet 1. marts 2026. De fire zoner kan herefter udbygges løbende i det tempo, ressourcer og entreprenørkapacitet tillader.

### Opmærksomhedspunkter

- **Tilslutningspligt**  
Når anlægsarbejdet påbegyndes i én zone, aktiveres tilslutningspligten for hele projektområdet. Zoner uden 60 % tilslutning eller for høj tilslutningspris skal derfor formelt afskæres via nyt projektforslag.
- **Kommunikation**  
Zoneopdelingen kan skabe usikkerhed blandt borgere i de zoner, der ikke udbygges, og kan medføre kommunikationsmæssige udfordringer.
- **Markedsvilkår**  
Lave gaspriser og fraværet af en politisk fastlagt udfasningsdato for naturgas har reduceret incitamentet for boligejere til at tilslutte sig fjernvarme.
- **Anlægskoordination**  
Vejprojektet i Gl. Frederiksborgvej kræver stram koordinering for at undgå at skulle lægge asfalt to gange og dermed genere trafikken to gange.

## Lovgrundlag

Varmeforsyningsloven ([Varmeforsyningsloven](#))

Projektbekendtgørelsen ([Projektbekendtgørelsen](#))

[Cirkulæreskrivelse om kommunal varmeplanlægning og projektgodkendelse \(Til kommunalbestyrelserne\)](#)

NMK-udvalgets godkendelse af projektforslagene:

<https://dagsordener.hillerod.dk/vis?id=04b5af6a-16b6-4d66-89af-982d5e53b887&punktid=100147aa-b394-44f4-9576-79f8e8ab7d53>

Kommunen har pointeret at projektforslaget er godkendt på baggrund af minimum 60 % tilslutning. Kommunen har dog også godkendt at projektforslaget kan opdeles i zoner.

## Økonomi

- Anlægsudgiften for zone 1, 2, 5 og 6 udgør samlet **22,3 mio. kr.** – svarende til **333.000 kr. pr. parcelhus**.
- Der er afholdt **8,9 mio. kr.** i projektomkostninger til udbud, intern tid og hovedledning fra fase 1.
- Zoneopdelingen gør det muligt at gennemføre projektet inden for de økonomiske rammer, bestyrelsen tidligere har fastsat.

Bestyrelsen har tidligere godkendt følgende:

1. anlægsomkostninger på maks. 52 mio.kr.

2. en konverteringspris på maks. 350.000 kr. pr. bolig (svarende til gennemsnitsprisen for udbygningen af de seks oplandsbyer)
3. en konverteringspris på maks. 290.000 kr. for udbygning af Ny Hammersholt (parcelhuse)

### **Risikovurdering**

- Kommunikation: Risiko for utilfredshed i zoner, der ikke udbygges.
- Tidskritikalitet: Forsinkelse kan medføre ekstraomkostninger pga. vejprojektet.
- Markedsafhængighed: Tilslutningen i de resterende zoner kan svækkes yderligere, hvis energipriserne forbliver lave.
- Selskabsøkonomi: Udbygning uden afskæring af ikke-tilsluttede zoner kan fordyre projektet og skabe ubalance i selskabsøkonomien.

### **Bilag**

Bilag 1 – Kort over zoneinddeling

Bilag 2 – Hillerød Kommunes godkendelse af zoneopdeling

### **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at området er blevet opdelt i 6 zoner. Fjernvarmekampagnen har resulteret i, at zone 1, 2, 5 og 6 har opnået minimum 60 % tilslutning.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne.

## **Punkt 18: Lukket: Nyt samarbejde om overskudsvarme**

## **Punkt 19: Anlægs- og investeringsplan 2025, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2025.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplanen.

### **Beslutning**

Peter Underlin redegjorde for ændringerne til anlægs- og investeringsplan 2025.

Bestyrelsen godkendte ændringerne som gennemgået på mødet.

## **Punkt 20: Anlægs- og investeringsplan 2026, status og forslag til ændringer**

### **Sagsresumé**

Beslutningspunktet beskriver status og forslag til ændringer af anlægs- og investeringsplan 2026. Projekter, der ikke er nævnt i nedenstående, følger budget og tidsplan og kommenteres derfor ikke.

Der er ingen nye projekter eller ændringer til igangværende projekter.

### **Indstilling**

Direktionen og formanden indstiller, at bestyrelsen godkender redegørelsen om anlægs- og investeringsplanen.

### **Sagsfremstilling**

Anlægs- og investeringsplanen viser projekterne i Hillerød Varme A/S, der er bevilliget af bestyrelsen.

Projekterne i Hillerød Varme A/S følger budget og tidsplan, og der er derfor ikke yderligere kommentarer til planen.

## **Beslutning**

Peter Underlin oplyste, at der ikke var nye projekter eller ændringer til igangværende projekter.

Bestyrelsen godkendte redegørelsen.

## **Punkt 21: Eventuelt**

Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden.

### **Beslutning**

Intet at referere.

## **Punkt 22: Fravigelse af tavshedspligt**

### **Indstilling**

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på alle punkter med undtagelse af punkterne 8, 10 og 15-18.

### **Beslutning**

Bestyrelsen besluttede at åbne punkterne 15-17, så tavshedspligten fraviges på alle punkter med undtagelse af punkterne 8, 10 og 18.

## **Punkt 23: Næste møde**

### **Indstilling**

Formand og direktion indstiller, at næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 19. maj 2026 kl. 13.30.

### **Beslutning**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 19. maj 2026 kl. 13.30.

## **Punkt 24: Digital godkendelse af referat**

### **Beslutning**

Afbud fra Hans Christian Nordahl Thomsen og Kamma Eilschou Holm.